

**REGULAMIN ORGANIZACYJNY  
PKP SZYBKA KOLEJ MIEJSKA  
W TRÓJMIEŚCIE  
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

Stan prawny marzec 2016 r.

Gdynia, 2016 r.

## SPIS TREŚCI

<b>POSTANOWIENIA OGÓLNE</b>	<b>4</b>
<b>KIEROWNICTWO</b>	<b>5</b>
<b>PRACOWNICY</b>	<b>14</b>
<b>AKTY NORMATYWNE WŁASNE</b>	<b>15</b>
<b>STRUKTURA ORGANIZACYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA</b>	<b>18</b>
<b>ZAKRESY DZIAŁANIA KOMÓREK ORGANIZACYJNYCH PRZEDSIĘBIORSTWA</b>	<b>22</b>
<b>ZADANIA WSPÓLNE</b>	<b>22</b>
<b>WYDZIAŁ KADR I ORGANIZACJI</b>	<b>23</b>
<b>WYDZIAŁ RACHUNKOWOŚCI I FINANSÓW</b>	<b>26</b>
<b>WYDZIAŁ INFORMATYKI</b>	<b>28</b>
<b>WYDZIAŁ ZAOPATRZENIA I LOGISTYKI</b>	<b>29</b>
<b>WYDZIAŁ INWESTYCJI I ROZWOJU</b>	<b>31</b>
<b>WYDZIAŁ SPRZEDAŻY I UMÓW</b>	<b>32</b>
<b>WYDZIAŁ OBSŁUGI POSPRZEDAŻOWEJ</b>	<b>34</b>
<b>WYDZIAŁ EKSPLOATACJI</b>	<b>35</b>
<b>WYDZIAŁ INFRASTRUKTURY</b>	<b>38</b>
<b>DYSPOZYTURA PRZEDSIĘBIORSTWA</b>	<b>41</b>
<b>KOMENDA STRAŻY OCHRONY KOLEI SKM</b>	<b>42</b>
<b>ZESPÓŁ DS. SYSTEMU ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM W TRANSPORCIE KOLEJOWYM</b>	<b>44</b>
<b>ZESPÓŁ RADCÓW PRAWNYCH</b>	<b>46</b>
<b>ZESPÓŁ KONTROLERÓW PIONU EKSPLOATACJI, ZESPÓŁ KONTROLERÓW I INSTRUKTORÓW PIONU INFRASTRUKTURY ORAZ ZESPÓŁ KONTROLERÓW I INSTRUKTORÓW PIONU HANDLOWEGO</b>	<b>46</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. STRATEGII I ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ</b>	<b>47</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. BHP</b>	<b>49</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. OCHRONY PPOŻ.</b>	<b>49</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. KONTROLI GOSPODARCZEJ</b>	<b>50</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. OCHRONY INFORMACJI PRAWEM CHRONIONYCH I SPRAW OBRONNYCH</b>	<b>51</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. MARKETINGU</b>	<b>54</b>
<del><b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. WINDYKACJI (skreślony)</b></del>	<del><b>56</b></del>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. ANALIZ EKONOMICZNYCH</b>	<b>56</b>
<b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. CONTROLLINGU I RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ</b>	<b>57</b>
<del><b>SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. INFORMATYKI (skreślony)</b></del>	<del><b>57</b></del>
<b>OŚRODEK SZKOLENIA I EGZAMINOWANIA PKP SZYBKA KOLEJ MIEJSKA W TRÓJMIĘSCIE SP. Z O.O.</b>	<b>58</b>
<b>ADMINISTRATOR BEZPIECZEŃSTWA INFORMACJI</b>	<b>58</b>
<b>POSTANOWIENIA KOŃCOWE</b>	<b>59</b>

Wyszczególnienie	Uchwała Zarządu		Uchwała Rady Nadzorczej		Uwagi
	nr	z dnia	nr	z dnia	
Regulamin Organizacyjny	108/2009	2009-09-14	47/IV/2009	2009-09-24	
Aneks nr 1	115/2010	2010-07-19	33/IV/2010	2010-07-26	
Aneks nr 2	68/2011	2011-03-21	21/IV/2011	2011-03-30	Tekst jednolity - zał. nr 3 do uchwały Zarządu
Aneks nr 3	160/2011	2011-08-23	33/V/2011	2011-08-31	
Aneks nr 4	92/2012	2012-06-04	30/V/2012	2012-07-31	
Aneks nr 5	106/2012	2012-07-18	30/V/2012	2012-07-31	Ta sama uchwała RN, co Aneks nr 4
Aneks nr 6	183/2012	2012-11-15	43/V/2012	2012-11-27	
Aneks nr 7	101/2013	2013-06-14	17/V/2013	2013-06-26	
Aneks nr 8	156/2014	2014-06-09	22/VI/2014	2014-06-24	
Aneks nr 9	298/2014	2014-10-30	34/VI/2014	2014-11-27	
Aneks nr 10	318/2014	2014-11-19	34/VI/2014	2014-11-27	Ta sama uchwała RN, co Aneks nr 9
Aneks nr 11	237/2015	2015-10-09	4/VI/2015	2015-10-26	
Aneks nr 12	21/2016	2016-02-16	7/VI/2016	2016-02-29	Tekst jednolity – zał. nr 3 do uchwały Zarządu

## REGULAMIN ORGANIZACYJNY

### PKP SZYBKA KOLEJ MIEJSKA W TRÓJMIEŚCIE SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

#### POSTANOWIENIA OGÓLNE

##### § 1

Regulamin organizacyjny określa podstawy działania, zadania, zasady kierowania oraz wewnętrzną strukturę organizacyjną i zakresy działania komórek organizacyjnych Spółki PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni.

##### § 2

Spółka występuje na zewnątrz pod firmą: PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i posługuje się skrótem w brzmieniu: PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o.

##### § 3

1. Spółka PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o. działa na podstawie:
  - 1) ustawy z dnia 15 września 2000 roku *Kodeks spółek handlowych* (j.t. Dz. U. 2013 poz. 1030 z późn. zm.)<sup>1</sup>,
  - 2) Umowy Spółki PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością,
  - 3) niniejszego Regulaminu.
2. Ilekroć w niniejszym Regulaminie jest mowa o „Spółce” lub „Przedsiębiorstwie” należy przez to rozumieć PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni.

##### § 4

1. Celem funkcjonowania Spółki PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. jest zarządzanie i administrowanie linią kolejową nr 250 oraz prowadzenie kolejowych przewozów osób.
2. Szczegółowo przedmiot działania Przedsiębiorstwa, a także obszar jej działania określony jest w Umowie Spółki.

##### § 5

1. Organami Spółki są:
  - 1) Zgromadzenie Wspólników,
  - 2) Rada Nadzorcza,
  - 3) Zarząd Spółki.
2. Kompetencje, tryb pracy i inne sprawy dotyczące organów, o których mowa w ust. 1 określone są w Umowie Spółki, przepisach Kodeksu spółek handlowych oraz odpowiednio w Regulaminie:
  - 1) Rady Nadzorczej,

---

<sup>1</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 Aneksu Nr 11

2) Zarządu Spółki.

§ 6

1. System ekonomiczno – finansowy i zasady gospodarki finansowej Przedsiębiorstwa prowadzone są zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i wewnętrznymi uregulowaniami.
2. Przedsiębiorstwo prowadzi ewidencję księgową zgodnie z zakładowym planem kont, przyjętym uchwałą Zarządu Spółki oraz sporządza sprawozdawczość zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

**KIEROWNICTWO  
PKP SZYBKA KOLEJ MIEJSKA W TRÓJMIEŚCIE SP. Z O.O.<sup>2</sup>**

§ 7

1. Zarząd Spółki zarządza Przedsiębiorstwem poprzez rozstrzygnięcia podejmowane osobiście, poprzez imiennie upoważnionych pracowników, Dyrektorów Pionów i kierowników komórek organizacyjnych wchodzących w skład Przedsiębiorstwa zgodnie z zakresem czynności.<sup>3</sup>
2. Zarząd Spółki jest zwierzchnikiem wszystkich pracowników i sprawuje ogólne kierownictwo oraz nadzór nad komórkami organizacyjnymi, zespołami i stanowiskami w całokształcie spraw związanych z działalnością Spółki, reprezentując Spółkę na zewnątrz.
3. Każdy członek Zarządu Spółki:
  - 1) organizuje i koordynuje pracę podległych komórek organizacyjnych i stanowisk,<sup>4</sup>
  - 2) nadzoruje przestrzeganie dyscypliny pracy w podległej sferze,
  - 3) organizuje prawidłową kontrolę wewnętrzną oraz prawidłowe zabezpieczenie Spółki w celu zapobieżenia powstawaniu nadużyć, ujawnienia osobom nieuprawnionych informacji prawnie chronionych oraz danych osobowych, kradzieży i strat oraz wypadków przy pracy i pożarów,<sup>5</sup>
  - 3a) podejmuje działania na rzecz ciągłej poprawy stanu bezpieczeństwa ruchu kolejowego, na podstawie stosownych procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem (SMS) ruchu kolejowego – dla zarządcy infrastruktury oraz dla przewoźnika kolejowego, a także w zakresie ciągłego doskonalenia jakości usług realizowanych przez Spółkę,<sup>6</sup>
  - 4) podejmuje decyzje w sprawach dotyczących podległego mu zakresu działalności przedsiębiorstwa i jego pracowników drogą decyzji wewnętrznych i poleceń służbowych,
  - 5) zwołuje i prowadzi okresowe narady oraz zleca opracowanie analiz i sprawozdań,
  - 6) przyjmuje i rozpatruje skargi i wnioski oraz czuwa nad ich właściwym załatwieniem,
  - 7) ponosi odpowiedzialność za całokształt spraw wchodzących w podległy mu zakres działalności.

§ 8

1. Prezes Zarządu Spółki kieruje pracami Zarządu Spółki oraz realizuje uchwały Zarządu Spółki zgodnie z interesami Spółki i przepisami prawa.<sup>7</sup>

---

<sup>2</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 Aneksu Nr 2

<sup>3</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 Aneksu Nr 2

<sup>4</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>5</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>6</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>7</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 1 Aneksu Nr 2

2. Prezes Zarządu Spółki pełni jednocześnie funkcję Dyrektora Przedsiębiorstwa i kieruje pracami Spółki przy pomocy Członka Zarządu i innych osób wchodzących w skład Kierownictwa Spółki.
3. Prezes Zarządu - Dyrektor Przedsiębiorstwa, zwany dalej „Dyrektorem Przedsiębiorstwa” posiada uprawnienia do prowadzenia spraw Spółki samodzielnie w zakresie bieżącego zarządzania Przedsiębiorstwem z zastrzeżeniem zasad reprezentacji wynikających z Umowy Spółki i przepisów Kodeksu spółek handlowych.
4. Dyrektor Przedsiębiorstwa dokonuje samodzielnie i jednoosobowo czynności prawnych w sprawach z zakresu prawa pracy zgodnie z art. 3<sup>1</sup> § 1 Kodeksu pracy, a także realizuje zadania obronne w Spółce, wynikające z przepisów o powszechnym obowiązku obrony oraz odpowiada za ochronę informacji niejawnych.<sup>8</sup>
5. Dyrektor Przedsiębiorstwa odpowiada za całokształt spraw związanych z funkcjonowaniem Przedsiębiorstwa. W szczególności do kompetencji i obowiązków Dyrektora Przedsiębiorstwa należą sprawy:
  - 1) określania misji, strategii i kierunków rozwoju Przedsiębiorstwa,
  - 2) kreowania polityki personalnej Przedsiębiorstwa i nadzoru nad jej realizacją, wdrażania nowoczesnych metod zarządzania personelem, budowy i wdrażania systemów motywacyjnych,
  - 3) z zakresu wdrożenia i nadzoru nad prawidłowym działaniem systemu zarządzania jakością,
  - 4) zapewnienia pracownikom bezpiecznych i higienicznych warunków pracy,
  - 5) właściwego wykorzystania środków zakładowego funduszu świadczeń socjalnych,
  - 6) gospodarki majątkiem obrotowym,
  - 7) określania i nadzoru nad realizacją budżetu, planu rzeczowo-finansowego oraz koordynacji działań w zakresie polityki ekonomicznej i finansowej Przedsiębiorstwa (w tym sprawy rachunkowości finansowej oraz rachunkowości zarządczej),
  - 8) nadzoru nad efektywnością procesów realizowanych przez Przedsiębiorstwo, w tym między innymi bieżących wydatków, przychodów, zadań rzeczowych i mierników eksploatacyjnych,
  - 9) analizy efektów ekonomicznych wynikających z realizacji umów oraz podejmowanych działań,
  - 10) rozwoju oraz inwestycji, w tym nadzoru nad realizacją inwestycji,
  - 11) nadzoru nad organizacją procesu udzielania zamówień publicznych,
  - 12) wdrażania i realizacji procesów logistycznych,
  - 13) komunikacji społecznej,
  - 14) współpracy z organami administracji rządowej i samorządu terytorialnego oraz z innymi instytucjami – krajowymi i międzynarodowymi - w zakresie powierzonych spraw,<sup>9</sup>
  - 15) udziału w naradach, konferencjach i spotkaniach, wynikających z pełnionej funkcji,
  - 16) realizacji zadań związanych z:
    - a) obronnością i bezpieczeństwem państwa na zasadach określonych odrębnymi przepisami,
    - b) ochroną przeciwpożarową,
    - c) ochroną informacji prawem chronionych, tj. informacji niejawnych, tajemnicy przedsiębiorstwa oraz danych osobowych,
    - d) ochroną osób i mienia.
  - 17) nadzoru nad działalnością Komendy Straży Ochrony Kolei SKM za pośrednictwem Komendanta Straży Ochrony Kolei SKM,
  - 18) nadzoru nad działalnością Ośrodka szkolenia i egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. zgodnie z przepisami regulującymi jego funkcjonowanie i organizację,<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>9</sup> zmieniony przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>10</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 Aneksu Nr 8

- 19) nadzoru nad pracą Administratora bezpieczeństwa informacji zgodnie z przepisami regulującymi jego funkcjonowanie wraz z obowiązkiem zastosowania środków technicznych i organizacyjnych zapewniających ochronę przetwarzania danych osobowych.<sup>11</sup>
6. Dyrektor Przedsiębiorstwa może powierzyć wybrane zadania z zakresu działalności Przedsiębiorstwa komórkom organizacyjnym oraz samodzielnym stanowiskom, innym niż wynika to z postanowień niniejszego regulaminu.
7. Z uzasadnionych przyczyn Dyrektor Przedsiębiorstwa może tworzyć zespoły do realizacji wyznaczonych odrębnie zadań lub ustanowić pełnomocnika ds. przygotowania i realizacji określonego odrębnie projektu, odpowiedzialnego za przygotowanie, organizację i monitorowanie jego realizacji na płaszczyźnie technicznej, finansowej lub prawno-organizacyjnej.<sup>12</sup>
8. Dyrektor Przedsiębiorstwa jako administrator danych, wyznacza osobę do pełnienia funkcji Administratora Bezpieczeństwa Informacji przewidzianej ustawą o ochronie danych osobowych w formie decyzji kadrowej, przy czym może wyznaczyć osobę, której powierzono lub której powierzy wykonywanie innych obowiązków, jeżeli te inne obowiązki nie naruszają prawidłowego wykonywania zadań, o których mowa w § 41g.<sup>13</sup>

## § 9

1. Członek Zarządu prowadzi sprawy w zakresie zwykłych czynności Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz zgodnie z zasadami określonymi umową Spółki, przepisami Kodeksu spółek handlowych i niniejszym regulaminem organizacyjnym.
2. Członek Zarządu pełni jednocześnie funkcję Dyrektora ds. Przewozów i wykonuje swoje funkcje przy pomocy Dyrektorów pionów oraz podporządkowanych im kierujących komórkami organizacyjnymi i stanowiskami oraz pracowników zatrudnionych w tych komórkach organizacyjnych/stanowiskach.
3. Do zakresu działania Członka Zarządu – Dyrektora ds. Przewozów, zwanego dalej Dyrektorem ds. Przewozów, należą w szczególności sprawy:
- 1) określania i realizacji polityki przewozowej Przedsiębiorstwa,
  - 2) organizacji procesu przewozowego, nadzoru nad jego przebiegiem i obsługą posprzedażową,
  - 3) badania potrzeb przewozowych klientów, otoczenia Przedsiębiorstwa oraz analizy sytuacji na rynku przewozów pasażerskich,
  - 4) określania kierunków i założeń w zakresie oferty przewozowej i taryfowej,
  - 5) negocjacji cen,
  - 5a) określenia zasad udostępniania infrastruktury kolejowej linii 250 oraz stawek za korzystanie z tej infrastruktury,<sup>14</sup>
  - 6) współpracy z innymi przewoźnikami i organizatorami przewozów w zakresie kreowania wspólnych ofert taryfowych i przewozowych,<sup>15</sup>
  - 7) promocji i reklamy usług Przedsiębiorstwa, informacji o realizowanych usługach i produktach, w tym informacji prasowej,
  - 8) nadzoru nad organizacją sieci sprzedaży (dystrybucji), jej rozwojem i funkcjonowaniem,
  - 9) nadzoru nad zarządzaniem linią kolejową nr 250 oraz pozostałą infrastrukturą,
  - 10) określania strategii wykorzystania zasobów przewozowych Przedsiębiorstwa,
  - 11) kontroli prawidłowości przebiegu procesów przygotowania i realizacji produktu,

---

<sup>11</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 11

<sup>12</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>13</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 Aneksu Nr 6, zmieniiony przez § 1 ust. 2 pkt 2 Aneksu Nr 11

<sup>14</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>15</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 2 Aneksu Nr 12

- 12) nadzoru nad opracowywaniem, wdrażaniem i korygowaniem rozkładu jazdy pociągów, w tym w zakresie przewozów realizowanych w ramach obowiązku służby publicznej, przewozów okazjonalnych oraz w ramach otwartego dostępu do infrastruktury kolejowej,<sup>16</sup>
- 13) nadzoru nad eksploatacją taboru kolejowego oraz planowaniem i realizacją pracy drużyn pociągowych,
- 14) nadzoru nad utrzymaniem i naprawami taboru, modernizacją taboru, a także współpracą z producentami i zakładami naprawczymi taboru kolejowego,<sup>17</sup>
- 15) polityki rozwoju taboru, wdrażania nowych rozwiązań,
- 16) strategii w zakresie zarządzania nieruchomościami, gospodarowania nieruchomościami oraz gospodarki majątkiem obrotowym,
- 17) bezpieczeństwa ruchu kolejowego, w tym systemów zarządzania bezpieczeństwem,
- 18) określania kierunków i założeń działań dotyczących gospodarowania paliwami i energią,<sup>18</sup>
- 19) koordynacji działań związanych z funkcjonowaniem Przedsiębiorstwa w warunkach ekstremalnych: w okresie zimowym, w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych lub wypadków związanych z działalnością gospodarczą Przedsiębiorstwa,
- 19a) kierowania zespołem zarządzania kryzysowego w Spółce,<sup>19</sup>
- 20) współpracy z organami administracji rządowej i samorządu terytorialnego oraz z innymi instytucjami – krajowymi i międzynarodowymi - w zakresie powierzonych spraw,<sup>20</sup>
- 20a) współpracy międzynarodowej, w tym w zakresie udziału Spółki w organizacjach międzynarodowych,<sup>21</sup>
- 21) udziału w naradach, konferencjach i spotkaniach, wynikających z pełnionej funkcji.

## § 10<sup>22</sup>

1. W skład kierownictwa Przedsiębiorstwa wchodzi także Dyrektorzy nie będący Członkami Zarządu Spółki, podporządkowani bezpośrednio Dyrektorowi Przedsiębiorstwa lub Dyrektorowi ds. Przewozów, właściwi do spraw:
  - 1) Strategii i Ekonomiki,
  - 2) Eksploatacji,<sup>23</sup>
  - 2a) Infrastruktury,<sup>24</sup>
  - 3) Marketingu i Sprzedaży.
- 1a. Ilekroć w niniejszym Regulaminie mowa jest o Dyrektorach Pionu rozumie się przez to:
  - 1) Dyrektora Przedsiębiorstwa w odniesieniu do komórek organizacyjnych, stanowisk pracy i zespołów, podlegających jemu bezpośrednio,
  - 1a) Dyrektora ds. Przewozów w odniesieniu do stanowisk pracy i zespołów, podlegających jemu bezpośrednio.<sup>25</sup>
  - 2) Dyrektorów, o których mowa w ust. 1.
2. Dyrektorzy Pionów organizują pracę i nadzorują realizację zadań przez podległe im komórki organizacyjne (wydziały, Dyspozyturę Przedsiębiorstwa, Komendę SOK SKM, zespoły i samodzielne stanowiska pracy) w nadzorowanych przez nich pionach, w tym w szczególności przestrzeganie przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przeciwpożarowej, ochrony środowiska oraz ochrony informacji prawem chronionych i ochrony osób i mienia, a także nadzorują realizację zadań wynikających z umowy o obsługę i gwarantowanie emisji obligacji zawartej w dniu 28 listopada 2013 r. pomiędzy PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. z siedzibą w Gdyni, a Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie i

<sup>16</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>17</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 4 Aneksu Nr 12

<sup>18</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt 5 Aneksu Nr 12

<sup>19</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 6 Aneksu Nr 12

<sup>20</sup> zmieniony przez § 1 ust. 3 pkt 7 Aneksu Nr 12

<sup>21</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 8 Aneksu Nr 12

<sup>22</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 2

<sup>23</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 5

<sup>24</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 5

<sup>25</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 Aneksu Nr 6



obowiązków wpływających z pozostałej dokumentacji emisyjnej obejmującej Warunki Emisji Obligacji Transz A i Warunki Emisji Obligacji Transz B.<sup>26</sup>

3. Dyrektorzy Pionów są bezpośrednimi przełożonymi względem:
- 1) naczelników wydziałów, Głównego Dyspozytora, Komendanta SOK SKM i Naczelnika Ośrodka szkolenia i egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.,<sup>27</sup>
  - 2) Kierujących Samodzielnymi Stanowiskami Pracy (koordynujących pracę Samodzielnych Stanowisk Pracy) i pracowników zajmujących Samodzielne Stanowisko Pracy,
  - 3) Zespołów Kontrolerów i Instruktorów oraz Kierującego Zespołem ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym.<sup>28</sup>

## § 11

1. Do zakresu działania Dyrektora ds. Strategii i Ekonomiki należą w szczególności sprawy:
- 1) opracowywania strategii Przedsiębiorstwa, a w szczególności strategii rozwoju zasobów, w tym ludzkich i organizacyjnych,
  - 2) pracownicze,
  - 3) nadzoru nad przestrzeganiem przepisów prawa pracy,
  - 4) określania i koordynacji całokształtu zagadnień w zakresie polityki kadrowej i płacowej, w tym:
    - a) opisu stanowisk,
    - b) systemów indywidualnych ocen pracowników,
    - c) szkoleń oraz metod rozwoju i doskonalenia kadr,
    - d) systemów i zasad wynagradzania,
    - e) systemów czasu pracy,
  - 5) rekrutacji pracowników oraz nawiązywania i rozwiązywania stosunku pracy,
  - 6) nadzoru nad prowadzeniem dokumentacji ze stosunku pracy,
  - 7) działalności socjalnej,
  - 8) współpracy z organizacjami zakładowymi i ponadzakładowymi związków zawodowych,
  - 9) normowania i planowania zatrudnienia,
  - 10) współpracy z odpowiednimi komórkami organizacyjnymi w zakresie minimalizacji ryzyk związanych ze stosunkiem pracy,
  - 11) nadzoru nad dyscypliną pracy oraz ochroną danych osobowych w Przedsiębiorstwie,
  - 12) nadzoru nad właściwą archiwizacją dokumentów i danych, w tym danych osobowych,
  - 13) nadzoru nad sporządzaną dokumentacją źródłową do naliczania wynagrodzeń osobowych i bezosobowych,
  - 14) gospodarowania funduszem wynagrodzeń osobowych i bezosobowych,
  - 15) organizacji, w tym struktury organizacyjnej oraz koordynacji całokształtu zagadnień w zakresie projektów zmian i transformacji organizacji, zarządzania oraz restrukturyzacji Przedsiębiorstwa,
  - 16) ustalania szczegółowego zakresu zadań, kompetencji i odpowiedzialności właściwym komórkom organizacyjnym, koordynowanie ich realizacji,
  - 17) nadzoru nad prawidłowością obiegu dokumentacji pomiędzy komórkami organizacyjnymi przesyłanymi do i za pośrednictwem Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów lub Dyrektorów Pionów i sposobu dokumentowania tego obiegu,<sup>29</sup>
  - 18) określania i realizacji polityki ekonomicznej Przedsiębiorstwa,
  - 19) analizy efektów ekonomicznych podejmowanych przez Przedsiębiorstwo działań,
  - 20) controllingu kosztów, wydatków i przychodów Przedsiębiorstwa,<sup>30</sup>
  - 21) określania, wdrażania standardów rachunkowości zarządczej w Przedsiębiorstwie,
  - 22) realizacji zadań z zakresu rachunkowości zarządczej,
  - 23) sporządzania analiz związanych z działalnością i strategią Przedsiębiorstwa,

---

<sup>26</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 8

<sup>27</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 2 Aneksu Nr 8

<sup>28</sup> Pkt 2-3 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 3 Aneksu Nr 5

<sup>29</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>30</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 5

- 24) informatyki, w tym informatyzacji Przedsiębiorstwa i nadzoru nad wdrażaniem systemów informatycznych,
  - 25) nadzoru nad obsługą organów Spółki,
  - 26) koncepcji i programów wdrażania systemów zarządzania jakością oraz ich realizacji w Spółce,
  - 27) kontroli wykonywania zadań i procesów realizowanych przez podległy pion,
  - 28) współpracy z innymi komórkami oraz podmiotami zewnętrznymi w zakresie merytorycznej właściwości.
2. Do zakresu działania Dyrektora ds. Marketingu i Sprzedaży należą w szczególności sprawy:
- 1) organizacji sieci sprzedaży Przedsiębiorstwa oraz nadzoru nad jej funkcjonowaniem,
  - 1a) opracowania projektu oferty przewozowej, w tym założeń do rozkładu jazdy pociągów, wnioskowanie w tym zakresie zmian, a także sprawy uzyskania przez Spółkę prawa otwartego dostępu do infrastruktury kolejowej,
  - 1b) kształtowania właściwych relacji z klientami Spółki oraz jej otoczeniem rynkowym,<sup>31</sup>
  - 2) wdrażania nowych rozwiązań w zakresie dystrybucji usług realizowanych przez Przedsiębiorstwo,
  - 3) organizacji i nadzoru nad obsługą podróżnych w pociągach przez drużyny konduktorskie, kontrolerów biletów i ich współpracy z Komendą SOK SKM,<sup>32</sup>
  - 4) kontroli dokumentów przewozu osób, przewożonych przez nie rzeczy i zwierząt,
  - 5) realizacji przez Przedsiębiorstwo umowy przewozu, zgodnie z warunkami obowiązującymi przy jej zawarciu,
  - 6) przewozów podróżnych pociągami nadzwyczajnymi, dodatkowymi i innymi o charakterze komercyjnym,
  - 7) polityki taryfowej (cenowej) Przedsiębiorstwa, w tym określania zasad realizacji umowy przewozu: taryf, regulaminów i cenników,
  - 8) nadzoru nad realizacją przez Przedsiębiorstwo zadań przewozowych w zakresie służby publicznej,
  - 9) polityki marketingowej Przedsiębiorstwa, w tym opracowywania prognoz przewozowych i strategii marketingowych,
  - 10) organizacji, koordynacji i nadzoru nad zagadnieniami związanymi z obsługą klienta, w tym reklamacji,
  - 11) analizy skarg i reklamacji pod kątem systematycznego podnoszenia standardu usług realizowanych przez Przedsiębiorstwo,
  - 12) nadzoru nad szkoleniem i instruktarzem pracowników w zakresie obsługi podróżnych,<sup>33</sup>
  - 13) kontroli i lustracji kas (biletowych, dopłat konduktorskich, automatów biletowych),
  - 14) promocji i reklamy usług realizowanych przez Przedsiębiorstwo,
  - 15) public-relations, w tym kontaktów ze środkami masowego przekazu,
  - 15a) nadzoru nad bieżącym monitorowaniem i analizą postrzegania Spółki przez media oraz działania profilu Spółki na portalu [www.facebook.pl](http://www.facebook.pl),<sup>34</sup>
  - 16) badań marketingowych, badań i analizy rynku oraz otoczenia rynkowego,<sup>35</sup>
  - 17) działania na rzecz systematycznego wzrostu sprzedaży i poprawy wyniku finansowego Przedsiębiorstwa,
  - 18) negocjacji cen usług przewozowych i pozaprzewozowych oraz sprzedaży tych usług,
  - 19) zamówień publicznych, w tym nadzoru nad stosowaniem procedur określonych w Prawie zamówień publicznych oraz wewnętrznych regulacjach w zakresie zamówień na usługi i roboty budowlane, a także koordynacji procesu udzielania zamówień publicznych i zawierania oraz rozliczania umów,
  - 20) ewidencji i zbioru umów zawieranych przez Przedsiębiorstwo,
  - 20a) nadzoru nad prowadzeniem spraw związanych z obsługą posprzedażową, w tym z windykacją oraz sprzedażą wierzytelności Spółki,<sup>36</sup>

---

<sup>31</sup> pkt 1a i 1b dodany przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>32</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit b Aneksu Nr 12

<sup>33</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>34</sup> Dodany przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit c Aneksu Nr 12

<sup>35</sup> Pkt 16-17 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 2

- 21) ustalania szczegółowego zakresu zadań, kompetencji i odpowiedzialności właściwym komórkom organizacyjnym w pionie i koordynowanie ich realizacji,
- 22) współpracy z innymi komórkami oraz podmiotami zewnętrznymi w zakresie merytorycznej właściwości,
- 23) kontroli wykonywania zadań i procesów realizowanych przez podległy pion.
- 24) gospodarki automatami i kasownikami biletowymi, kasami fiskalnymi, terminalami płatniczymi, mobilnymi urządzeniami do kontroli biletów oraz ich utrzymanie,
- 25) obsługi handlowej podróżnych niepełnosprawnych oraz podróżnych o ograniczonej sprawności poruszania się, a także nadzoru nad realizacją przyjętych do stosowania w Polsce, zgodnie z Ustawą z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym, przepisów Rozporządzenia (WE) nr 1371/2007 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23 października 2007r. dotyczącego praw i obowiązków pasażerów w ruchu kolejowym.<sup>37</sup>

### 3. (skreślony)<sup>38</sup>

#### 4. Do zakresu działania Dyrektora ds. Eksploatacji należą w szczególności sprawy:<sup>39</sup>

- 1) nadzoru nad organizacją działalności eksploatacyjnej Spółki, w tym w szczególności w zakresie:
  - a) obsługi pociągów przez pojazdy kolejowe,
  - b) eksploatacji pojazdów kolejowych,
  - c) pracy drużyn trakcyjnych i konduktorskich,
  - d) procesu utrzymania taboru kolejowego (pojazdów kolejowych) na różnych poziomach (ECM) oraz napraw taboru kolejowego,<sup>40</sup>
  - e) realizacji procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem (SMS) dla Przewoźnika Kolejowego, w tym odpowiedzialności za realizację programu poprawy bezpieczeństwa dla Przewoźnika Kolejowego,<sup>41</sup>
- 1a) rozkładu jazdy, w tym nadzoru nad jego konstruowaniem na podstawie otrzymanych wniosków, korektami, wdrożeniem i realizacją,<sup>42</sup>
- 2) nadzoru nad organizacją i wykonywaniem kolejowych przewozów osób,
  - 2a) gospodarki paliwowej Spółki w zakresie paliwa trakcyjnego,
  - 2b) optymalizacji zużycia energii elektrycznej trakcyjnej,
  - 2c) efektywnego gospodarowania rezerwą obiegową, materiałami eksploatacyjnymi dla pojazdów kolejowych Spółki, w tym częściami i podzespołami,<sup>43</sup>
- 3) współpracy przy opracowywaniu programów inwestycyjnych, strategii rozwoju zasobów majątkowych oraz przy ich realizacji,
- 4) nadzoru nad współpracą z Komendą SOK SKM w przedmiocie dewastacji taboru i kradzieży mienia Spółki, oraz na rzecz poprawy poziomu bezpieczeństwa w pociągach,<sup>44</sup>
- 5) nadzoru nad opracowywaniem i wdrażaniem aktów normatywnych w zakresie eksploatacji, utrzymania i napraw taboru oraz współpraca z pionem infrastruktury przy opracowywaniu aktów normatywnych w zakresie ruchu kolejowego i sygnalizacji,<sup>45</sup>
- 6) nadzoru nad szkoleniem i instruktażem pracowników w zakresie bezpieczeństwa ruchu kolejowego oraz właściwych zasad obsługi i utrzymania taboru,
- 7) ustalania szczegółowego zakresu zadań, kompetencji i odpowiedzialności właściwym komórkom organizacyjnym w pionie i koordynowanie ich realizacji,
- 8) kontroli wykonywania zadań i procesów realizowanych przez podległy pion,
- 9) współpracy z innymi komórkami oraz podmiotami zewnętrznymi w zakresie merytorycznej właściwości,

---

<sup>36</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. d Aneksu nr 12

<sup>37</sup> pkt 24 i 25 dodany przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit e Aneksu nr 12

<sup>38</sup> Skreślony przez § 1 ust. 2 pkt 2 Aneksu Nr 5

<sup>39</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 pkt 3 Aneksu Nr 5

<sup>40</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit a Aneksu nr 12

<sup>41</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 3 pkt. 1 Aneksu nr 8

<sup>42</sup> Dodany przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit b Aneksu nr 12

<sup>43</sup> pkt 2a, 2b i 2 c dodane przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit c Aneksu nr 12

<sup>44</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit d Aneksu nr 12

<sup>45</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit e Aneksu nr 12

- 10) współpracy z właściwymi merytorycznie komórkami organizacyjnymi Spółki w zakresie rozwoju, modernizacji i zakupu pojazdów kolejowych Spółki,
- 11) pokładowych systemów informacji pasażerskiej i monitoringu.<sup>46</sup>

5. Do zakresu działania Dyrektora ds. Infrastruktury należą w szczególności sprawy<sup>47</sup>:

- 1) nadzoru nad organizacją działalności Spółki, w tym w szczególności w zakresie:
  - a) utrzymania i eksploatacji drogi kolejowej oraz pozostałych składników infrastruktury kolejowej,
  - b) inżynierii ruchu oraz pracy dyspozytorów ds. przewozów,
  - c) gospodarki środkami trwałymi w Spółce,
  - d) gospodarki energetycznej Spółki,
  - e) realizacji procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem (SMS) dla Zarządcy Infrastruktury Kolejowej, w tym odpowiedzialności za realizację programu poprawy bezpieczeństwa dla Zarządcy Infrastruktury Kolejowej,<sup>48</sup>
- 2) nadzoru nad prowadzeniem ruchu pociągów z zachowaniem obowiązujących przepisów i procedur w zakresie bezpieczeństwa ruchu kolejowego i optymalizowania kosztów,<sup>49</sup>
- 3) realizacji rozkładu jazdy na linii 250 w zakresie inżynierii ruchu kolejowego,<sup>50</sup>
- 4) administrowania i zarządzania nieruchomościami,
- 5) nadzoru nad utrzymaniem i wykonywaniem napraw maszyn i urządzeń,
- 6) planowania i organizacji nadzoru nad realizacją napraw, remontów i modernizacji infrastruktury,<sup>51</sup>
- 7) działań na rzecz ochrony środowiska i zasobów naturalnych,
- 8) nadzoru nad współpracą z Komendą SOK SKM w przedmiocie dewastacji infrastruktury i kradzieży mienia Spółki, oraz zagrożenia bezpieczeństwa,
- 9) nadzoru nad opracowywaniem i wdrażaniem aktów normatywnych w zakresie automatyki sterowania ruchem kolejowym, utrzymania drogi kolejowej, sygnalizacji, ruchu i telekomunikacji,<sup>52</sup>
- 10) nadzoru nad szkoleniem i instruktażem pracowników w zakresie bezpieczeństwa ruchu kolejowego, a także w zakresie eksploatacji i utrzymania drogi kolejowej oraz pozostałych składników infrastruktury kolejowej,<sup>53</sup>
- 11) współpracy przy opracowywaniu programów inwestycyjnych, strategii rozwoju zasobów majątkowych oraz przy ich realizacji,
- 12) nadzoru nad przygotowaniem i funkcjonowaniem Przedsiębiorstwa w warunkach zimowych a także sprawy związane z koordynowaniem akcji ratunkowych, usuwaniem skutków awarii, klęsk żywiołowych i innych zdarzeń związanych z działalnością Przedsiębiorstwa,
- 13) nadzoru nad działaniem systemów łączności, w tym radiołączności, informacji podróży i monitoringu,<sup>54</sup>
- 14) ustalania szczegółowego zakresu zadań, kompetencji i odpowiedzialności właściwym komórkom organizacyjnym w pionie i koordynowanie ich realizacji,
- 15) kontroli wykonywania zadań i procesów realizowanych przez podległy pion,
- 16) współpracy z innymi komórkami oraz podmiotami zewnętrznymi w zakresie merytorycznej właściwości.

## § 12

---

<sup>46</sup> pkt 10 i 11 dodane przez § 1 ust. 4 pkt. 2 lit f Aneksu nr 12

<sup>47</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 pkt 3 Aneksu Nr 5

<sup>48</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit a Aneksu nr 12

<sup>49</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit b Aneksu nr 12

<sup>50</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit c Aneksu nr 12

<sup>51</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit d Aneksu Nr 12

<sup>52</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit e Aneksu Nr 12

<sup>53</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit f Aneksu Nr 12

<sup>54</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 3 lit g Aneksu Nr 12

Zarząd Spółki oraz Dyrektorzy Pionów ponoszą odpowiedzialność w zakresie podejmowanych decyzji wynikających z pełnionych funkcji – w tym odpowiednio za efekty: ekonomiczno-finansowe, techniczno-eksploatacyjne oraz organizacyjne kierowanej i nadzorowanej działalności.

### § 13

1. Dyrektora Przedsiębiorstwa w czasie jego nieobecności zastępuje Dyrektor ds. Przewozów.
2. W przypadku równoczesnej nieobecności osób, o których mowa w ust. 1, zastępstwo sprawuje Prokurent – Dyrektor ds. Eksploatacji, a w dalszej kolejności Prokurent – Główny Księgowy, Dyrektor ds. Infrastruktury, Dyrektor ds. Marketingu i Sprzedaży oraz Dyrektor ds. Strategii i Ekonomiki.<sup>55</sup>
3. W razie równoczesnej nieobecności osób, o których mowa w ust. 1 i 2, zastępstwo sprawuje wyznaczony przez Dyrektora Przedsiębiorstwa pracownik, w zakresie określonym w upoważnieniu.<sup>56</sup>
4. Na zastępującego przechodzą prawa, obowiązki oraz odpowiedzialność Dyrektora Przedsiębiorstwa z tytułu kierowania Przedsiębiorstwem – w granicach udzielonego upoważnienia.

### § 14<sup>57</sup>

1. W razie nieobecności Dyrektora ds. Przewozów jego obowiązki wypełnia bezpośrednio Dyrektor Przedsiębiorstwa albo wyznaczony przez niego, Dyrektor ds. Eksploatacji, Dyrektor ds. Infrastruktury lub Dyrektor ds. Marketingu i Sprzedaży.<sup>58</sup>
2. Pozostali Dyrektorzy Pionów zastępowani są według następujących zasad:<sup>59</sup>
  - 1) Dyrektora ds. Strategii i Ekonomiki:
    - a) w zakresie właściwości Wydziału Kadr i Organizacji, Wydziału Informatyki, Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Kontroli Gospodarczej oraz Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością - zastępuje bezpośrednio Dyrektor Przedsiębiorstwa,
    - b) w zakresie właściwości Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych oraz Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Controllingu i Rachunkowości Zarządczej - zastępuje Prokurent -Główny Księgowy,  
a w razie nieobecności wskazanych osób zastępujących - Dyrektor ds. Przewozów;
  - 2) Dyrektorzy ds. Eksploatacji oraz ds. Infrastruktury zastępują się wzajemnie, a w razie ich równoczesnej nieobecności zastępstwo sprawuje bezpośrednio Dyrektor ds. Przewozów;
  - 3) Dyrektor ds. Marketingu i Sprzedaży jest zastępowany bezpośrednio przez Dyrektora ds. Przewozów a w razie jego nieobecności przez Dyrektora ds. Eksploatacji.
3. W przypadku jednoczesnej nieobecności osób zastępowanych i zastępujących zgodnie z zasadami określonymi w ust. 1 lub w ust. 2, w dalszej kolejności zastępstwo sprawuje wyznaczony przez Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Dyrektora ds. Przewozów pracownik – na wniosek zastępowanego (zastępowanych) – w zakresie określonym w upoważnieniu. Postanowienia § 13 ust. 4 stosuje się odpowiednio.<sup>60</sup>

---

<sup>55</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 8

<sup>56</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 Aneksu Nr 2

<sup>57</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 5

<sup>58</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>59</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>60</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 3 Aneksu Nr 12

## PRACOWNICY

### § 15

Do pracowników Przedsiębiorstwa mają zastosowanie w szczególności postanowienia:

- 1) ustawy z dnia 26 czerwca 1974r – Kodeks pracy (j.t. Dz. U. z 2014 r., poz. 1502 z późn. zm.), ustaw szczególnych w zakresie, w jakim dotyczą one pracowników Przedsiębiorstwa oraz wydanych na podstawie powyższych ustaw rozporządzeń,<sup>61</sup>
- 2) Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.,<sup>62</sup>
- 3) niniejszego Regulaminu,
- 4) Regulaminu Pracy Przedsiębiorstwa *PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.*,
- 5) Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych *PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.*,
- 6) Regulaminu Premiowania w Przedsiębiorstwie *PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.*

### § 16

1. Obowiązki i uprawnienia pracowników regulują odrębne przepisy.
2. Szczegółowy zakres obowiązków pracownika określa opis stanowiska pracy, na którym jest on zatrudniony. Opis stanowiska pracy jest sporządzany dla każdego stanowiska pracy w Spółce utworzonego dla realizacji nakreślonej strategii Spółki za wyjątkiem stanowiska Dyrektora Przedsiębiorstwa i Dyrektora ds. Przewozów.<sup>63</sup>
3. Szczegółowy zakres zadań pracownika zatrudnionego na stanowisku pracy w zespole stanowisk nierobotniczych ustala bezpośredni przełożony w karcie charakterystyki stanowiska pracy, zgodnie z opisem stanowiska pracy i umową o pracę. Kart charakterystyki stanowiska pracy nie sporządza się dla:
  - 1) Dyrektora Przedsiębiorstwa i Dyrektora ds. Przewozów,
  - 2) pozostałych Dyrektorów Pionów i innych pracowników zatrudnionych na stanowiskach jednoosobowych, które realizują całokształt zadań ujętych w opisie danego stanowiska pracy,<sup>64</sup>
  - 3) osób, które zadania na rzecz lub w imieniu Przedsiębiorstwa wykonują na podstawie umów innych aniżeli umowa o pracę.
4. Wzór i zasady opracowania opisu stanowiska pracy określa Zarząd Spółki, natomiast karty charakterystyki stanowiska pracy określa Dyrektor Przedsiębiorstwa.
5. W uzasadnionych przypadkach praca danej komórki organizacyjnej (np. sekcji, zespołu) może być dookreślona postanowieniami regulaminu (decyzji) opracowanego dla tej komórki (zespołu). Decyzję o powyższym podejmuje Zarząd Spółki.
6. Pracownicy ponoszą odpowiedzialność za wykonywanie zadań przed bezpośrednim przełożonym.

---

<sup>61</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 11

<sup>62</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 Aneksu Nr 5

<sup>63</sup> § 16 ust. 2-5 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 Aneksu Nr 2

<sup>64</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 Aneksu Nr 10

## AKTY NORMATYWNE WŁASNE

### § 17

1. Wewnętrznymi aktami normatywnymi Przedsiębiorstwa (akty normatywne własne) – zwanymi dalej „przepisami własnymi” są:<sup>65</sup>
  - 1) uchwały organów Przedsiębiorstwa (Zgromadzenia Wspólników, Rady Nadzorczej, Zarządu Spółki),
  - 2) załączniki do uchwał organów Przedsiębiorstwa w formie instrukcji, regulaminów itp.,
  - 3) decyzje Zarządu Spółki, Prezesa Zarządu - Dyrektora Przedsiębiorstwa lub decyzje Członka Zarządu - Dyrektora ds. Przewozów wraz z załącznikami do nich,
  - 4) polecenia służbowe Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Dyrektora ds. Przewozów,
  - 5) okólniki Dyrektorów Pionów,
  - 6) zarządzenia wewnętrzne Naczelników Wydziałów, Komendanta SOK, Głównego Dyspozytora i Naczelników Sekcji (ich Zastępców),
  - 7) funkcjonujące w ramach Systemu Zarządzania Jakością wg Normy ISO 9001:2008: oraz Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji wg Normy ISO/IEC 27001, Polityki systemowe, Procedury Systemowe oraz Instrukcje Systemowe – po ich zatwierdzeniu przez Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Dyrektora ds. Przewozów,<sup>66</sup>
  - 8) regulaminy techniczne sporządzone w trybie Instrukcji o sporządzaniu regulaminów technicznych SKM r-3 (R-9) oraz regulaminy techniczne posterunków rewizji technicznej – po zatwierdzeniu przez Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Dyrektora ds. Przewozów,<sup>67</sup>
  - 9) instrukcje bhp oraz instrukcje przeciwpożarowe dla poszczególnych stanowisk lub punktów realizowania zadań – po zatwierdzeniu przez Dyrektora Przedsiębiorstwa.<sup>68</sup>
2. Uchwały są podejmowane przez właściwe organa Przedsiębiorstwa w sprawach należących do ich kompetencji – stosownie do postanowień Umowy Spółki oraz Regulaminów, o których mowa w § 5 ust. 2. W pozostałych przypadkach przepisy własne wydawane są w formie decyzji Zarządu Spółki, Prezesa Zarządu-Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Członka Zarządu-Dyrektora ds. Przewozów, odpowiednio do zakresu powierzonych im zagadnień – jeżeli normują podstawowe problemy działalności na dłuższy czas, albo poleceń służbowych – jeżeli normują jedno lub grupę zadań do jednorazowego lub określonego czasem załatwienia, z zastrzeżeniem ust. 3-4.<sup>69</sup>
3. W celu wykonania uchwał organów Przedsiębiorstwa lub decyzji bądź poleceń służbowych Prezesa Zarządu-Dyrektora Przedsiębiorstwa bądź Członka Zarządu-Dyrektora ds. Przewozów, a także w celu unormowania poszczególnych rodzajów działalności Przedsiębiorstwa – Dyrektorzy właściwych pionów mogą wydawać okólniki – w sprawach dotyczących ich zakresu działania wynikającego z niniejszego Regulaminu Organizacyjnego.
4. W celu realizacji decyzji lub poleceń służbowych Prezesa Zarządu-Dyrektora Przedsiębiorstwa bądź Członka Zarządu-Dyrektora ds. Przewozów, bądź okólników Dyrektorów Pionów - Naczelnicy Wydziałów, Komendant SOK, Główny Dyspozytor oraz Naczelnik Ośrodka Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. mogą wydawać zarządzenia wewnętrzne. W celu realizacji zarządzeń wewnętrznych Naczelników Wydziałów - Naczelnicy Sekcji lub ich Zastępcy mogą wydawać zarządzenia wewnętrzne dla pracowników kierowanych przez siebie Sekcji, natomiast zarządzeń wewnętrznych Komendanta - Zastępcę Komendanta SOK podległej służbie dyspozytorskiej SOK SKM.<sup>70</sup>

---

<sup>65</sup> Ust. 1-2 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>66</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>67</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 11

<sup>68</sup> Dodany przez § 1 ust. 5 pkt. 1 lit. c Aneksu Nr 11

<sup>69</sup> zmieniony przez § 1 ust. 6 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>70</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 3 Aneksu Nr 12

- 4a. Do sporządzania, sprawdzania, uzgadnia, zatwierdzania, rozpowszechniania, przechowywania, aktualizacji i archiwizowania Procedur Systemowych i Instrukcji Systemowych, Polityk systemowych funkcjonujących w ramach Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym, Systemu Zarządzania Jakością wg Normy ISO 9001:2008, oraz Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji wg Normy ISO/IEC 27001, nie stosuje się procedury określonej w niniejszym Regulaminie, w zakresie tym stosuje się przepisy odrębne, za wyjątkiem ust. 14 pkt 1-4, które stosuje się odpowiednio.<sup>71</sup>
5. Projekty przepisów własnych, w tym między innymi instrukcji oraz regulaminów, opracowują pod względem merytorycznym komórki organizacyjne rzeczowo właściwe w zakresie regulowanej materii, zwane dalej „komórkami wiodącymi”, które odpowiadają za ich zawartość merytoryczną.
6. Projekty przepisów własnych podlegających uchwaleniu przez Zarząd lub Radę Nadzorczą bądź zatwierdzeniu przez Radę Nadzorczą lub Zgromadzenie Wspólników winny posiadać uzasadnienie. Projekty zmian przepisów własnych powinny:
- 1) zawierać stosowne uzasadnienie,
  - 2) dawać możliwość porównania tekstu dotychczasowego i projektowanego.
7. Projekt przepisów własnych lub odpowiednio – zmiany do tych przepisów – po akceptacji przez kierującego komórką organizacyjną oraz Dyrektora Pionu, któremu ta komórka organizacyjna podlega – w sytuacji konieczności merytorycznego uzgodnienia jego treści, podlega przekazaniu właściwym rzeczowo komórkom organizacyjnym, które przedkładają swoje uwagi i propozycje na piśmie komórce wiodącej. Proces uzgadniania treści projektu przepisów własnych (zmiany do nich) może być wieloetapowy.
- 7a. Projekt przepisów własnych regulujących problematykę związaną z bezpieczeństwem w transporcie kolejowym wymaga uzgodnienia z kierującym Zespołem ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym. Uzgodnienie z kierującym Zespołem ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym odbywa się po zaopiniowaniu projektu przez komórki merytoryczne Spółki oraz Dyrektora Pionu.<sup>72</sup>
8. Uzgodniony merytorycznie projekt przepisów własnych (zmiany do nich), z zastrzeżeniem ust. 8a, podlega przekazaniu do Wydziału Kadr i Organizacji w celu wstępnego uzgodnienia pod względem formalnym.<sup>73</sup>
- 8a. Wymóg wstępnego uzgodnienia pod względem formalnym przez Wydział Kadr i Organizacji nie dotyczy przepisów własnych wymienionych w ust. 1 pkt. 5-7, pkt 9.<sup>74</sup>
9. Projekt uchwały organów Przedsiębiorstwa – uzgodniony ostatecznie pod względem merytorycznym oraz wstępnie pod względem formalnym – podlega przekazaniu – wraz z uzasadnieniem (jeżeli jest wymagane) do Zespołu Radców Prawnych, w celu dokonania ostatecznej oceny projektu pod względem formalnoprawnym.<sup>75</sup>
- 9a. Projekty przepisów własnych (zmiany do tych przepisów), o których mowa w ust. 1 pkt 2-4, uzgodnione ostatecznie pod względem merytorycznym oraz wstępnie pod względem formalnym – podlegają w razie potrzeby przekazaniu – wraz z uzasadnieniem (jeżeli jest wymagane) do Zespołu Radców Prawnych, w celu dokonania ostatecznej oceny projektu pod względem formalnoprawnym. Decyzję o konieczności uzgodnienia projektu z radcą prawnym może podjąć osoba kierująca komórką organizacyjną, samodzielny stanowiskiem pracy lub zespołem, osoba zajmująca samodzielne stanowisko pracy, Dyrektor Pionu, Dyrektor ds. Przewozów lub Dyrektor Przedsiębiorstwa.
- 9b. Projekty przepisów własnych (zmiany do tych przepisów), o których mowa w ust. 1 pkt 5-9, nie podlegają uzgodnieniu pod względem formalnoprawnym przez Zespół Radców Prawnych,

---

<sup>71</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 2 Aneksu Nr 4, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 4 Aneksu Nr 12

<sup>72</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 3 Aneksu Nr 4

<sup>73</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 4 Aneksu Nr 4

<sup>74</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 5 Aneksu Nr 4 i zmieniony przez § 1 ust. 6 pkt 5 Aneksu nr 12

<sup>75</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 6 Aneksu Nr 4



chyba że osoba uprawniona do wydania lub zatwierdzenia przepisu uzna, że uzgodnienie jest niezbędne<sup>76</sup>

10. W razie zgłoszenia przez Zespół Radców Prawnych uwag, projekt kieruje się do komórki wiodącej w celu dokonania w tekście projektu korekt z ponownym zastosowaniem procedury określonej w ust. 7-9b.<sup>77</sup>
11. Zespół Radców Prawnych po dokonaniu ostatecznej akceptacji projektu przepisów własnych (lub odpowiednio: zmiany do tych przepisów), przekazuje projekt do komórki wiodącej. Komórka wiodąca przedkłada projekt do Wydziału Kadr i Organizacji, a ten do Zarządu Spółki wraz z projektem uchwały i wnioskiem o jej powzięcie przez Zarząd. Przekazywana dokumentacja powinna być uporządkowana, przejrzysta i kompletna oraz zawierać wszystkie wymagane uzgodnienia.
12. Wydział Kadr i Organizacji prowadzi rejestry wydawanych własnych aktów normatywnych, o których mowa w ust. 1 pkt 1 i 3-4.<sup>78</sup>
13. Oryginały Uchwał organów Przedsiębiorstwa oraz Decyzji lub Poleceń służbowych Prezesa Zarządu-Dyrektora Przedsiębiorstwa lub Członka Zarządu-Dyrektora ds. Przewozów są przechowywane w Wydziale Kadr i Organizacji. Kopie aktów normatywnych są przekazywane do komórki wiodącej.<sup>79</sup>
14. Komórka wiodąca odpowiada za:
  - 1) rozpowszechnienie przepisów własnych (i zmian do tych przepisów) wśród komórek organizacyjnych, których one dotyczą, przy czym przepisy, o których mowa w ust. 1 pkt 2-4, wśród komórek i stanowisk wyszczególnionych w § 18 ust. 1,<sup>80</sup>
  - 2) udostępnianie przepisów własnych upoważnionym oraz zainteresowanym pracownikom Przedsiębiorstwa, w tym poprzez zamieszczenie przepisów własnych (zmian), o których mowa w ust. 1 pkt 2-4, na serwerze Spółki w katalogu „wszyscy” w zakładce: „Akty normatywne wewnętrzne” oraz – w odniesieniu do Instrukcji - w programie eDekret w katalogu „Sprawy” w zakładce „Akty normatywne” typ: Instrukcje, zgodnie z instrukcją użytkownika programu,<sup>81</sup>
  - 3) wyjaśnianie treści postanowień przepisów własnych lub odpowiednio – wprowadzonych do nich zmian,
  - 4) monitorowanie zachodzących zmian o charakterze faktycznym i prawnym, mogących wpłynąć na konieczność dokonania odpowiednich zmian, a tym samym ponownego uruchomienia procedury określonej w ust. 5-11.<sup>82</sup>
  - 5) dołączenie do akt sprawy rozdzielnika z tym zastrzeżeniem, iż w przypadku rozpowszechniania uchwał organów Przedsiębiorstwa komórka wiodąca zatrzymuje w aktach sprawy kopię rozdzielnika, zaś jego oryginał przekazuje do Wydziału Kadr i Organizacji.
15. Przepisy własne, tracą moc po ich uchyleniu bądź wprowadzeniu nowego aktu normatywnego własnego z klauzulą zawierającą uchylenie, bądź po upływie terminu w nich podanego a Polecenia służbowe lub okólniki i zarządzenia także po ich wykonaniu.<sup>83</sup>

---

<sup>76</sup> Ust. 9a i 9b dodane przez § 1 ust. 1 pkt 5 Aneksu Nr 4; ust. 9b w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 6 Aneksu nr 12

<sup>77</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 7 Aneksu Nr 12

<sup>78</sup> zmieniony przez § 1 ust. 6 pkt 8 Aneksu Nr 12

<sup>79</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 9 Aneksu Nr 12

<sup>80</sup> zmieniony przez § 1 ust. 6 pkt 10 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>81</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 10 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>82</sup> zmieniony przez § 1 ust. 6 pkt 10 lit. c Aneksu Nr 12

<sup>83</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 11 Aneksu Nr 12

## STRUKTURA ORGANIZACYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA

### § 18

1. Zadania związane z działalnością Spółki realizowane są przez następujące komórki organizacyjne, zespoły i stanowiska:
  - 1) Wydział Rachunkowości i Finansów,
  - 2) Wydział Inwestycji i Rozwoju,
  - 3) Wydział Zaopatrzenia i Logistyki wraz z Magazynem Zakładowym,
  - 4) Wydział Kadr i Organizacji,
  - 5) ~~(skreślony)~~,<sup>84</sup>
  - 5a) Wydział Obsługi Posprzedażowej,<sup>85</sup>
  - 5b) Wydział Informatyki wraz z podległym mu Warsztatem komputerowym,<sup>86</sup>
  - 6) Wydział Sprzedaży i Umów wraz z podległą mu sekcją,<sup>87</sup>
  - 7) Wydział Eksploatacji wraz z podległymi sekcjami,
  - 8) Wydział Infrastruktury wraz z podległymi sekcjami,
  - 9) Komenda Straży Ochrony Kolei SKM,
  - 9a) Ośrodek Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.,<sup>88</sup>
  - 10) Dyspozytura Przedsiębiorstwa,
  - 10a) Zespół ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym,<sup>89</sup>
  - 11) Zespół Kontrolerów i Instruktorów Pionu Handlowego,
  - 12) Zespół Kontrolerów Pionu Eksploatacji,<sup>90</sup>
  - 12a) Zespół Kontrolerów i Instruktorów Pionu Infrastruktury,<sup>91</sup>
  - 13) Zespół Radców Prawnych,
  - 14) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. BHP,
  - 15) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Ochrony Przeciwpożarowej,
  - 16) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Ochrony Informacji Prawem Chronionych i Spraw Obronnych,<sup>92</sup>
  - 17) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością,
  - 18) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Kontroli Gospodarczej,<sup>93</sup>
  - 19)-20) ~~(skreślone)~~,<sup>94</sup>
  - 21) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Marketingu,
  - 22) ~~(skreślony)~~<sup>95</sup>
  - 23) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Analiz Ekonomicznych,
  - 24) Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Controllingu i Rachunkowości Zarządczej,
  - 25) ~~(skreślony)~~<sup>96</sup>
  - 26) Administrator Bezpieczeństwa Informacji.<sup>97</sup>
2. Schemat organizacyjny Spółki stanowi Załącznik do niniejszego Regulaminu.

---

<sup>84</sup> Skreślony przez § 1 ust. 6 pkt 1 Aneksu Nr 5,

<sup>85</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 1 Aneksu Nr 10

<sup>86</sup> Dodany przez § 1 ust. 7 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>87</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 10 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>88</sup> Dodany przez § 1 ust. 6 Aneksu Nr 8 i zmieniony przez § 1 ust. 7 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>89</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 1 Aneksu Nr 3

<sup>90</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 2 Aneksu Nr 5

<sup>91</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 3 Aneksu Nr 5

<sup>92</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 10 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>93</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 1 pkt 2 Aneksu Nr 3

<sup>94</sup> Skreślone przez § 1 ust. 1 pkt 3 Aneksu Nr 3

<sup>95</sup> skreślony przez § 1 ust. 3 pkt 2 Aneksu Nr 10

<sup>96</sup> Pkt 23-25 dodane przez § 1 ust. 6 pkt 4 Aneksu Nr 5, a następnie pkt 25 skreślony przez § 1 ust. 7 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>97</sup> Dodany przez P 1 ust. 6 Aneksu Nr 11

§ 19

1. W skład wydziałów wymienionych w § 18 mogą wchodzić sekcje, warsztaty, magazyn lub stanowiska pracy: wieloosobowe i jednoosobowe samodzielne.<sup>98</sup>
2. Dyrektor Przedsiębiorstwa – w drodze odrębnej decyzji – ustala wykaz symboli komórek organizacyjnych, zespołów i stanowisk. Oznaczenia stanowisk pracy w ramach komórki organizacyjnej ustala kierujący daną komórką (Naczelnik Wydziału, Komendant SOK, Główny Dyspozytor, koordynujący pracą zespołu), a w ramach samodzielnego stanowiska pracy – kierujący tym stanowiskiem.<sup>99</sup>
3. Decyzje o tworzeniu i lokalizacji sekcji, warsztatów, magazynu lub jednoosobowych i wieloosobowych stanowisk pracy w wydziałach podejmuje Zarząd Spółki.<sup>100</sup>
4. Jednoosobowe i wieloosobowe stanowiska pracy wydziałów oraz Komendy SOK SKM mogą być tworzone poza siedzibą Przedsiębiorstwa.
5. Wydziałem kieruje naczelnik wydziału, przy czym Wydziałem Rachunkowości i Finansów kieruje Naczelnik Wydziału-Główny Księgowy, Dyspozyturą Przedsiębiorstwa kieruje Główny Dyspozytor, Komendą Straży Ochrony Kolei SKM kieruje Komendant Straży Ochrony Kolei, Ośrodkiem Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. – Naczelnik Ośrodka, sekcją – naczelnik sekcji, Magazynem Zakładowym – Kierownik Magazynu Zakładowego, warsztatem - brygadzysta; wieloosobowym stanowiskiem pracy w wydziale kieruje wyznaczony pracownik, zwany koordynatorem.<sup>101</sup>
- 5a. Zespołem kontrolerów / instruktorów kieruje wyznaczony starszy kontroler lub jeden z kontrolerów / instruktorów, będący koordynatorem zespołu, Zespołem ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym - Pełnomocnik ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym, Samodzielnym wieloosobowym stanowiskiem pracy określonym w § 18 ust. 1 - kieruje wyznaczony pracownik, zwany kierującym samodzielnym stanowiskiem pracy, z tym, że Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością – kieruje Pełnomocnik ds. Systemu Zarządzania Jakością, a Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Ochrony Informacji Prawem Chronionych i Spraw Obronnych - Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych.<sup>102</sup>
6. Naczelnik Sekcji może sprawować kierownictwo przy pomocy zastępcy naczelnika sekcji.
7. Zasady zastępowania, z zastrzeżeniem ust. 8:<sup>103</sup>
  - 1) Komendanta Straży Ochrony Kolei SKM zastępuje Zastępca Komendanta Straży Ochrony Kolei SKM,
  - 2) Naczelnika Sekcji zastępuje Zastępca Naczelnika Sekcji, jeżeli to stanowisko jest przewidziane w strukturze organizacyjnej i jest obsadzone,<sup>104</sup>
  - 3) inni pracownicy – są zastępowani przez osoby wskazane w opisach stanowiska pracy, kartach charakterystyki stanowiska pracy lub w odrębnym upoważnieniu w którym Dyrektor Pionu określa zakres zastępstwa.
8. W przypadku jednoczesnej nieobecności pracowników zastępujących się na zasadach określonych w ust. 7, zastępstwo sprawuje pracownik wyznaczony przez bezpośredniego przełożonego nieobecnych pracowników, a w przypadku braku takiego wyznaczenia – tenże bezpośredni przełożony.<sup>105</sup>

---

<sup>98</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>99</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 11 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>100</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>101</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>102</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 2 Aneksu Nr 3, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 4 Aneksu Nr 12

<sup>103</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 4

<sup>104</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 5 Aneksu Nr 12

<sup>105</sup> Dodany przez § 1 ust. 1 pkt 2 Aneksu Nr 4, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 6 Aneksu Nr 12

9. Nadzór po godzinach pracy stanowisk nierobotniczych i w dni wolne od pracy nad pracownikami Spółki, z zastrzeżeniem postanowień ust. 10 i 11, sprawuje dyspozytor liniowy – ds. przewozów Dyspozytura Przedsiębiorstwa przy pomocy dyspozytora trakcji Sekcji Eksploatacji, przy czym nad osobami zatrudnionymi w Komendzie SOK SKM a także nad innymi osobami realizującymi zadania z zakresu ochrony osób i mienia, sprawuje dyspozytor SOK SKM.
10. Realizujący zadania w Przedsiębiorstwie, po godzinach pracy stanowisk nierobotniczych i w dni wolne od pracy, mistrz grupy robót Sekcji Napraw Taboru lub osoba pełniąca jego obowiązki w danej zmianie roboczej jest uprawniony do zadysponowania i koordynowania pracą innych pracowników komórek organizacyjnych wykonawczych w zakresie realizowanych na rzecz tejże Sekcji czynności usługowych, z powiadomieniem dyspozytora trakcji Sekcji Eksploatacji.
11. Wyznaczenie lub upoważnienie osób wskazanych w ust. 9 i 10 do pełnienia czynności tamże określonych, nie narusza kompetencji przysługujących zwierzchnikom służbowym, jeżeli wykonują w tym czasie pracę w Przedsiębiorstwie.<sup>106</sup>

## § 20<sup>107</sup>

Do obowiązków naczelników wydziałów, Głównego Dyspozytora, Komendanta Straży Ochrony Kolei SKM, Naczelnika Ośrodka Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o., naczelników sekcji, kierownika magazynu i kierujących samodzielnie stanowiskami pracy należy w szczególności<sup>108</sup>:

- 1) kierowanie i organizacja pracy właściwej komórki organizacyjnej oraz dokonywanie podziału zadań i koordynowanie ich realizacji,
- 2) wykonywanie decyzji i poleceń Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów oraz Dyrektorów Pionów, lub innych uprawnionych przełożonych stosownie do zakresu działania komórki organizacyjnej,<sup>109</sup>
- 3) wydawanie poleceń i wytycznych w zakresie terminów oraz sposobu prowadzenia i załatwiania spraw,
- 4) podejmowanie decyzji i podpisywanie dokumentów w sprawach wynikających z zakresu działania kierowanej komórki w zakresie określonym w opisie stanowiska pracy lub w odrębnym upoważnieniu udzielonym przez Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów bądź właściwego Dyrektora Pionu,
- 5) sprawowanie nadzoru w zakresie prawidłowego i terminowego prowadzenia i załatwiania powierzonych zadań i spraw,
- 6) sprawowanie nadzoru nad przestrzeganiem przez podległych pracowników dyscypliny pracowniczej, ustalonego porządku pracy, przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przeciwpożarowej, ochrony środowiska oraz ochrony informacji prawem chronionych,
- 7) dbałość o zapewnienie bezpiecznych i higienicznych warunków pracy,
- 8) nadzór nad zapewnieniem ochrony mienia Spółki i niezwłoczne reagowanie w sytuacjach jego zagrożenia,
- 9) nadzór nad racjonalną gospodarką materiałami, częściami zamiennymi i narzędziami oraz kontrola ich zużycia,
- 10) nadzór nad efektywnym wykorzystaniem eksploatowanych środków trwałych i wyposażenia,
- 11) kontrola realizacji zamówień dla i od podmiotów zewnętrznych,
- 12) nadzór nad prowadzeniem i właściwym przechowywaniem wymaganej dokumentacji oraz sprawozdawczości określonej w odrębnych przepisach,

---

<sup>106</sup> Ust. 9, 10 i 11 dodane przez § 1 ust. 8 pkt 7 Aneksu Nr 12

<sup>107</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 12 Aneksu Nr 2

<sup>108</sup> Wprowadzenie do wyliczania w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 Aneksu Nr 8 i zmienione przez § 1 ust. 9 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>109</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 2 Aneksu Nr 12

- 13) nadzór nad aktualnością przepisów powszechnie obowiązujących i przepisów własnych (regulaminów, instrukcji itp.),
- 14) wnioskowanie w sprawach wynikających ze stosunku pracy podległych pracowników oraz określanie zakresu czynności (zadań) dla tych pracowników,
- 15) kontrola i samokontrola prawidłowości realizowanych zadań i procesów,
- 16) instruktaż podczas dokonywania doraźnej kontroli,
- 17) ustalanie potrzeb w zakresie szkolenia i podnoszenia kwalifikacji przez podległych pracowników oraz przedstawianie umotywowanych wniosków w tym zakresie,
- 18) wnioskowanie w sprawach wewnętrznej organizacji komórki organizacyjnej,
- 19) współdziałanie w realizacji zadań na rzecz obronności państwa i w sytuacjach kryzysowych,
- 20) współpraca z innymi komórkami organizacyjnymi, zespołami i stanowiskami pracy oraz współpraca – w zakresie określonym przez Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów, Dyrektorów Pionów i umowy Spółki – z podmiotami zewnętrznymi.
- 21) identyfikowanie informacji podlegających zamieszczeniu w Biuletynie Informacji Publicznej, czuwanie nad ich aktualnością oraz zatwierdzanie przygotowanych treści dokumentów do zamieszczenia w BIP
- 22) współdziałanie przy realizacji zadań określonych szczegółowo w umowie o obsługę i gwarantowanie emisję obligacji, w tym w szczególności odpowiedzialność za terminowe przygotowanie i udzielenie informacji, które winny być pełne, rzetelne i aktualne, oparte na wiedzy fachowej i dokumentacji służbowej,<sup>110</sup>
- 23) nadzór nad ochroną informacji prawem chronionej, danych osobowych oraz nad realizowanymi procesami mającymi wpływ na bezpieczeństwo ruchu kolejowego.<sup>111</sup>

## § 21

1. Sekcja, magazyn lub warsztat jest to komórka organizacyjna wykonawcza podporządkowana właściwemu wydziałowi.<sup>112</sup>
2. W sekcjach wieloosobowe stanowiska pracy o liczebności co najmniej 15 osób mogą tworzyć grupy robót, składające się z brygad, z zastrzeżeniem ust. 3, ust. 6 i ust. 7.<sup>113</sup>
- 2a. W sekcjach mogą być utworzone jednoosobowe lub wieloosobowe stanowiska pracy o charakterze administracyjnym, podlegające bezpośrednio naczelnikowi sekcji, o ile dla wypełniania zadań sekcji okażą się niezbędne. Decyzje o ich utworzeniu bądź likwidacji podejmuje Zarząd Spółki.<sup>114</sup>
3. Ze względu na specyficzny charakter prac mogą być utworzone specjalistyczne grupy robót liczące co najmniej 10 osób, którymi kieruje mistrz bez udziału brygadzystów lub z ograniczoną liczbą brygadzystów, w taki sposób, iż co najmniej jedną brygadą kieruje bezpośrednio mistrz.<sup>115</sup>
4. Brygada to wieloosobowe stanowisko pracy składające się z co najmniej 5 pracowników, w tym brygadzisty, z zastrzeżeniem ust. 5.
5. W uzasadnionych przypadkach, ze względu na specjalistyczny charakter prac mogą być utworzone brygady specjalistyczne o liczebności co najmniej 3 pracowników łącznie z brygadzystą.
6. W Sekcji Eksploatacji wieloosobowe stanowiska pracy o jednorodnym zakresie czynności zorganizowane są w formie zespołów kierowanych bezpośrednio przez naczelnika sekcji bądź jego zastępcę. Zasada ta ma zastosowanie także w Sekcji Handlowej, z tym że dopuszcza się utworzenie, obok zespołów, grupy robót o specjalistycznym charakterze.<sup>116</sup>

<sup>110</sup> Dodany przez § 1 ust. 7 Aneksu Nr 5

<sup>111</sup> Dodany przez § 1 ust. 9 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>112</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 10 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>113</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 7

<sup>114</sup> Dodany przez § 1 ust. 10 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>115</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 2 pkt 1 Aneksu Nr 7

<sup>116</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 10 pkt 3 Aneksu Nr 12

7. W Sekcji Infrastruktury grupy utrzymania drogi kolejowej oraz utrzymania urządzeń sterowania ruchem kolejowym składają się odpowiednio z działek torowych lub działek monterskich. Do działek stosuje się odpowiednio postanowienia dotyczące brygady.<sup>117</sup>

## § 22

1. Grupą robót kieruje mistrz, a brygadą brygadzysta.
2. Do obowiązków kierującego grupą robót lub brygadą należy w szczególności:
  - 1) rozdział zadań między podległych pracowników,
  - 2) nadzór nad wykonywaną pracą, jej jakością i terminem realizacji zleconych do wykonania zadań,
  - 3) udzielanie praktycznego instruktażu,
  - 4) nadzór nad przestrzeganiem dyscypliny pracy, przepisów BHP i ppoż. oraz przepisów z zakresu ochrony:
    - a) informacji prawem chronionych,
    - b) mienia,
    - c) środowiska i zasobów naturalnych,
  - 5) prowadzenie dokumentacji czasu i przedmiotu pracy.

## ZAKRESY DZIAŁANIA KOMÓREK ORGANIZACYJNYCH PRZEDSIĘBIORSTWA

### ZADANIA WSPÓLNE

## § 23

Do wspólnego zakresu działania komórek organizacyjnych należą odpowiednio – w zakresie związanym z merytoryczną działalnością danej komórki - sprawy:

- 1) efektywnego i zgodnego z obowiązującymi przepisami, w tym aktami normatywnymi własnymi realizowania powierzonych zadań,<sup>118</sup>
- 1a) sporządzania sprawozdawczości statystycznej i operatywnej informacji wewnętrznej,<sup>119</sup>
- 2) opracowywania projektów przepisów i instrukcji,
- 3) utrzymywania w stanie aktualnym przepisów, instrukcji, materiałów statystycznych, norm, map, planów itd.,
- 4) rozpatrywania skarg i wniosków,
- 5) prowadzenia postępowań wyjaśniających,
- 6) opracowywania materiałów do planów i programów,
- 7) prowadzenia badań i analiz,
- 8) współpracy z organami kontrolnymi, przygotowywania projektów odpowiedzi oraz ścisłej realizacji zaleceń pokontrolnych,
- 9) sprawdzania zgodności oraz jakości zamówionych wyrobów i usług z warunkami technicznymi oraz złożonym zamówieniem,
- 10) kontroli jakości prac wykonywanych przez zleceniobiorców,
- 11) udziału w przygotowaniu projektów umów i przetargach,
- 12) wykonywania praw i obowiązków strony wynikających z zawartych umów,
- 13) sprawdzania zgodności wyrobów z obowiązującymi normami w tym zakresie,
- 14) uczestnictwa w realizacji zadań na rzecz obronności państwa i w sytuacjach kryzysowych,

---

<sup>117</sup> Dodany przez § 1 ust. 2 pkt 2 Aneksu Nr 7

<sup>118</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 11 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>119</sup> Dodany przez § 1 ust. 11 pkt 2 Aneksu Nr 12

- 15) przestrzegania przepisów prawa pracy oraz przepisów bhp, ochrony przeciwpożarowej, ochrony środowiska oraz ochrony informacji prawem chronionych, a także ochrony mienia Spółki,
- 16) wnioskowania w sprawach pracowniczych pracowników komórki,
- 17) archiwizacji dokumentacji w podległym zakresie,
- 18) obsługi eksploatowanych maszyn, urządzeń i użytkowanego sprzętu,
- 19) wdrażania postępu naukowo-technicznego i wynalazczości,
- 20) informowania w trybie i sposobie określonym odrębnie właściwych pracowników Przedsiębiorstwa o przypadkach zagrożeń bezpieczeństwa,
- 21) merytorycznego przygotowywania oraz kontroli wykonania zawieranych przez Spółkę ugod pozasądowych,
- 22) dokumentowania norm państwowych, branżowych i zakładowych.<sup>120</sup>
- 23) współtworzenia strony podmiotowej Biuletynu Informacji Publicznej Spółki zgodnie z odrębnymi przepisami,
- 23a) zamieszczania, aktualizowania informacji na stronie internetowej Spółki oraz monitorowania poprawności danych na w/w stronie,<sup>121</sup>
- 24) opracowywania i aktualizowania opisów stanowisk pracy oraz kart charakterystyki stanowiska pracy.<sup>122</sup>
- 25) wypełniania zobowiązań oraz przestrzeganie postanowień zawartych w umowie o obsługę i gwarantowanie emisji obligacji w całym okresie jej obowiązywania.<sup>123</sup>
- 26) przekazywania informacji o nierzetelnych kontrahentach do Zarządu Spółki oraz Wydziału Sprzedaży i Umów,<sup>124</sup>
- 27) współdziałania z Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością w zakresie współpracy międzynarodowej, stosownie do właściwości merytorycznej danej komórki organizacyjnej,<sup>125</sup>
- 28) przekazywania wszelkich informacji i raportów związanych z pomocą de mini mis do Wydziału Rachunkowości i Finansów w sytuacji wystąpienia takiej pomocy w komórce organizacyjnej Spółki,<sup>126</sup>
- 29) współdziałania z zespołem Pełnomocnika ds. Bezpieczeństwa w Transporcie Kolejowym w zakresie działań na rzecz poprawy stanu bezpieczeństwa ruchu kolejowego,
- 30) współdziałania z właściwą komórką organizacyjną w przygotowaniu wniosku o przyznanie otwartego dostępu do infrastruktury, stosownie do właściwości merytorycznej danej komórki organizacyjnej,
- 31) podejmowanie działań proefektywnościowych, w tym w zakresie racjonalizacji pracy i realizowanych procesów,
- 32) ochrony informacji prawem chronionej oraz danych osobowych,
- 33) wdrażania i utrzymywania polityk Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI) w zakresie systemów, procesów i urządzeń objętych granicami SZBI.<sup>127</sup>

## § 24<sup>128</sup>

### **WYDZIAŁ KADR I ORGANIZACJI**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Kadr i Organizacji jest organizacja rekrutacji, selekcji, doboru, rozmieszczenia w strukturze Przedsiębiorstwa kompetentnych pracowników do

<sup>120</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 13 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>121</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 1 Aneksu Nr 7

<sup>122</sup> Pkt 23-24 dodane przez § 1 ust. 13 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>123</sup> Dodany przez § 1 ust. 8 Aneksu Nr 5

<sup>124</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 pkt 2 Aneksu Nr 7

<sup>125</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 10

<sup>126</sup> Dodany przez § 1 ust. 7 Aneksu Nr 11

<sup>127</sup> Pkt 29-33 dodane przez § 1 ust. 11 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>128</sup> W brzmieniu nadanym przez § 1 ust. 1 Aneksu Nr 9

realizacji statutowych Przedsiębiorstwa oraz tworzenie odpowiednich warunków do rozwoju zawodowego, prowadzenie spraw osobowych pracowników, a także kształtowanie, monitorowanie i realizowanie polityki personalnej Przedsiębiorstwa, z uwzględnieniem procesu racjonalizacji zatrudnienia. Do zadań Wydziału Kadr i Organizacji należy również:

- 1) modelowanie i koordynacja procesów organizacyjnych realizowanych w Przedsiębiorstwie, w tym restrukturyzacja zatrudnienia w Przedsiębiorstwie, projektowanie zmian i transformacji struktury organizacyjnej oraz oceny jej efektywności,
  - 2) obsługa organów Przedsiębiorstwa oraz zapewnienie właściwego obiegu dokumentacji pomiędzy komórkami organizacyjnymi przesyłanymi do i za pośrednictwem Członków Zarządu lub Dyrektorów Pionów oraz sposobu dokumentowania tego obiegu,
  - 3) tworzenie skutecznego systemu komunikacji wewnątrz Przedsiębiorstwa.
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Kadr i Organizacji należą sprawy:
- 1) kształtowania i monitorowania realizacji polityki personalnej, między innymi w zakresie: doboru i rozwoju zawodowego pracowników, planowania i wdrażania systemu wynagradzania i oceniania pracowników,
  - 2) opracowywania i wdrażania procedur dla realizowania polityki personalnej Przedsiębiorstwa w zakresie: rekrutacji, selekcji, adaptacji zawodowej, ocen pracowniczych oraz systemu doskonalenia i rozwoju zawodowego,
  - 3) opracowywania przepisów własnych dotyczących organizacji pracy, a także zakładowego układu zbiorowego pracy, regulaminu pracy oraz regulaminów premiowania,
  - 4) opracowywania regulaminów organizacyjnych oraz planów i koncepcji zmian restrukturyzacyjnych Przedsiębiorstwa, opiniowania wniosków w sprawie zmian organizacyjnych,
  - 5) ocen i analiz wdrażanych w Przedsiębiorstwie procesów przekształceń, restrukturyzacji i prywatyzacji,
  - 6) interpretacji przepisów prawa pracy, w tym opracowywania Zakładowego Informatora Prawniczego „Co w łprawie piszczy?”,
  - 7) budowania odpowiedniej kultury organizacyjnej poprzez tworzenie dobrej atmosfery i życzliwych stosunków międzyludzkich, a także poprzez tworzenie skutecznego systemu komunikacji wewnątrz zakładu,
  - 8) przygotowywania informacji dla pracowników Przedsiębiorstwa w zakresie jego działalności,
  - 9) administrowania Portalem pracowniczym,
  - 10) planowania i analizowania zatrudnienia oraz administrowania procesem rekrutacji, selekcji i naboru,
  - 11) współdziałania z organami ds. zatrudnienia, agencjami pracy tymczasowej i innymi podmiotami lub instytucjami w zakresie realizacji polityki personalnej,
  - 12) controllingu w zakresie czasu pracy, badania jego efektywności i wykorzystania oraz dyscypliny pracowniczej, w tym prowadzenia postępowań wyjaśniających w tym zakresie,
  - 13) administrowania procesem adaptacji zawodowej w przedsiębiorstwie nowych pracowników oraz procesem przygotowania zawodowego zatrudnionych,
  - 14) monitorowania struktury kwalifikacji zawodowych pracowników Przedsiębiorstwa,
  - 15) związane z planowaniem rozwoju zawodowego pracowników oraz podnoszeniem kwalifikacji zawodowych pracowników w formach szkolnych i pozaszkolnych, w tym planowanie kosztów w Przedsiębiorstwie i controlling wykonawczy, za wyjątkiem spraw realizowanych przez Ośrodek Szkolenia i Egzaminowania,
  - 16) współpracy ze szkołami, ośrodkami akademickimi i firmami szkoleniowymi w zakresie polityki szkoleniowej,
  - 17) sprawozdawczości i analiz w zakresie spraw kadrowych, płacowych i socjalnych,
  - 18) związane z przechodzeniem pracowników na emeryturę lub z uzyskaniem renty, w tym współpracy z Zakładami Ubezpieczeń Społecznych,
  - 19) osobowe pracowników Przedsiębiorstwa, związane z przyjęciem, przebiegiem zatrudnienia i rozwiązaniem stosunku pracy w odniesieniu do wszystkich grup pracowników, w tym prowadzenie dokumentacji i ewidencji określonych przepisami prawa pracy oraz systemu kadrowo-płacowego,



- 20) planowania środków na wynagrodzenia pracowników Przedsiębiorstwa, tworzenia i kontroli funduszu wynagrodzeń: osobowych i bezosobowych, gospodarki funduszami wynagrodzeń, a także monitorowania i analiz realizacji tych planów,
- 21) controllingu personalnego w zakresie wynagrodzeń, zatrudnienia i kosztów pracy,
- 22) planowania rezerw aktuarialnych na świadczenia pracownicze,
- 23) świadczeń pozapłacowych dla pracowników i byłych pracowników, w tym uprawnień do ulgowych przejazdów kolejowych pracowników (emerytów i rencistów) i ich rodzin – w komunikacji krajowej i międzynarodowej,
- 24) współpracy ze związkami zawodowymi i innymi organizacjami społecznymi,
- 25) przygotowywania wniosków o przyznanie odznaczeń państwowych i odznak resortowych oraz wyróżnień wewnętrznych dla pracowników Przedsiębiorstwa,
- 26) prowadzenia obsługi organów Przedsiębiorstwa, w tym:
  - a) planowanie terminów i tematyki posiedzeń oraz kompletowanie dokumentacji,
  - b) przygotowywanie projektów uchwał,
  - c) sporządzanie protokołów z posiedzeń,
  - d) przechowywanie dokumentacji z posiedzeń organów oraz podpisywanych przez nie uchwał,
- 27) składania deklaracji oraz ustalania wysokości składki na PFRON,<sup>129</sup>
- 28) prowadzenia rejestru uchwał organów Przedsiębiorstwa, decyzji, poleceń służbowych Prezesa Zarządu – Dyrektora Przedsiębiorstwa i Członka Zarządu – Dyrektora ds. Przewozów oraz ich przekazywania do Komórki wiodącej, a w przypadku uchwał organów Spółki innych niż Zarząd – ich dystrybucja do komórek organizacyjnych Przedsiębiorstwa, których one dotyczą i monitorowanie ich realizacji,
- 29) organizacji uczestnictwa członków Zarządu w naradach, konferencjach i spotkaniach,
- 30) zgłaszania zmian do KRS,
- 31) prowadzenia księgi udziałów,
- 32) opracowywania projektu regulaminów organów Przedsiębiorstwa oraz ich aktualizacji i modyfikacji,
- 33) organizowania doradztwa dla potrzeb Zarządu – na jego wniosek,
- 34) organizowania sprawnego obiegu korespondencji do wewnątrz i na zewnątrz oraz prowadzenia rejestrów korespondencji,
- 35) obsługi administracyjno – kancelaryjnej kierownictwa Przedsiębiorstwa,
- 36) organizowania kontaktów wewnętrznych i zewnętrznych członkom Zarządu i Dyrektorom wraz z prowadzeniem terminarzy spotkań,
- 37) prowadzenia dokumentacji ze spotkań Kierownictwa Przedsiębiorstwa,
- 38) prowadzenia książki kontroli wykonywanych w Przedsiębiorstwie oraz koordynacji działań związanych z merytorycznym udzielaniem informacji w sprawach objętych przedmiotem kontroli,
- 39) skarg i wniosków – w sprawach pracowniczych,
- 40) koordynowania czynności związanych z funkcjonowaniem Biuletynu Informacji Publicznej oraz udostępnianiem informacji publicznej,
- 41) nadzoru nad opracowywaniem i aktualizacją opisów stanowisk pracy oraz kart charakterystyki stanowisk prac,
- 42) opracowywania Instrukcji kancelaryjnej i archiwalnej, archiwizowania oraz brakowania dokumentów, współpracy z Archiwum Państwowym w tym zakresie oraz innymi podmiotami lub instytucjami,
- 43) reklamacji w zakresie powszechnego obowiązku obrony,
- 44) związane z gospodarowaniem Zakładowym Funduszem Świadczeń Socjalnych:
  - a) ustalanie potrzeb socjalnych pracowników oraz opracowywanie planów i programów ich zaspokajania,
  - b) opracowywanie i realizacja regulaminu ZFŚS, oraz regulaminu prac Komisji socjalnej,
  - c) obsługa socjalna pracowników Przedsiębiorstwa i ich rodzin, emerytów, rencistów Przedsiębiorstwa i ich rodzin, z wykorzystaniem ZFŚS,

---

<sup>129</sup> Dodany przez § 1 ust.12 Aneksu Nr 12

- d) obsługa administracyjna Komisji socjalnej w zakresie ustalonym wewnętrznym regulaminem pracy tej Komisji,
- 45) związane z obliczaniem wynagrodzeń i innych należności za pracę:
- a) naliczanie składników wynagrodzenia według aktualnie obowiązujących przepisów,
  - b) sporządzanie listy płac na podstawie dokumentacji,
  - c) prowadzenie kartotek ewidencji wynagrodzeń, wszelkiego rodzaju wypłat i zasiłków z ZUS,
  - d) ustalanie i naliczanie podatku PIT od wynagrodzeń oraz roczne obliczanie podatku dochodowego od osób fizycznych oraz sporządzanie deklaracji podatkowych, roczne rozliczanie podatku dochodowego od osób fizycznych, współpraca z Urzędami Skarbowymi w tym zakresie,
  - e) realizacja potrąceń komorniczych i innych względem pracowników zgodnie z obowiązującymi przepisami, współpraca z organami egzekucyjnymi w tym zakresie,
  - f) ustalanie i naliczanie składek na ubezpieczenia społeczne zgodnie z obowiązującymi przepisami i obsługa systemu Płatnik oraz współpraca z ZUS w tym zakresie, w tym rejestracja i wyrejestrowywanie pracowników, zleceniobiorców i innych osób zatrudnionych w Przedsiębiorstwie,
  - g) wydawanie zaświadczeń o zarobkach lub o zatrudnieniu.
3. W skład Wydziału mogą wchodzić następujące stanowiska:
- 1) ds. zatrudnienia, rozwoju zawodowego i organizacji,<sup>130</sup>
  - 2) ds. socjalnych, ds. ogólnych oraz ds. płac,
  - 3) ds. obsługi organów Spółki,
  - 4) ds. obsługi kancelaryjnej,
  - 5) ds. nadzoru i koordynacji pracy Składnicy Akt.

## § 25 (skreślony)<sup>131</sup>

## § 26

### **WYDZIAŁ RACHUNKOWOŚCI I FINANSÓW**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Rachunkowości i Finansów jest organizacja i prowadzenie rachunkowości zgodnie z obowiązującymi standardami i przepisami prawa, w tym wymogami ustawy o transporcie kolejowym, określanie zasad wewnętrznej gospodarki finansowej, zarządzanie środkami finansowymi i prowadzenie sprawozdawczości finansowej.<sup>132</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Rachunkowości i Finansów należą sprawy:
  - 1) prowadzenia ksiąg rachunkowych,
  - 2) rachunkowości i sprawozdawczości finansowej,
  - 3) ewidencji wynagrodzeń i innych należności pracowniczych oraz potrąceń wynikających z list płac, a także rozliczeń pieniężnych w tym zakresie,<sup>133</sup>
  - 4) monitorowania sald poszczególnych kontrahentów,<sup>134</sup>
  - 5)-6) (skreślone),<sup>135</sup>
  - 7) rozliczania niedoborów i szkód,
  - 8) rozliczania podatku od towarów i usług oraz podatku od osób prawnych,

---

<sup>130</sup> W brzmieniu nadanym przez § 1 ust. 8 Aneksu Nr 11

<sup>131</sup> Skreślony przez § 1 ust. 10 Aneksu Nr 5

<sup>132</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 13 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>133</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 1 Aneksu Nr 7

<sup>134</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 2 Aneksu Nr 7

<sup>135</sup> Pkt 5-6 skreślone przez § 1 ust. 16 pkt 2 Aneksu Nr 2

- 9) ewidencjonowania i terminowego opłacenia składki na PFRON,<sup>136</sup>
  - 10) rozliczania wydatków finansowanych z funduszy celowych, w tym z Funduszu Kolejowego oraz budżetu państwa i innych,<sup>137</sup>
  - 11) terminowego odprowadzania składek na ubezpieczenie społeczne,<sup>138</sup>
  - 12) sporządzania deklaracji, zeznań oraz informacji podatkowych w zakresie podatku od towarów i usług lub podatku dochodowego od osób prawnych,
  - 13) realizacji zapłat,
  - 14) ewidencji finansowo – księkowej,
  - 15) ewidencji wartościowej środków trwałych, niskiej wartości, wyposażenia i materiałów,
  - 16) określenia zasad ewidencji i rozliczania kosztów, wykazu stanowisk kosztów, obrachunku kosztów własnych,
  - 17) ewidencjonowania i rozliczania środków Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych,
  - 18) obsługi rachunków bankowych, współpracy z bankami, funduszami inwestycyjnymi w zakresie pozyskiwania przez Przedsiębiorstwo środków finansowych,
  - 19) *(skreślony)*,<sup>139</sup>
  - 20) prowadzenia całokształtu spraw związanych z realizacją umów Przedsiębiorstwa zawartych w zakresie ubezpieczeń majątkowych, rzeczowych i osobowych, w tym współpracy z ubezpieczycielami,<sup>140</sup>
  - 21) wyliczania zapotrzebowania na kapitał obrotowy oraz proponowania jego pozyskania przy zachowaniu marginesu bezpieczeństwa finansowego,
  - 22) zarządzania środkami finansowymi Przedsiębiorstwa,
  - 23) *(skreślony)*,<sup>141</sup>
  - 24) *(skreślony)*,<sup>142</sup>
  - 25) kontroli pod względem rachunkowym dokumentacji rachunkowej przychodów i rozchodów kas wraz z ich rozliczeniem,<sup>143</sup>
  - 25a) nadzoru nad obrotem gotówkowym w Spółce,<sup>144</sup>
  - 26) ustalania zasad wyceny składników majątku trwałego i obrotowego,
  - 27) zapewnienia płynności finansowej Spółki,<sup>145</sup>
  - 28) współdziałania z Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Analiz Ekonomicznych w sprawach dotyczących planów rzeczowo–finansowych, rocznych i wieloletnich planów działalności Przedsiębiorstwa,<sup>146</sup>
  - 29) koordynowanie i raportowanie spraw związanych z pomocą de minimis.<sup>147</sup>
3. W skład Wydziału Finansów i Rachunkowości mogą wchodzić następujące stanowiska:
- 1) ds. księgowości,
  - 2) ds. rozliczeń,
  - 3) *(skreślony)*.<sup>148</sup>

<sup>136</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 13 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>137</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 16 pkt 3 Aneksu Nr 2

<sup>138</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 11 pkt 1 Aneksu Nr 5

<sup>139</sup> Skreślony przez § 1 ust. 5 pkt 3 Aneksu Nr 7

<sup>140</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 3

<sup>141</sup> Skreślony przez § 1 ust. 9 pkt 1 Aneksu Nr 11

<sup>142</sup> Skreślony przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. b aneksu Nr 3

<sup>143</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. c Aneksu Nr 3

<sup>144</sup> Dodany przez § 1 ust. 4 pkt 1 lit. d Aneksu Nr 3

<sup>145</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 4 Aneksu Nr 7

<sup>146</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 11 pkt 2 Aneksu Nr 5

<sup>147</sup> Dodany przez § 1 ust. 9 pkt 2 Aneksu Nr 11

<sup>148</sup> Skreślony przez § 1 ust. 4 pkt 2 Aneksu Nr 3

§ 26a<sup>149</sup>

**WYDZIAŁ INFORMATYKI**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Informatyki jest opracowywanie wymagań, wdrażanie i administrowanie systemami i zasobami teleinformatycznymi oraz kształtowanie i wdrażanie polityki bezpieczeństwa teleinformatycznego w odniesieniu do obszarów:
  - 1) systemów i aplikacji oraz urządzeń ogólnego przeznaczenia i wspomagających pracę Spółki,
  - 2) serwerowni, sieci lokalnych i szaf dystrybucyjnych z wyłączeniem instalacji peronowych, sieci światłowodowej oraz urządzeń SRK i ZSIP;
  - 3) systemu monitoringu wizyjnego z wyłączeniem sfery instalatorskiej dotyczącej sieci i urządzeń zlokalizowanych poza serwerowniami (sfera administracji oprogramowaniem wszystkich urządzeń w gestii Wydziału Informatyki);
  - 4) sieci światłowodowej w zakresie: ustalania transmisji, zarządzania konfiguracją urządzeń przesyłowych szkieletu sieci, przydzielania włókien światłowodowych i pasm transmisyjnych;
  - 5) telefonii komórkowej w pełnym zakresie;
  - 6) Zintegrowanego Systemu Informacji Pasażerskiej – wsparcie w aspekcie okresowych testach awaryjnych, przeglądów konfiguracji, merytoryczna pomoc w pozyskiwaniu niezbędnych informacji od wykonawców z zakresu informatycznego i udział w opiniowaniu projektów;
  - 7) komputerowych rejestratorów rozmów głosowych – w pełnym zakresie.
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Informatyki należą sprawy:
  - 1) nadzoru nad prawidłowym działaniem, obsługą użytkowanego oprogramowania i sprzętu komputerowego zainstalowanego w Przedsiębiorstwie,
  - 2) projektowania i wdrażania oprogramowania wspomagającego pracę Przedsiębiorstwa,
  - 3) analizowania i planowania potrzeb w zakresie sprzętu komputerowego i oprogramowania oraz zapewnienia bezpieczeństwa teleinformatycznego,
  - 4) działań na rzecz wdrażania optymalnych rozwiązań z zakresu informatyki,
  - 5) gromadzenia dokumentacji technicznej i eksploatacyjnej sprzętu, oprogramowania i systemów informatycznych,
  - 6) zapewnienia sprawności technicznej eksploatowanego sprzętu informatycznego,
  - 7) bezpieczeństwa informatycznego przetwarzania danych stanowiących informację prawem chronioną,
  - 8) zapewnienia warunków do bezpiecznego przetwarzania danych osobowych w systemach informatycznych poprzez monitorowanie zagrożeń i określenie potrzeb w zakresie zabezpieczenia systemów we współpracy z Administratorem Bezpieczeństwa Informacji,
  - 9) prowadzenia analizy aktualnie eksploatowanych systemów pod kątem wymagań bezpieczeństwa teleinformatycznego i opracowywania wniosków w zakresie zabezpieczeń tych systemów, w tym współuczestniczenia w opracowywaniu dokumentacji bezpieczeństwa teleinformatycznego i w procesie szacowania ryzyka dla bezpieczeństwa tego systemu,
  - 10) administrowania i zarządzania sprzętem komputerowym i siecią teleinformatyczną oraz zarządzania zabezpieczeniami poprzez:
    - a) organizowanie i prowadzenie szkoleń użytkowników,
    - b) sporządzanie kopii bezpieczeństwa nośników z oprogramowaniem, systemów serwerowych oraz nadzór nad tworzeniem ewidencji i przechowywaniem kopii bezpieczeństwa danych,
    - c) prowadzenie ewidencji systemów oraz użytkowników,
    - d) reagowanie na incydenty związane z bezpieczeństwem teleinformatycznym i usuwanie ich skutków,

---

<sup>149</sup> Dodany przez § 1 ust. 14 Aneksu Nr 12

- e) prowadzenie ewidencji sprzętu, oprogramowania oraz licencji na oprogramowanie,
  - f) aktualizowanie oprogramowania systemowego, użytkowego i narzędziowego,
  - g) prowadzenie dokumentacji eksploatacyjnej systemu (dziennik czynności administratora, dziennik serwisu, dziennik awarii systemu itp.),
  - h) zarządzanie kontami użytkowników oraz hasłami dostępu do sprzętu i sieci,
  - i) konfigurowanie sprzętu i oprogramowania,
  - j) wdrażanie i utrzymywanie polityk SZBI dotyczących środowiska teleinformatycznego,
  - k) administrowanie zabezpieczeniami sieciowymi,
  - l) monitorowanie trendów i zagrożeń w obszarze bezpieczeństwa teleinformatycznego,
  - m) dobieranie abonamentów telefonii komórkowej, ich rozliczanie i optymalizacja kosztów,
  - n) przydzielanie włókien światłowodowych, pasm transmisyjnych i ustalania sposobu połączeń,
  - o) konfigurowania głównych urządzeń przesyłowych szkieletu sieci światłowodowej.
- 11) technicznego administrowania stroną internetową Spółki, forum Spółki, serwisem BIP i aplikacją SKM KomPas – zapewniania bezpiecznego jej funkcjonowania, udzielania wsparcia administratorom merytorycznym (webmasterom).
- 12) współdziałania i prowadzenia wspólnie z Wydziałem Infrastruktury (dla systemów i urządzeń będących w kompetencjach obu wydziałów):
- a) dokumentacji z zakresu fizycznego i logicznego wykorzystywania światłowodu pod kontem łączności teleinformatycznej (zajętości włókien, przydziału pasm transmisyjnych, schematów połączeń magistrali światłowodowej i dołączonych urządzeń).
  - b) dziennika prac serwisowych.
  - c) okresowej weryfikacji dokumentacji w zakresie kompletności i aktualności.
  - d) odbiorów prac zleconych dotyczących systemu monitoringu wizyjnego, w których występują prace instalatorskie.
  - e) komputerowych rejestratorów rozmów głosowych w zakresie podłączenia monitorowanej linii telefonicznej.
3. W skład Wydziału Informatyki wchodzi:
- 1) stanowisko ds. zasobów informatycznych,
  - 2) stanowisko – administrator systemu i sieci teleinformatycznych,
  - 3) stanowisko – administrator bezpieczeństwa systemu informacji,
  - 4) stanowisko ds. bezpieczeństwa teleinformatycznego,
  - 5) warsztat komputerowy.
4. Zadania administratora bezpieczeństwa systemu informacji określają odrębne przepisy wewnętrzne.

## § 27

### **WYDZIAŁ ZAOPATRZENIA I LOGISTYKI**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Zaopatrzenia i Logistyki jest organizacja i koordynacja gospodarki materiałowej i magazynowej w Spółce, koordynacja zakupów, dostaw materiałów, części zamiennych do maszyn, urządzeń i taboru kolejowego, gospodarka złomem i surowcami wtórnymi, ustalanie wewnętrznych zasad i dokumentacji obrotu materiałowego oraz ewidencji materiałów, zasad symbolizacji materiałów i części zamiennych.
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Zaopatrzenia i Logistyki, należą sprawy:
  - 1) ustalania potrzeb na materiały i części zamienne oraz składania zamówień, organizowania dostaw,
  - 2) odbioru dostaw i kontroli ich zgodności z zamówieniem,
  - 3) opracowywania i aktualizacji norm zużycia materiałów i części zamiennych,
  - 4) ustalania norm rezerwy obiegowej, zespołów, podzespołów i części,

- 5) kontroli prawidłowości gospodarki materiałowej, a szczególnie stanu zapasów, sposobu przyjmowania, przechowywania, ewidencjonowania i wydawania materiałów i części oraz ich rozchodu,
- 6) programowania terminów napraw rezerwy obiegowej, zakupów i dostaw niezbędnych towarów,
- 7) wystawiania zleceń i zamówień na naprawy oraz regenerację części zamiennych,
- 8) analizy i koordynacji w zakresie realizacji usług naprawczych rezerwy obiegowej,
- 9) prowadzenia ewidencji złomu i surowców wtórnych,
- 10) gospodarowania odpadami, w tym m.in. w zakresie zbierania, magazynowania; we współpracy w Wydziale Infrastruktury,
- 11) dysponowania i rozliczania zaliczek pieniężnych,
- 12) dystrybucji odzieży (roboczej, ochronnej, identyfikacyjnej), obuwia roboczego, umundurowania, w tym dla funkcjonariuszy SOK, wyposażenia w specjalistyczny sprzęt funkcjonariuszy SOK oraz środków higieny osobistej,
- 13) przetwarzania dokumentów obrotu materiałowego,<sup>150</sup>
- 13a) obsługi systemu Symfonia Handel Forte w części dotyczącej obrotu dokumentów magazynowych,<sup>151</sup>
- 13b) obsługa systemu magazynowego Sage Handel – automatyczne generowanie stosownej ewidencji wymaganej do wyrobów akcyzowych (przychodów i rozchodów),<sup>152</sup>
- 14) analizowania istniejących procesów i zmian zachodzących w bieżącej działalności Przedsiębiorstwa,
- 15) planowania procesu racjonalnej i skutecznej gospodarki magazynowej,<sup>153</sup>
- 15a) planowania zakupów i logistyki w odniesieniu do taboru, środków trwałych, wyposażenia oraz materiałów,<sup>154</sup>
- 16) planowania zapasów materiałowych oraz analizy ich wykonania,
- 17) sterowania produkcją własną na magazyn,
- 18) wnioskowania w sprawie możliwości zagospodarowania lub sprzedaży niewykorzystanych zapasów,
- 19) ~~(skreślony)~~,<sup>155</sup>
- 20) nadzoru i koordynacji pracy Magazynu Zakładowego,
- 21) prowadzenie ewidencji zużywanych wyrobów akcyzowych objętych zwolnieniem od akcyzy ze względu na ich przeznaczenie zgodnie z obowiązującymi przepisami.<sup>156</sup>

3. W skład Wydziału Zaopatrzenia i Logistyki mogą wchodzić:

- 1) stanowisko ds. zaopatrzenia,
- 2) stanowisko ds. logistyki
- 3) ~~(skreślony)~~,<sup>157</sup>
- 4) Magazyn Zakładowy,

4. Organizację i prowadzenie gospodarki magazynowej oraz zakres odpowiedzialności osób realizujących zadania w tym zakresie określa *Regulamin Organizacyjny Magazynu Zakładowego*.

<sup>150</sup> Pkt 12-13 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 17 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>151</sup> Dodany przez § 1 ust. 17 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>152</sup> Dodany przez § 1 ust. 10 pkt 1 Aneksu Nr 11

<sup>153</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 17 pkt 3 Aneksu Nr 2

<sup>154</sup> Dodany przez § 1 ust. 17 pkt 4 Aneksu Nr 2

<sup>155</sup> Skreślony przez § 1 ust. 17 pkt 5 Aneksu Nr 2

<sup>156</sup> Dodany przez § 1 ust. 10 pkt 2 Aneksu Nr 11

<sup>157</sup> Skreślony przez § 1 ust. 4 Aneksu Nr 6

§ 28

**WYDZIAŁ INWESTYCJI I ROZWOJU**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Inwestycji i Rozwoju jest planowanie rozwoju techniczno-technologicznego Przedsiębiorstwa w ramach określonej strategii Spółki, poprzez kompleksowe przygotowywanie od strony wnioskodawczej, planistycznej i dokumentacyjnej działalności inwestycyjnej, modernizacyjnej oraz innej realizowanej w ramach postępu technicznego a także pozyskiwania środków pomocowych zewnętrznych na działalność inwestycyjną, pozainwestycyjną i modernizacyjną.
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Inwestycji i Rozwoju należą sprawy:
  - 1) opracowywania programu działalności rozwojowej,<sup>158</sup>
  - 2) ~~(skreślony)~~,<sup>159</sup>
  - 3) monitorowania rozwoju technicznego w Przedsiębiorstwie,<sup>160</sup>
  - 4) opracowywania programów inwestycyjnych Przedsiębiorstwa,
  - 5) inicjowania i koordynacji projektów inwestycyjnych Przedsiębiorstwa, w tym programów rozwoju, a zwłaszcza opiniowania i uzgadniania projektów studiów wykonalności oraz kwalifikowania zadań do realizacji,
  - 6) przygotowania, opracowania lub uzyskiwania niezbędnych analiz i studiów wykonalności dla realizowanych lub programowanych inwestycji,
  - 7) współpracy z organami samorządu terytorialnego oraz innymi podmiotami w zakresie planów rozwojowych, w szczególności dotyczących rozwoju regionalnych przewozów pasażerskich i infrastruktury, w tym kolejowej,
  - 8) współdziałania, w szczególności z organami administracji rządowej i samorządowej oraz innymi podmiotami, w tym ośrodkami naukowo-badawczymi w zakresie podejmowanych przedsięwzięć,<sup>161</sup>
  - 9) opracowywania kompleksowych informacji dotyczących programów, zadań, zamówień inwestycyjnych i modernizacyjnych związanych z infrastrukturą Spółki,
  - 10) pozyskiwania środków z funduszy celowych, w tym m.in. Funduszu Kolejowego, budżetu państwa i innych,<sup>162</sup>
  - 11) pozyskiwania środków finansowych i rzeczowych ze źródeł zewnętrznych na działalność inwestycyjną, pozainwestycyjną i modernizacyjną, w tym realizacja całokształtu zadań związanych z pozyskiwaniem środków z funduszy Unii Europejskiej (Wspólnot Europejskich) na wszystkich etapach właściwych procedur włącznie z koordynacją działań pozostałych komórek organizacyjnych (samodzielnych stanowisk, zespołów) w tym przedmiocie oraz współdziałania i współpracy z organami administracji publicznej i innymi podmiotami zewnętrznymi w zakresie finansowania działań inwestycyjnych i modernizacyjnych,
  - 12) ~~(skreślony)~~<sup>163</sup>,
  - 13) prowadzenia spraw związanych z ochroną patentową oraz ochroną praw autorskich, postępowaniem naukowo-technicznym, racjonalizacją i wynalazczością oraz licencjami, znakami towarowymi Spółki, standardami konstrukcyjnymi, technologicznymi, jak też standardami elementów - prowadzenie odpowiednich rejestrów,
  - 14) przygotowania inwestycji,
  - 15) realizowania inwestycji,
  - 16) analiz przebiegu procesów inwestycyjnych,
  - 17) ~~(skreślony)~~,<sup>164</sup>
  - 18) ~~(skreślony)~~<sup>165</sup>

<sup>158</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>159</sup> Skreślony przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 2

<sup>160</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. c Aneksu Nr 2

<sup>161</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. d Aneksu Nr 2

<sup>162</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. e Aneksu Nr 2

<sup>163</sup> Skreślony przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. f Aneksu Nr 2

<sup>164</sup> Skreślony przez § 1 ust. 15 Aneksu Nr 12

<sup>165</sup> Dodany przez § 1 ust. 6 Aneksu Nr 7, a następnie skreślony przez § 1 ust. 5 Aneksu Nr 10

3. W skład Wydziału Inwestycji i Rozwoju mogą wchodzić stanowiska pracy:

- 1) ds. rozwoju,
- 2) ds. inwestycji,
- 3) ds. pozyskiwania środków unijnych,<sup>166</sup>
- 4) inspektorzy nadzoru.

## § 29<sup>167</sup>

### **WYDZIAŁ SPRZEDAŻY I UMÓW**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Sprzedaży i Umów jest obsługa podróżnych korzystających z usług Przedsiębiorstwa w punktach sprzedaży oraz w pociągach. Do zadań Wydziału należy także: organizacja kontroli biletowej w pociągach SKM, nadzór i organizacja pracy pracowników związanych z obsługą klientów Spółki (personel kas biletowych, w tym kas agencyjnych), oraz nadzór nad drużynami konduktorskimi w zakresie spraw handlowych, organizacja pracy kontrolerów biletów, organizacja i nadzór nad funkcjonowaniem automatycznych kanałów dystrybucji (automaty biletowe, sprzedaż internetowa, sprzedaż za pomocą telefonii komórkowej), przygotowywanie i przeprowadzanie postępowań w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych, prowadzenie całokształtu spraw dotyczących umów, w tym fakturowanie usług wynikających z zawartych umów, a także prowadzenie zbioru umów.
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Sprzedaży i Umów należą sprawy:
  - 1) udziału w negocjowaniu umów z organizatorem przewozów,
  - 2) współpracy z Metropolitalnym Związkiem Komunikacyjnym Zatoki Gdańskiej w zakresie rozliczania biletu metropolitalnego,
  - 3) współpracy z innymi przewoźnikami i organizatorami przewozów w zakresie sprzedaży ofert wspólnych,
  - 4) współpracy z Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Marketingu przy opracowywaniu projektów założeń polityki cenowej Spółki w przewozach pasażerskich,
  - 5) współpracy z Samodzielnym Stanowiskiem Pracy ds. Marketingu przy tworzeniu systemu cen w odniesieniu do poszczególnych usług przewozowych oraz ulg handlowych - w zależności od popytu, podaży, cen konkurencji, itp., z uwzględnieniem kosztów usługi i maksymalizacji przychodów Spółki,
  - 6) tworzenia wspólnie z innymi przewoźnikami kolejowymi ofert świadczeń przejazdowych dla pracowników zatrudnionych przez pracodawców zrzeszonych w Związku Pracodawców Kolejowych i innych uprawnionych pracodawców (inni przewoźnicy, zakłady zaplecza technicznego kolei) oraz emerytów i rencistów kolejowych i niektórych uprawnionych członków ich rodzin,
  - 7) opracowywania wzorów biletów,
  - 8) prowadzenia polityki informacyjnej dot. zamieszczania i aktualizowania ofert przewozowych i taryfowych, informacji dot. obsługi klientów niepełnosprawnych oraz ogłoszeń i informacji wynikających z ustawy Prawo zamówień publicznych na stronie internetowej Spółki oraz monitorowania poprawności tych informacji, a także moderowanie „Oficjalnego Forum PKP SKM w Trójmieście” na w/w stronie,
  - 9) przygotowania treści dot. informacji o Taryfie Przerwowej SKM, promocjach i związanych z tym elementów wyświetlanych w aplikacji KomPas i na stronie internetowej Spółki,
  - 10) organizacji sieci sprzedaży w zakresie prowadzenia i koordynacji sprzedaży za pomocą wszystkich kanałów dystrybucji,
  - 11) oceny efektywności wdrażanych systemów sprzedaży,
  - 12) organizacji kontroli biletowej w pociągach SKM w celu maksymalizacji przychodów,
  - 13) prowadzenia ewidencji wezwań do zapłaty,
  - 14) badania kosztów i efektywności kontroli biletów,

---

<sup>166</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>167</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 16 Aneksu Nr 12



- 15) wdrażania zmian oraz nowych rozwiązań w systemie sprzedaży realizowanym poprzez kasy fiskalne, automaty biletowe i inne systemy sprzedaży, uaktualniania bazy danych dla zintegrowanego systemu kas fiskalnych, automatów biletowych i innych systemów sprzedaży, w tym testowanie nowych wersji oprogramowania kas, automatów i innych systemów sprzedaży,
- 16) opracowywania i dystrybucji materiałów pomocniczych związanych z obsługą terminali kasowych oraz przygotowywania i dystrybucji wydawnictw taryfowych,
- 17) obsługi, eksploatacji i utrzymania sieci automatów i kasowników biletowych, kas fiskalnych, terminali płatniczych oraz mobilnych urządzeń do kontroli biletów,
- 18) opracowywania oraz analiz statystyk sprzedaży, w tym przekazywania do Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych informacji o ilości sztuk biletów zakupionych przez korzystających z usług Spółki w celu rozliczenia dotacji samorządowej,
- 19) ewidencji wpływu sprawozdań kasowych,
- 20) kontroli sprawozdań kasowych,
- 21) kontroli rachunkowej i merytorycznej wpływów i wydatków kas biletowych,
- 22) sporządzania miesięcznych zbiorczych zestawień przychodów i rozchodów kas biletowych,
- 23) obsługi agentów w zakresie dystrybucji druków ścisłego zarachowania oraz współpracy z podmiotami zewnętrznymi w zakresie obsługi automatów biletowych,
- 24) obsługi kasowej przedsiębiorstwa, w tym nadzoru nad kasą Spółki,
- 25) nadzoru nad właściwą obsługą i odprawą podróżnych, w tym osób niepełnosprawnych oraz osób o ograniczonej sprawności ruchowej, w pociągach oraz na stacjach i przystankach osobowych w zakresie informacji o Taryfie Przewozowej SKM, Regulaminie Przewozu osób, rzeczy i zwierząt przez SKM i rozkładzie jazdy pociągów SKM,
- 26) nadzoru nad przestrzeganiem praw pasażera określonych m.in. w rozporządzeniu (WE) Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23.10.2007 r. dotyczącym praw i obowiązków pasażerów w ruchu kolejowym,
- 27) prowadzenia punktu rzeczy znalezionych,
- 28) przygotowania i opracowania projektów zmian do wewnętrznych aktów normatywnych w zakresie prawa przewozowego, Regulaminu przewozu osób, rzeczy i zwierząt, Taryf Przewozowej SKM,
- 29) interpretacji przepisów taryfowych i prawnych w zakresie prawa przewozowego, Taryfy przewozowej SKM, Regulaminu przewozu osób, rzeczy i zwierząt przez SKM,
- 30) współpracy z podmiotami zewnętrznymi w zakresie polityki taryfowej, prawa przewozowego oraz rozliczeń wpływów przewozowych i sprzedaży uprawnień do ulg przewozowych,
- 31) prowadzenia rejestru i dokumentacji wszystkich umów i zamówień zawartych przez Przedsiębiorstwo,
- 32) przygotowywania i uzgadniania dokumentacji związanej z umowami,
- 33) sprawdzanie wiarygodności przyszłych kontrahentów Przedsiębiorstwa,
- 34) przygotowywania projektów umów wraz z ich merytorycznym i formalnym uzgadnianiem,
- 35) corocznego przygotowywania i bieżącego aktualizowania Planu Zamówień Publicznych Spółki przy udziale wszystkich komórek organizacyjnych, zespołów i stanowisk pracy,
- 36) przeprowadzania procedur związanych z przygotowaniem oraz udzieleniem zamówienia publicznego, w tym przygotowania stosownej dokumentacji oraz udziału w pracach komisji przetargowych,
- 37) fakturowania usług wykonanych przez Przedsiębiorstwo dla innych podmiotów na podstawie sporządzonej kalkulacji,
- 38) prowadzenia spraw związanych z wynajmowaniem, najmem i dzierżawą powierzchni i pomieszczeń.

3. W skład Wydziału Sprzedaży i Umów mogą wchodzić następujące stanowiska i komórki organizacyjne:

- 1) ds. sprzedaży i statystyki,
- 2) ds. przepisów i taryf,
- 3) ds. zamówień publicznych i umów,
- 4) Sekcja Handlowa, w skład której wchodzi:
  - a) stanowisko ds. nadzoru nad kasami własnymi i agencyjnymi ,

- b) stanowisko ds. nadzoru nad informacją pasażerską,
- c) zespół informacji pasażerskiej,
- d) zespół kas biletowych,
- e) zespół kontrolerów biletów wraz ze stanowiskiem ds. ewidencji wezwań do zapłaty,
- f) specjalistyczna grupa utrzymania, naprawy i nadzoru kasowników i automatów biletowych.

## § 29a<sup>168</sup>

### **WYDZIAŁ OBSŁUGI POSPRZEDAŻOWEJ**

1. Podstawowym zadaniem Wydziału Obsługi Posprzedażowej jest kompleksowa:
  - 1) obsługa posprzedażowa klientów korzystających z usług przewozowych Spółki: prowadzenie całokształtu spraw związanych z rozpatrywaniem reklamacji i skarg oraz związanych z windykacją lub sprzedażą wierzytelności Spółki,
  - 2) obsługa spraw związanych z regulowaniem zobowiązań wobec Spółki z innych tytułów (np. wykonanych napraw, wykonanych przewozów, sprzedaży biletów, dzierżawy i wynajmu), a także z tytułu odszkodowań,<sup>169</sup>
2. W szczególności do zakresu Wydziału Obsługi Posprzedażowej należą sprawy:
  - 1) rozpatrywania reklamacji o zwrot należności za przewóz osób, rzeczy i zwierząt oraz skarg i wniosków związanych z zawarciem i realizacją umowy przewozu, a także roszczeń o odszkodowania z tytułu niewłaściwie wykonanej umowy przewozu,
  - 2) rozpatrywania reklamacji i skarg związanych z przejazdami bezbiletowymi,
  - 3) rozpatrywania skarg i wniosków dotyczących pracy kas biletowych, punktów sprzedaży biletów, automatów biletowych, drużyn konduktorskich i kontrolerów biletów,
  - 4) przeprowadzania postępowań wyjaśniających wobec kasjerów, pracowników drużyn konduktorskich, kontrolerów biletów oraz podmiotów wykonujących czynności kontrolne i organów kontrolujących na okoliczność nieprawidłowej odprawy podróżnych lub zagubienia druków ścisłej rejestracji,
  - 5) uzgadniania projektów umów dot. wchodzących w zakres kontroli biletów, windykacji lub rozpatrywania reklamacji,<sup>170</sup>
  - 6) monitorowania stanu zadłużenia kontrahentów, pracowników oraz byłych pracowników Spółki oraz przekazywania informacji o nierzetelnych kontrahentach Zarządowi Spółki, Dyrektorom Pionów oraz komórce właściwej ds. zamówień publicznych i umów,
  - 7) prowadzenia ewidencji wystawionych wezwań do zapłaty z tytułu przejazdów bezbiletowych, w zakresie umożliwiającym realizację działań windykacyjnych przed ich przekazaniem podmiotom zewnętrznym oraz po ich zwrocie przez podmioty zewnętrzne,
  - 8) prowadzenia windykacji polubownej w zakresie należności za przejazdy bezbiletowe, do momentu ich przekazania podmiotom zewnętrznym, w przypadku kiedy dochodzenie zwrotu tych wierzytelności zlecono innym firmom,
  - 9) współpracy z podmiotami zewnętrznymi, którym Spółka powierzyła do realizacji działania windykacyjne w zakresie realizacji tych zleceń, monitorowania ponoszonych kosztów i efektywności prowadzonych działań windykacyjnych;
  - 10) prowadzenia windykacji polubownej, sądowej i egzekucyjnej we wszystkich pozostałych przypadkach, przy współpracy z Zespołem Radców Prawnych w zakresie składania wniosków sądowych i egzekucyjnych,
  - 11) efektywnego stosowania narzędzi windykacji polubownej, takich jak prowadzenie korespondencji monitorującej dłużnika, prowadzenie negocjacji dotyczących spłaty zadłużenia, tworzenie porozumień w zakresie spłaty zadłużenia – ugody, uznanie długu,
  - 12) prowadzenia ewidencji kosztów związanych z dochodzeniem roszczeń, w tym sądowych i egzekucyjnych, a także monitorowania ich zwrotu przez dłużnika,

<sup>168</sup> Dodany przez § 1 ust. 7 Aneksu Nr 10

<sup>169</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 17 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>170</sup> pkt 3, 4 i 5 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 17 pkt 2 Aneksu Nr 12

- 13) wnioskowania do Zarządu Spółki o umorzenie należności nieściągalnych lub takich, których dochodzenie jest nieopłacalne,
- 14) sprzedaży wierzytelności,
- 15) przekazywania informacji o nierzetelnych kontrahentach do odpowiednich rejestrów dłużników,
- 16) monitorowania kosztów oraz przychodów z tytułu windykacji należności.

3. W skład Wydziału Obsługi Posprzedażowej mogą wchodzić następujące stanowiska:

- 1) ds. skarg i reklamacji,
- 2) ds. windykacji.

## § 30

### **WYDZIAŁ EKSPLOATACJI**

1. Do podstawowych zadań Wydziału Eksploatacji należy:

- 1) organizacja i koordynacja przewozów pasażerskich, świadczenie pasażerskich usług przewozowych, organizacja obsługi trakcyjnej i bezpieczne prowadzenie pociągów,
- 2) organizowanie pracy drużyn pociągowych (trakcyjnych oraz konduktorskich),<sup>171</sup>
- 3) utrzymanie w sprawności technicznej pojazdów kolejowych, zapewnienie jego bezpiecznej eksploatacji oraz świadczenie i sprzedaż usług naprawczych i utrzymaniowych dla innych przewoźników,<sup>172</sup>
- 3a) dokonywanie napraw pojazdów kolejowych,
- 3b) realizacja funkcji podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych (ECM),<sup>173</sup>
- 4) dokonywanie jakościowych odbiorów technicznych taboru kolejowego, zespołów i podzespołów do tego taboru,
- 5) udostępnianie pojazdów trakcyjnych licencjonowanym przewoźnikom kolejowym,
- 5a) konstruowanie oraz wdrażanie rozkładu jazdy pociągów, korekt do rozkładów jazdy oraz zamknięciowej organizacji rozkładu jazdy,<sup>174</sup>
- 6) świadczenia usług trakcyjnych.<sup>175</sup>

2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Eksploatacji należą sprawy:

- 1) organizacji zabezpieczenia obsługi trakcyjnej - pojazdów i drużyn trakcyjnych,
- 2) organizacji pracy drużyn konduktorskich,
- 3) wydawania doraźnych dyspozycji taborowych, nadzoru i rejestracji ich wykonania,
- 4) nadzoru nad prawidłowym zestawianiem pociągów oraz nad przestrzeganiem planów przejścia składów pociągów,<sup>176</sup>
- 5) koordynacji spraw związanych z rozkładem jazdy pociągów: opracowania projektu na podstawie pisemnych wniosków przekazanych na podstawie analizy oferty przez Samodzielne Stanowisko Pracy ds. Marketingu, wdrożenia, zmian i realizacji rozkładu jazdy pociągów,<sup>177</sup>
- 5a) przygotowania treści dot. informacji o rozkładach jazdy i związanych z tym elementów wyświetlanych w aplikacji KomPas i na stronie internetowej Spółki,
- 5b) składania wniosków o przydzielenie tras pociągów do zarządców infrastruktury kolejowej dla przejazdu pociągów uruchamianych przez Spółkę na liniach kolejowych będących w ich zarządzie,
- 5c) zgłaszania uwag i propozycji zmian dotyczących rozkładu jazdy do zarządców infrastruktury,

---

<sup>171</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>172</sup> W brzmieniu nadanym przez § 1 ust. 11 pkt 1 Aneksu Nr 11

<sup>173</sup> pkt 3a i 3b dodane przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>174</sup> Dodany przez § 1 ust. 18 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>175</sup> Dodany przez § 1 ust. 20 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 2

<sup>176</sup> W brzmieniu nadanym przez § 1 ust. 11 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 11

<sup>177</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 2

- 5d) uzgadniania projektu rozkładu jazdy, korekt do rozkładu jazdy oraz zamknięciowej organizacji rozkładu jazdy z zarządcami infrastruktury kolejowej,
- 5e) uzgadniania z innymi przewoźnikami wniosków na roczny rozkład jazdy, korekty do tego rozkładu i skomunikowań,
- 5f) udziału w aukcjach nieprzydzielonej zdolności przepustowej na liniach kolejowych,<sup>178</sup>
- 6) bezpieczeństwa ruchu pociągów i warunków pracy drużyn pociągowych,<sup>179</sup>
- 7) optymalnej gospodarki drużynami pociągowymi z zachowaniem obowiązujących przepisów o czasie pracy; ustalania planów obsługi pociągów przez drużyny konduktorskie oraz drużyny trakcyjne, opracowywania oraz realizacji harmonogramów pracy drużyn trakcyjnych i konduktorskich,
- 8) nadzorowania i szkolenia pracowników zatrudnionych w podległych komórkach organizacyjnych,<sup>180</sup>
- 9) wnioskowania potrzeb remontowych i inwestycyjnych w zakresie użytkowanych obiektów i urządzeń,
- 10) utrzymania taboru we właściwym stanie technicznym i sanitarnym,
- 10a) utrzymania w sprawności technicznej środków technicznych zabezpieczenia przeciwpożarowego i urządzeń przeciwpożarowych zlokalizowanych na pojazdach kolejowych (spalinowe zespoły trakcyjne, elektryczne zespoły trakcyjne i szynowe ciągniki akumulatorowe EL 16, wózki motorowe i pojazdy pomocnicze pracujące na rzecz zarządcy infrastruktury kolejowej PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o.), a także wyposażenia w instrukcje przeciwpożarowe, znaki ewakuacyjne, bezpieczeństwa pożarowego i w gaśnice przygotowane przez konserwatorów ppoż. z Sekcji Technicznej, a także dokonywania okresowych kontroli i kwalifikowania przydatności do użycia gaśnic w ramach ważności przeglądu ustalonego przez producenta lub konserwatora ppoż., przy uwzględnieniu aktualnych cech zewnętrznych gaśnic, dokumentowania faktu wykonania kontroli oraz przekazywania do narzędziowni informacji w zakresie miejsca instalacji poszczególnych gaśnic lub dokonania ich wymian,<sup>181</sup>
- 11) obliczeń trakcyjnych,<sup>182</sup>
- 11a) sporządzania kalkulacji usług wykonanych na rzecz innych podmiotów,<sup>183</sup>
- 12) prowadzenia postępowań wyjaśniających powypadkowych z wyjątkiem wydarzeń (wypadków) związanych z usterkami w infrastrukturze kolejowej oraz dewastacją, wybrykami chuligańskimi i kradzieżami,
- 13) opracowywania założeń i realizacji polityki w zakresie napraw oraz – we współpracy z Wydziałem Inwestycji i Rozwoju – modernizacji, rewitalizacji oraz zakupu taboru,<sup>184</sup>
- 14) planowania i realizacji czynności na określonych poziomach utrzymania taboru trakcyjnego, kierowania taboru na naprawy,<sup>185</sup>
- 14a) prowadzenia dokumentacji konstrukcyjno – utrzymaniowej (m.in. DSU), odpowiedzialność za jej aktualność, ważność i kompletność wraz z prowadzeniem rejestru pojazdów kolejowych (numery EVN) użytkowanych przez Spółkę,<sup>186</sup>
- 15) wykonywania napraw taboru kolejowego,<sup>187</sup>
- 16) sporządzania okresowych zestawień dotyczących uruchamianych pociągów objętych umową z organizatorem przewozów, pociągów uruchamianych okazjonalnie oraz w ramach prawa otwartego dostępu do infrastruktury,<sup>188</sup>
- 17) realizacji usług poza przewozowych w zakresie merytorycznej właściwości Wydziału,<sup>189</sup>
- 18) prowadzenia rejestru pojazdów trakcyjnych i dysponowania taboru trakcyjnym,<sup>190</sup>

<sup>178</sup> Dodany przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 2, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>179</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit b Aneksu Nr 12

<sup>180</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 2

<sup>181</sup> Dodany przez § 1 ust. 5 pkt 1 Aneksu Nr 6, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 12

<sup>182</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. d Aneksu Nr 2

<sup>183</sup> Dodany przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 2

<sup>184</sup> w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit d Aneksu Nr 12

<sup>185</sup> w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. f Aneksu Nr 2

<sup>186</sup> Dodany przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 12

<sup>187</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. f Aneksu Nr 12

<sup>188</sup> Skreślony przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 2 a następnie dodany przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 12

<sup>189</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 12

- 19) analiz uszkodzalności, trwałości i niezawodności taboru trakcyjnego,
  - 20) współpracy z jednostkami badawczo-rozwojowymi w zakresie taboru trakcyjnego, wnioskowania zmian norm, wskaźników technicznych i eksploatacyjnych taboru trakcyjnego i warunków jego eksploatacji oraz kontroli ich stosowania,
  - 21) wykonywanie specjalistycznych prac na rzecz Przedsiębiorstwa – obróbki skrawaniem, z wyłączeniem świadczenia usług tokarni podtorowej; wykonywania regeneracji oraz napraw części zamiennych i podzespołów – w tym rezerwy obiegowej - wraz z ewentualną ich produkcją,<sup>191</sup>
  - 22) nadzoru i prowadzenia próbnej eksploatacji zmodernizowanego lub prototypowego taboru trakcyjnego lub jego podzespołów,
  - 23) wewnętrznej kontroli technicznej naprawianego taboru po czynnościach na określonych poziomach utrzymania i usunięciu awarii,<sup>192</sup>
  - 24) kontroli jakości wykonywanych prac oraz dokonywania odbiorów jakościowych taboru, zespołów i podzespołów, urządzeń oraz środków trwałych związanych z eksploatacją i naprawą taboru w Przedsiębiorstwie,
  - 25) analizy reklamacji na naprawiony tabor i wnioskowania na tej podstawie o zmiany w umowach, warunkach technicznych odbioru, bądź innych dokumentach i przepisach,
  - 26) sporządzania ekspertyz i orzeczeń technicznych stanu taboru,
  - 27) norm zużycia materiałów przy eksploatacji, naprawach i utrzymaniu taboru,
  - 28) dokumentacji technicznej dla wykonywania napraw i utrzymania taboru,
  - 29) przygotowania pociągów do jazdy w okresie zimowym, łącznie z ogrzewaniem na stacji początkowej, udziału w akcji zimowej,
  - 30) opracowywania i optymalizacji obiegów pojazdów trakcyjnych,
  - 31) odprawiania i przyjmowania składów pociągów,
  - 31a) rozliczania pracy eksploatacyjnej,<sup>193</sup>
  - 32) sporządzania sprawozdań oraz innych informacji i materiałów z realizacji zleconych zadań,<sup>194</sup>
  - 33) wdrażania spraw związanych z ochroną patentową, postępem naukowo- technicznym, racjonalizacją i wynalazczością oraz standardami konstrukcyjnymi, technologicznymi, jak też standardami elementów,
  - 34) zakupu, tankowania, rejestracji zużycia oraz rozliczania paliwa trakcyjnego do spalinowych zespołów trakcyjnych oraz rozliczania energii elektrycznej trakcyjnej,<sup>195</sup>
  - 35) podejmowania działań na rzecz optymalizacji zużycia energii elektrycznej trakcyjnej, optymalizacji gospodarki rezerwą obiegową oraz częściami, podzespołami i materiałami w zakresie eksploatacji i utrzymania pojazdów kolejowych.
  - 36) sprawy zarządzania i gospodarowania oprogramowaniem zainstalowanym na użytkowanym taborze kolejowym, w tym monitoring i system informacji pasażerskiej oraz sprawy kompletności wyposażenia eksploatowanego taboru kolejowego,
  - 37) sprawy umowy dzierżawy zawartej z właścicielem pojazdów – spalinowych zespołów trakcyjnych – w tym prowadzenie wszelkich spraw i korespondencji z nią związanych.<sup>196</sup>
3. W skład Wydziału Eksploatacji mogą wchodzić:
- 1) stanowisko ds. analiz i rozliczeń usług,<sup>197</sup>
  - 2) stanowisko ds. konstruowania rozkładu jazdy, ds. taśm prędkościomierzy i procedur,<sup>198</sup>
  - 3) stanowisko ds. technologicznych,<sup>199</sup>
  - 4) Sekcja Eksploatacji, w skład której wchodzi:
    - a) zespół drużyn trakcyjnych, wraz z maszynistami-instruktorami,
    - b) zespół drużyn konduktorskich,

---

<sup>190</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 5 pkt 2 Aneksu Nr 6

<sup>191</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 12

<sup>192</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 2

<sup>193</sup> Dodany przez § 1 ust. 11 pkt 2 lit.e Aneksu Nr 11

<sup>194</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 2

<sup>195</sup> Dodany przez § 1 ust. 11 pkt 2 lit.f Aneksu Nr 11, w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit j Aneksu Nr 12 pkt 35, 36 i 37 Dodane przez § 1 ust. 18 pkt 2 lit k Aneksu Nr 12

<sup>197</sup> skreślony przez § 1 ust. 11 pkt 3 lit.a Aneksu Nr 11, a następnie dodany przez § 1 ust. 18 pkt 3 lit a Aneksu Nr 12

<sup>198</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 18 pkt 3 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>199</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 2 Aneksu Nr 3

- c) dyspozytorzy drużyn pociągowych (konduktorskich i trakcyjnych),
- d) dyspozytorzy trakcji,
- e) zespół rewidentów taboru,
- 5) Sekcja Napraw Taboru,
- 6) Stanowiska ds. Odbiorów Technicznych:
  - a) komisarze odbiorczy,
  - b) zespół odbiorców technicznych taboru.

## § 31

### **WYDZIAŁ INFRASTRUKTURY**

1. Do zakresu działania Wydziału Infrastruktury należy utrzymanie we właściwym stanie technicznym linii kolejowej nr 250 oraz infrastruktury kolejowej stacji Gdynia Cisowa Postojowa i Posterunku Rewizji Technicznej w Wejherowie wraz z budynkami, budowlami i urządzeniami przeznaczonymi do prowadzenia ruchu kolejowego oraz napraw pojazdów kolejowych, a także administrowanie i prowadzenie racjonalnej gospodarki nieruchomościami i ewidencji środków trwałych Przedsiębiorstwa.<sup>200</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Wydziału Infrastruktury należą sprawy:
  - 1) utrzymania nieruchomości we właściwym stanie technicznym oraz organizowania i nadzorowania ich eksploatacji, w tym w czasie obowiązywania gwarancji i rękojmi,<sup>201</sup>
  - 2) bezpieczeństwa użytkowania elementów infrastruktury oraz podlegających nadzorowi i utrzymaniu przez Sekcję Infrastruktury i Sekcję Techniczną,
  - 3) prowadzenia ewidencji nieruchomości i wnioskowania o regulację stanów prawnych gruntów,
  - 3a) prowadzenia rejestru infrastruktury kolejowej,<sup>202</sup>
  - 3b) opracowywania, ogłaszania i aktualizacji Regulaminu przydzielania tras i korzystania z przydzielonych tras pociągów przez licencjonowanych przewoźników kolejowych,<sup>203</sup>
  - 4) gospodarki nieruchomościami w tym udostępniania ich do najmu, dzierżawy, zgodnie z odrębnymi przepisami,
  - 5) sporządzania deklaracji oraz informacji podatkowych w zakresie podatku od nieruchomości lub podatku od środków transportowych,
  - 6) prowadzenia gospodarki energetycznej, w tym zakupu energii elektrycznej trakcyjnej, z wyłączeniem rozliczenia energii elektrycznej trakcyjnej oraz podejmowania działań na rzecz optymalizacji zużycia energii,<sup>204</sup>
  - 7) bieżącego utrzymania instalacji będących na stanie Przedsiębiorstwa z wyłączeniem obszarów określonych w § 26a ust. 1,<sup>205</sup>
  - 8) bieżącego utrzymania infrastruktury: kolejowej linii kolejowej nr 250, stacji Gdynia Cisowa Postojowa, PRT w Wejherowie, urządzeń sterowania ruchem kolejowym, urządzeń radiołączności, światłowodów, budynków i budowli oraz małej architektury peronowej,<sup>206</sup>
  - 9) nadzoru nad utrzymaniem porządku i czystości infrastruktury peronowej, budynku dworca podmiejskiego oraz terenu stacji Gdyni Cisowa Postojowa i PRT Wejherowo,<sup>207</sup>
  - 10) eksploatacji i utrzymania w sprawności technicznej maszyn i urządzeń, w tym w czasie obowiązywania gwarancji i rękojmi z wyłączeniem obszarów określonych w § 26a ust. 1,<sup>208</sup>

---

<sup>200</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>201</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 7 pkt 1 Aneksu Nr 3

<sup>202</sup> Dodany przez § 1 ust. 6 pkt 1 Aneksu Nr 6

<sup>203</sup> Dodany przez § 1 ust. 12 pkt a Aneksu Nr 11

<sup>204</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>205</sup> zmieniony przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>206</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 2

<sup>207</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. d Aneksu Nr 12

<sup>208</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 7 pkt 2 Aneksu Nr 3 i zmieniony przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

- 11) łączności telekomunikacyjnej przewodowej i bezprzewodowej, a także nadzoru nad utrzymaniem w sprawności magistrali światłowodowej wzdłuż linii kolejowej 250, instalacji i systemów peronowo-stacyjnych, środków łączności, informacji pasażerskiej i monitoringu w zakresie właściwości merytorycznej wydziału, z wyłączeniem obszarów określonych w § 26a ust. 1, w szczególności z wyłączeniem telefonii komórkowej i lokalnych sieci komputerowych w budynkach przedsiębiorstwa,<sup>209</sup>
- 11a) współdziałania i prowadzenia wspólnie z Wydziałem Informatyki (dla systemów i urządzeń będących w kompetencjach obu wydziałów):
  - a) dokumentacji z zakresu fizycznego i logicznego wykorzystywania światłowodu pod kątem łączności teleinformatycznej (zajętości włókien, przydziału pasm transmisyjnych, schematów połączeń magistrali światłowodowej i dołączonych urządzeń),
  - b) dziennika prac serwisowych,
  - c) okresowej weryfikacji dokumentacji w zakresie kompletności i aktualności,
  - d) odbiorów prac zleconych dotyczących systemu monitoringu wizyjnego, w których występują prace instalatorskie,
  - e) komputerowych rejestratorów rozmów głosowych w zakresie podłączenia monitorowanej linii telefonicznej;<sup>210</sup>
- 12) prowadzenia ewidencji środków trwałych, wyposażenia i przedmiotów nietrwałych w użytkowaniu,
- 13) prowadzenia racjonalnej gospodarki zaplecza warsztatowego i urządzeń oraz bieżącego ich utrzymania, konserwacji, eksploatacji,
- 14) wnioskowania doposażenia technicznego linii kolejowej nr 250 oraz zaplecza,
- 15) oceny sprawności eksploatacyjnej urządzeń i obiektów oraz technicznego ich zabezpieczenia,
- 16) remontów, napraw i modernizacji w zakresie działalności przypisanej Wydziałowi, a w szczególności przygotowania dokumentacji i wykonawstwa i odbioru,<sup>211</sup>
- 17) opracowywania zasad korzystania z infrastruktury kolejowej Spółki oraz opłat za korzystanie z tej infrastruktury – zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami,<sup>212</sup>
- 18) utrzymania, obsługi i racjonalnej gospodarki środkami transportu uprawnionymi do poruszania się po drogach publicznych,
- 19) planowania i wykonywania napraw oraz przeglądów środków transportu wewnętrznego,
- 20) wykonywania specjalistycznych prac na rzecz Przedsiębiorstwa a w szczególności: reprofilowania zestawów kołowych, myjni taboru, oczyszczalni wód technologicznych, kompresorowni, utrzymania urządzeń dozorowych,<sup>213</sup>
- 21) (skreślony),<sup>214</sup>
- 22) zapewnienia wyposażania składów pociągów w sprzęt dielektryczny oraz wyposażania składów pociągów w urządzenia łączności bezprzewodowej (np. radia, manipulatory),<sup>215</sup>
- 23) świadczenia usług na rzecz innych podmiotów,
- 24) sporządzania kalkulacji robót wykonanych przez sekcje dla właściwych komórek organizacyjnych, a także usług wykonanych na rzecz innych podmiotów,<sup>216</sup>
- 25) (skreślony),<sup>217</sup>
- 26) legalizacji przyrządów pomiarowych i sprzętu dielektrycznego,
- 27) prowadzenia gospodarki narzędziowej oraz prowadzenia ewidencji dostępu do pomieszczeń administracyjnych zgodnie z przyjętymi ustaleniami,
- 28) ochrony środowiska naturalnego na obszarze działania Przedsiębiorstwa,

<sup>209</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 12

<sup>210</sup> Dodany przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. f Aneksu Nr 12

<sup>211</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. b Aneksu Nr 2

<sup>212</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 12

<sup>213</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 12

<sup>214</sup> Skreślony przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 12

<sup>215</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. j Aneksu Nr 12

<sup>216</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 13 Aneksu Nr 5

<sup>217</sup> Skreślony przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 12

- 29) przygotowania działalności Przedsiębiorstwa do pracy w warunkach ekstremalnych w zakresie infrastruktury, w tym opracowania planu prowadzenia akcji zimowej i koordynacji działań w jej zakresie,<sup>218</sup>
  - 30) prowadzenia postępowań wyjaśniających związanych z usterkami w infrastrukturze kolejowej, z wyjątkiem dewastacji i kradzieży,
  - 31) fakturowania realizowanych usług,<sup>219</sup>
  - 32) zabudowy i uruchamiania nowych maszyn i urządzeń w Przedsiębiorstwie,
  - 33) udziału w akcjach ratunkowych oraz usuwania skutków awarii i wypadków związanych z działalnością Przedsiębiorstwa,
  - 34) wyposażania, ewidencjonowania, utrzymania w sprawności technicznej urządzeń przeciwpożarowych, gaśnic oraz innych technicznych środków zabezpieczenia przeciwpożarowego i ochrony przeciwpożarowej na obszarze działania Przedsiębiorstwa i w samochodach oraz wózku motorowym, wraz z tworzeniem niezbędnej dokumentacji przeglądowej, w tym także dla gaśnic przeznaczonych do zamontowania w pojazdach kolejowych w myśl postanowień § 30 ust. 2 pkt 10a, oraz prowadzenia ewidencji wydania i wymiany dla tych gaśnic,<sup>220</sup>
  - 35) wyposażania np. budynków, obiektów i środków transportu w instrukcje przeciwpożarowe, znaki ewakuacyjne i bezpieczeństwa pożarowego, z zastrzeżeniem § 30 ust. 2 pkt 10a,<sup>221</sup>
  - 35) organizacji prób i odbioru urządzeń podległych dozorowi technicznemu i współpracy z zewnętrznymi organami dozoru technicznego,
  - 36) wykonawstwa, odbiorów i rozliczeń robót związanych z infrastrukturą na linii kolejowej nr 250,<sup>222</sup>
  - 37) nadzoru w zakresie sprawności techniczno – eksploatacyjnej nawierzchni kolejowej, podtorza, kolejowych budowli inżynierskich, przejazdów, sygnalizatorów i znaków drogowych, budowli, budynków, systemów i obiektów sterowania ruchem kolejowym, układów elektroenergetycznych i telekomunikacyjnych, jak również sieci trakcyjnej utrzymywanej linii kolejowej, stacji postojowej i zaplecza techniczno – eksploatacyjnego Przedsiębiorstwa,
  - 38) prowadzenia ksiąg obiektów budowlanych,
  - 39) organizacji i realizowania przeglądów kontrolnych i diagnostycznych obiektów budowlanych,
  - 40) wdrażania nowych systemów, konstrukcji i normatywów, przepisów, instrukcji, wykonawstwa, realizacji prototypowych rozwiązań technicznych i technologicznych oraz przedsięwzięć pilotażowych na rzecz Przedsiębiorstwa z wyłączeniem obszarów określonych w § 26a ust. 1,<sup>223</sup>
  - 41) wdrażania spraw związanych z ochroną patentową, postępowaniem naukowo- technicznym, racjonalizacją i wynalazczością oraz standardami konstrukcyjnymi, technologicznymi, jak też standardami elementów,
  - 42) nanoszenia na planach, mapach, schematach i rysunkach obiektów i terenów Spółki zmian aktualizacyjnych zgłaszanych przez inne komórki organizacyjne,
  - 43) administrowania systemami sterowania ruchem kolejowym na linii kolejowej nr 250 i stacji postojowej Gdynia Cisowa Postojowa,<sup>224</sup>
  - 44) opiniowania projektów inwestycji obcych.<sup>225</sup>
3. W skład Wydziału Infrastruktury mogą wchodzić:
- 1) stanowisko ds. nadzoru technicznego,
  - 2) stanowisko ds. ogólnotechnicznych,
  - 3) stanowisko ds. ochrony środowiska,

<sup>218</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. e Aneksu Nr 2

<sup>219</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. f Aneksu Nr 2

<sup>220</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. k Aneksu Nr 12

<sup>221</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 6 pkt 4 Aneksu Nr 6

<sup>222</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. g Aneksu Nr 2

<sup>223</sup> zmieniony przez § 1 ust. 19 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>224</sup> Pkt 43-44 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. h Aneksu Nr 2

<sup>225</sup> Dodany przez § 1 ust. 21 pkt 1 lit. i Aneksu Nr 2



- 3a) administrator systemów sterowania ruchem kolejowym,<sup>226</sup>
- 4) Sekcja Techniczna,
- 5) Sekcja Infrastruktury.

## § 32

### **DYSPOZYTURA PRZEDSIĘBIORSTWA**

1. Do zakresu działania Dyspozytury Przedsiębiorstwa należy organizacja i bezpieczne prowadzenie ruchu pociągów, nadzór nad prowadzeniem ruchu na linii kolejowej 250 i operatywne podejmowanie działań w sytuacjach wystąpienia zakłóceń w procesie przewozowym, mających na celu minimalizowanie skutków obniżających poziom świadczonych usług przewozowych na linii kolejowej 250 oraz pozostałych liniach, po których poruszają się pociągi SKM.<sup>227</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Dyspozytury Przedsiębiorstwa, należą sprawy:<sup>228</sup>
  - 1) bezpieczeństwa ruchu pociągów,
  - 2) realizacji rozkładu jazdy w zakresie prowadzenia ruchu kolejowego i nadzoru nad realizacją rozkładu jazdy,<sup>229</sup>
  - 2a) udostępniania tras pociągów dla przejazdu pociągów na linii kolejowej 250, w tym przyjmowania i rozpatrywania wniosków przewoźników kolejowych na przydzielanie tras pociągów wraz z opracowaniem rozkładu jazdy oraz jego aktualizacja a także załatwianie wszelkich spraw z tym związanych,<sup>230</sup>
  - 2b) – 2f) ~~(skreślony)~~<sup>231</sup>
  - 3) organizowania i nadzorowania ruchu pociągów z zachowaniem jego bezpieczeństwa i optymalizacji jakości,<sup>232</sup>
  - 3a) ~~(skreślony)~~,<sup>233</sup>
  - 4) ewidencjonowania ograniczeń prędkości i innych utrudnień eksploatacyjnych,
  - 5) opracowywania i aktualizacji regulaminów technicznych,
  - 6) udzielania i koordynacji zamknięć torowych związanych z naprawą i utrzymaniem infrastruktury kolejowej Spółki,<sup>234</sup>
  - 7) opracowywania i uzgadniania regulaminów tymczasowego prowadzenia ruchu pociągów,
  - 8) opracowywania operatywnego serwisu informacyjnego o incydentach i wypadkach zakłócających ruch pociągów,
  - 9) ewidencji wypadków i incydentów,<sup>235</sup>
  - 10) nadzoru nad terminowym wyprawieniem pociągów,<sup>236</sup>
  - 11) nadzoru nad regularnością biegu pociągów,<sup>237</sup>
  - 12) opracowywania i zarządzania komunikatami dla podróżnych oraz wprowadzania ich do aplikacji KomPas i przekazywania do ogłoszenia przez megafonistów i dyżurnych ruchu; obsługa call centre,<sup>238</sup>
  - 13) organizacji autobusowej komunikacji zastępczej w razie zdarzeń Kolejowych, zmiany organizacji ruchu w czasie zamknięć torowych,<sup>239</sup>

---

<sup>226</sup> Dodany przez § 1 ust. 21 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>227</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>228</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>229</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>230</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>231</sup> pkt 2b-2f skreślone § 1 ust. 20 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 12

<sup>232</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. d Aneksu Nr 2

<sup>233</sup> Skreślony przez § 1 ust. 13 pkt a Aneksu Nr 11

<sup>234</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. f Aneksu Nr 2

<sup>235</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 8 pkt 1 Aneksu Nr 3

<sup>236</sup> W brzmieniu nadanym przez § 1 ust. 13 pkt b Aneksu Nr 11

<sup>237</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. g Aneksu Nr 2

<sup>238</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. d Aneksu Nr 12

<sup>239</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 12

- 14) nadzoru i koordynacji pracy zespołów awaryjnych,
  - 15) wydawania doraźnych dyspozycji dyżurnym ruchu w zakresie organizacji ruchu pociągów po linii kolejowej 250,<sup>240</sup>
  - 16) zwoływania komisji powypadkowych,
  - 17) żądania uruchomienia pociągów ratunkowych,
  - 18) nadzoru nad planowanymi zamknięciami torowymi i ich wykorzystaniem,
  - 19) podejmowania działań minimalizujących skutki zamknięć nieplanowych,
  - 20) uczestnictwa akcji zimowej,<sup>241</sup>
  - 21) współdziałania w terytorialnym systemie powiadamiania kryzysowego,
  - 22) *(skreślony)*,<sup>242</sup>
  - 23) współpracy z dyspozyturami innych przewoźników oraz zarządców infrastruktury a także z innymi podmiotami,<sup>243</sup>
  - 24) prowadzenia dokumentacji i sprawozdawczości w zakresie regularności i punktualności pociągów na linii kolejowej nr 250 i dla wszystkich jazd wykonywanych przez pociągi Spółki,<sup>244</sup>
  - 25) współpracy z Komendą SOK SKM oraz innymi podmiotami w sprawach bezpieczeństwa na obszarze działania Przedsiębiorstwa,
  - 26) nadzoru nad pracą i porządkiem na terenie Przedsiębiorstwa po godzinach pracy kierownictwa Przedsiębiorstwa,
  - 27) powiadamiania kierownictwa Przedsiębiorstwa o wypadkach i incydentach, zgodnie z obowiązującymi przepisami,
  - 28) prowadzenia ruchu pociągów przez posterunki techniczne oraz pracy manewrowej na linii kolejowej 250 (szczegółowy zakres obowiązków dyżurnych ruchu i nastawniczych określają odrębne przepisy),<sup>245</sup>
  - 29) wnioskowania potrzeb remontowych i inwestycyjnych w zakresie użytkowanych obiektów i urządzeń,
  - 30) *(skreślony)*,<sup>246</sup>
  - 31) przekazywania informacji dotyczących realizacji rozkładu jazdy do zainteresowanych komórek organizacyjnych,
  - 32) *(skreślony)*.<sup>247</sup>
3. W skład Dyspozytury Przedsiębiorstwa mogą wchodzić:<sup>248</sup>
- 1) dyspozytorzy liniowi (odcinkowi) - ds. przewozów,<sup>249</sup>
  - 2) stanowisko ds. inżynierii i organizacji ruchu,
  - 3) zespół pracowników obsługi posterunków technicznych (obsady podległych nastawni),
  - 4) informatorzy – megafoniści.<sup>250</sup>

## § 33

### **KOMENDA STRAŻY OCHRONY KOLEI SKM**

1. Podstawowym zadaniem Komendy Straży Ochrony Kolei SKM jest prowadzenie działań w celu ochrony życia i zdrowia ludzi, mienia oraz kontroli przestrzegania przepisów porządkowych

<sup>240</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. f Aneksu Nr 12

<sup>241</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. j Aneksu Nr 2

<sup>242</sup> Skreślony przez § 1 ust. 8 pkt 2 Aneksu Nr 3

<sup>243</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 12

<sup>244</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. k Aneksu Nr 2

<sup>245</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 12

<sup>246</sup> Skreślony przez § 1 ust. 22 pkt 1 lit. l Aneksu Nr 2

<sup>247</sup> Dodany przez § 1 ust. 8 pkt 3 Aneksu Nr 3, a następnie skreślony przez § 1 ust. 20 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 12

<sup>248</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 2 Aneksu Nr 2

<sup>249</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 7 Aneksu Nr 6

<sup>250</sup> Dodany przez § 1 ust. 8 pkt 2 Aneksu Nr 7

obowiązujących na obszarze kolejowym zarządzanym przez Spółkę, w pociągach i innych pojazdach kolejowych eksploatowanych przez Przedsiębiorstwo.

2. W szczególności do zakresu działania Komendy Straży Ochrony Kolei SKM należą sprawy:
  - 1) patrolowania – pod kątem przestrzegania obowiązujących przepisów porządkowych na obszarze kolejowym zarządzanym przez Spółkę oraz w pociągach pasażerskich i innych pojazdach kolejowych eksploatowanych przez Przedsiębiorstwo,
  - 2) ochrony obszaru kolejowego będącego w zarządzie Spółki, niedostępnego publicznie, przed dostępem osób nieuprawnionych i nieupoważnionych,<sup>251</sup>
  - 3) ujęć osób popełniających przestępstwa i wykroczenia na szkodę podróźnych Spółki, dokonujących dewastacji bądź kradzieży mienia Spółki oraz naruszających w inny sposób obowiązujący porządek prawny,<sup>252</sup>
  - 4) opracowywania i realizacji programów i planów ochrony życia i zdrowia ludzi oraz mienia na obszarze kolejowym zarządzanym przez Spółkę, w pociągach i innych pojazdach kolejowych eksploatowanych przez Przedsiębiorstwo oraz okresowe i – w razie potrzeby doraźne – przedstawianie w tym zakresie stosownych wniosków do Dyrektora Przedsiębiorstwa w terminach przez niego określonych, w tym w szczególności planu ochrony fizycznej obiektów będących w zarządzie Przedsiębiorstwa,
  - 5) prowadzenia działalności profilaktycznej związanej z ochroną życia i zdrowia osób na zarządzanym przez Spółkę obszarze kolejowym, w pociągach i innych pojazdach kolejowych Przedsiębiorstwa oraz kontrola stanu zabezpieczenia i ochrony mienia (budynków, budowli, urządzeń kolejowych, pociągów i innych pojazdów kolejowych itp.) wraz z przedkładaniem technicznych propozycji poprawy bezpieczeństwa podróźnych i zabezpieczenia zarządzanego terenu oraz znajdującego się na nim mienia,
  - 6) gromadzenia i analizy, zgodnie z wymogami prawa, wszelkich danych o zjawiskach z zakresu zagrożenia osób i mienia – w celu przeciwdziałania im,
  - 7) taktyczno-technicznego realizowania zadań wynikających z planów działania w sytuacjach nadzwyczajnych oraz kryzysowych i współpraca w zakresie zarządzania kryzysowego z właściwymi miejscowo organami administracji rządowej i samorządu terytorialnego,
  - 8) konwojowania wyznaczonych pociągów (zarówno rozkładowych jak i zamówionych indywidualnie) i innych pojazdów kolejowych oraz wartości pieniężnych - w sposób określony w odrębnych przepisach,
  - 9) dokonywania okresowych oraz – w razie potrzeby uzasadnionej szczególnymi okolicznościami – doraźnych analiz i kontroli w zakresie stanu ochrony życia i zdrowia osób oraz mienia na zarządzanym obszarze kolejowym, w pociągach i innych pojazdach kolejowych eksploatowanych przez Przedsiębiorstwo,
  - 10) współdziałania z Policją, Strażą Graniczną, Żandarmerią Wojskową, organami kontroli skarbowej, Inspekcją Transportu Drogowego oraz z innymi organami ścigania i porządku publicznego,
  - 11) prowadzenia ewidencji grzywien nałożonych w drodze mandatu karnego,
  - 12) współpracy ze strażami ochrony kolei innych zarządców infrastruktury,
  - 13) współpracy z innymi przewoźnikami kolejowymi w zakresie bezpiecznego przewozu osób i rzeczy,
  - 14) zabezpieczania miejsca katastrofy kolejowej lub wypadku kolejowego, śladów, dowodów i mienia do czasu przybycia funkcjonariuszy właściwych organów dochodzeniowo-śledczych oraz do czasu usunięcia skutków katastrofy bądź wypadku kolejowego, a także udziału w komisjach powypadkowych,<sup>253</sup>
  - 15) prowadzenia dochodzeń, postępowań wyjaśniających oraz udział w komisjach – w zakresie określonym odrębnymi przepisami oraz niniejszym regulaminem, z zastrzeżeniem § 30 ust. 2 pkt 12 i § 31 ust. 2 pkt 30, tj. w sprawach związanych z dewastacją, wybrykami chuligańskimi i kradzieżami mienia,

<sup>251</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 21 Aneksu Nr 12

<sup>252</sup> Pkt 2 i 3 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 23 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>253</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 23 pkt 2 Aneksu Nr 2

- 16) opracowywania i prowadzenia programów szkolenia i doskonalenia zawodowego funkcjonariuszy Komendy SOK SKM w celu systematycznego podnoszenia sprawności i skuteczności działania,
  - 17) kontroli wstępu na obszar kolejowy, do budynków, budowli i urządzeń kolejowych oraz obszaru stanowiącego strefę lub strefy bezpieczeństwa (wydzielone ze względu na obowiązek ochrony dostępu).
3. W skład Komendy Straży Ochrony Kolei SKM mogą wchodzić stanowiska:
- 1) ds. prewencyjno-porządkowych,
  - 2) ds. postępowań wyjaśniających i spraw mandatowych,
4. Zakres działania, zadania i wewnętrzną strukturę organizacyjną Komendy Straży Ochrony Kolei SKM oraz zasady odpowiedzialności osób świadczących pracę w niniejszej komórce organizacyjnej określa *Regulamin Organizacyjny Komendy Straży Ochrony Kolei SKM*.

### § 33a

#### **ZESPÓŁ DS. SYSTEMU ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM W TRANSPORCIE KOLEJOWYM<sup>254</sup>**

1. Podstawowym zadaniem Zespołu ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym jest zapewnienie bezpiecznego zarządzania działaniem przewoźnika kolejowego oraz zarządcy infrastruktury kolejowej poprzez opracowywanie, wdrażanie, monitorowanie oraz uaktualnianie procesów i przedsięwzięć związanych z bezpieczeństwem w transporcie kolejowym (jako zarządcy infrastruktury kolejowej oraz przewoźnika kolejowego), a także prowadzenie działań na rzecz utrzymania wysokiego poziomu bezpieczeństwa ruchu kolejowego.
2. W szczególności do zakresu działania Zespołu ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym należą sprawy:
  - 1) opracowywania, aktualizowania i doskonalenia, przy uczestnictwie kierowników komórek organizacyjnych i samodzielnych stanowisk pracy, dokumentacji Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w transporcie kolejowym dla przewoźnika kolejowego i zarządcy infrastruktury kolejowej,
  - 2) prowadzenia rejestrów zagrożeń działalności przewoźnika kolejowego i zarządcy infrastruktury kolejowej,
  - 3) zarządzania informacjami bezpieczeństwa w transporcie kolejowym,
  - 4) aktywnego uczestnictwa w opracowywaniu programów poprawy bezpieczeństwa dla przewoźnika kolejowego i zarządcy infrastruktury kolejowej,<sup>255</sup>
  - 5) wdrażania i monitorowania realizacji działań ujętych w programach poprawy bezpieczeństwa dla przewoźnika kolejowego i zarządcy infrastruktury kolejowej,
  - 6) przeprowadzania, przy uczestnictwie kierowników komórek organizacyjnych i samodzielnych stanowisk pracy, oceny ryzyka związanego z prowadzeniem działalności eksploatacyjnej przez przewoźnika kolejowego i zarządcę infrastruktury, identyfikacja niektórych przyszłych i lokalnych czynników ryzyka oraz zarządzanie nimi,
  - 7) planowania i nadzoru nad przeprowadzaniem audytów wewnętrznych w zakresie Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem oraz nadzoru nad realizacją rekomendacji i wniosków z nich wynikających,<sup>256</sup>
  - 8) zgłaszania Prezesowi Urzędu Transportu Kolejowego każdej zmiany dotyczącej rodzaju i zakresu działalności, nowej kategorii personelu, nowego typu pojazdów kolejowych, a

<sup>254</sup> Dodany przez § 1 ust. 9 Aneksu Nr 3

<sup>255</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 1

<sup>256</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 2

- także każdej istotnej zmiany w infrastrukturze kolejowej, sygnalizacji, zasilaniu energią lub zasadach eksploatacji i utrzymania infrastruktury kolejowej,
- 9) aktywnego uczestnictwa przy opracowywaniu jakościowych oraz ilościowych celów i zadań w zakresie osiągnięcia określonego poziomu bezpieczeństwa dla zarządcy infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,<sup>257</sup>
  - 10) monitorowania stanu bezpieczeństwa zarządcy infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,
  - 11) sporządzania i przedkładania Prezesowi Urzędu Transportu Kolejowego rocznych raportów w sprawie bezpieczeństwa kolei dla zarządcy infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,
  - 12) nadzoru nad opracowywaniem przez kierowników komórek organizacyjnych i samodzielne stanowiska pracy wewnętrznych aktów normatywnych, niezbędnych do bezpiecznego projektowania, eksploatacji i utrzymania infrastruktury kolejowej (w tym systemu nadzoru ruchu kolejowego i sygnalizacji) oraz bezpiecznego wykonywania przewozów kolejowych według zasad i trybu określonego w odrębnych przepisach,
  - 13) monitorowania zmian w prawodawstwie i uregulowaniach dotyczących bezpieczeństwa w transporcie kolejowym,
  - 14) uzyskania oraz odnawiania:
    - a) autoryzacji bezpieczeństwa dla zarządcy infrastruktury kolejowej,
    - b) certyfikatu bezpieczeństwa dla przewoźnika kolejowego,
  - 15) rejestrowania i gromadzenia dokumentacji związanej z prowadzonymi postępowaniami powypadkowymi przez zarządcę infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,<sup>258</sup>
  - 16) nadzorowania prowadzenia statystyki dot. wypadków i incydentów kolejowych dla zarządcy infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,
  - 17) organizowania narad w zakresie profilaktyki bezpieczeństwa dla zarządcy infrastruktury kolejowej i przewoźnika kolejowego,
  - 18) współpracy z Prezesem Urzędu Transportu Kolejowego, Państwową Komisją Badania Wypadków Kolejowych, z innymi przewoźnikami kolejowymi oraz zarządcami infrastruktury kolejowej w zakresie bezpieczeństwa w transporcie kolejowym,
  - 19) uzgadniania systemów i programów szkoleń pracowników bezpośrednio związanych z prowadzeniem ruchu kolejowego, obsługą i utrzymaniem urządzeń biorących udział w prowadzeniu ruchu i pojazdów opracowanych przez Wydział Kadr i Organizacji,
  - 20) opracowywania zakresu szkoleń oraz przeszkolenia wytypowanego personelu w zakresie Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem.
3. W skład Zespołu ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym mogą wchodzić:
- 1) Pełnomocnik ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem w Transporcie Kolejowym,
  - 2) stanowisko pracy ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Zarządcy Infrastruktury,
  - 3) stanowisko pracy ds. Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Przewoźnika Kolejowego.

---

<sup>257</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 3

<sup>258</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 9 pkt 4

§ 34

**ZESPÓŁ RADCÓW PRAWNYCH**

Zasady świadczenia pomocy prawnej oraz zasady wykonywania zawodu radcy prawnego regulują odrębne przepisy.

§ 35

**ZESPÓŁ KONTROLERÓW PIONU EKSPLOATACJI, ZESPÓŁ KONTROLERÓW I INSTRUKTORÓW PIONU INFRASTRUKTURY ORAZ ZESPÓŁ KONTROLERÓW I INSTRUKTORÓW PIONU HANDLOWEGO<sup>259</sup>**

1. Zadaniem Kontrolerów jest wykonywanie instytucjonalnej kontroli wewnętrznej określonej odrębnymi instrukcjami w stosunku do komórek organizacyjnych w wyznaczonym pionie Dyrektora ds. Eksploatacji, Dyrektora ds. Infrastruktury bądź Dyrektora ds. Marketingu i Sprzedaży.<sup>260</sup>
2. Zadaniem Instruktorów jest prowadzenie systematycznych szkoleń – okresowych i doraźnych, prowadzenie instruktażu stanowiskowego oraz kontroli pracy – pracowników właściwego pionu (odpowiednio: infrastruktury bądź handlowego) podlegających takim szkoleniom, kontrolom pod kątem eliminowania przypadków niewłaściwego wykonywania przez nich powierzonych czynności.<sup>261</sup>
3. Do zakresu działania wszystkich Kontrolerów i Instruktorów należą w szczególności sprawy:
  - 1) planowania, organizacji i przeprowadzania kontroli problemowych i sprawdzających oraz prowadzenia kontroli doraźnych,
  - 2) przeprowadzania działalności instruktażowo-szkoleniowej w toku kontroli,
  - 3) przygotowywania wniosków i zaleceń pokontrolnych oraz sprawdzania ich realizacji przez kierowników właściwych komórek organizacyjnych,
  - 4) wnioskowania wprowadzenia zmian w przepisach wewnętrznych, instrukcjach i regulaminach (w tym regulaminach technicznych) w zakresie stwierdzonych w toku kontroli nieprawidłowości lub niezgodności z aktualnie obowiązującymi przepisami prawa, a także ich opracowywanie,
  - 5) opracowywania i przedkładania właściwemu Dyrektorowi Pionu informacji o wynikach kontroli oraz analiz pokontrolnych,
  - 6) współdziałania z innymi organami kontroli oraz instytucjami i urzędami w zakresie związanym z wykonywaniem czynności kontrolnych przez te organy i instytucje w Spółce,
  - 7) przeprowadzania postępowań wyjaśniających zleczanych przez Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów lub przez właściwego Dyrektora Pionu, branie udziału w dochodzeniach powypadkowych zgodnie z obowiązującymi przepisami,<sup>262</sup>
  - 8) udziału w pouczeniach i egzaminach autoryzacyjnych, kwalifikacyjnych i weryfikacyjnych pracowników oraz współpraca z Ośrodkiem Szkolenia i Egzaminowania PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o., w zakresie przygotowywania programów szkoleniowych i programów pouczeń okresowych.<sup>263</sup>
4. Do zadań Instruktorów należy ponadto:

---

<sup>259</sup> Tytuł w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 14 pkt 1 Aneksu Nr 5

<sup>260</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 14 pkt 2 Aneksu Nr 5

<sup>261</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>262</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>263</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 2 Aneksu Nr 12

- 1) współpraca z Ośrodkiem Szkolenia i Egzaminowania PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o. przy planowaniu i prowadzeniu pouczeń okresowych dla pracowników pionu, podlegających tym pouczeniom<sup>264</sup>,
  - 2) prowadzenie pouczeń doraźnych dla pracowników pionu, podlegających takim pouczeniom,
  - 3) działanie na rzecz stałego wzrostu poziomu kwalifikacji pracowników pionu, związanych z obsługą klientów Przedsiębiorstwa,
  - 4) samokształcenie i doskonalenie,
  - 5) analizowanie występujących nieprawidłowości pod kątem ich przyczyn oraz wyjaśnianie pracownikom właściwych sposobów postępowania – w ramach działań profilaktycznych.
5. W skład Zespołu Kontrolerów Pionu Eksploatacji może wchodzić:
- 1) kontroler trakcji.<sup>265</sup>
- 5a. W skład Zespołu Kontrolerów i Instruktorów Pionu Infrastruktury mogą wchodzić.<sup>266</sup>
- 1) kontroler drogowy,
  - 2) kontroler automatyki,
  - 3) kontroler ruchu,
  - 4) instruktor ruchu.
6. W skład Zespołu Kontrolerów i Instruktorów Pionu Handlowego mogą wchodzić:
- 1) kontroler handlowy,
  - 2) kontroler kasowy,<sup>267</sup>
  - 3) instruktor handlowy.

## § 36

### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. STRATEGII I ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ**

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością jest programowanie i koordynacja działań związanych z:
  - 1) realizacją strategii Spółki, oraz
  - 2) przygotowywaniem koncepcji i programów wdrażania systemów zarządzania jakością według norm ISO oraz ich realizacja w Przedsiębiorstwie, a także
  - 3) współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracji rządowej i samorządowej,
  - 4) koordynowania w Spółce współdziałania z PKP SA oraz innymi podmiotami w zakresie współpracy międzynarodowej.<sup>268</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością należą sprawy:
  - 1) opracowywania strategii Przedsiębiorstwa,
    - 1a) wnioskowania rozwoju układów transportowych z wybranych elementów infrastruktury (linie, stacje, punkty odprawy, itp.),<sup>269</sup>
  - 2) opracowywania programu (harmonogramu) wdrożenia strategii,
  - 3) monitoringu realizacji strategii Przedsiębiorstwa, w tym ustalanie mierników (wskaźników) dla jej oceny,
  - 4) strategicznej diagnozy realizowanych przedsięwzięć i procesów,
  - 5) korygowania przebiegu procesu realizacji strategii,
  - 6) ocen skuteczności i efektywności realizowanej strategii,

<sup>264</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 22 pkt 3 Aneksu Nr 12

<sup>265</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 14 pkt 4 Aneksu Nr 5

<sup>266</sup> Dodany przez § 1 ust. 14 pkt 5 Aneksu Nr 5

<sup>267</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 3 Aneksu Nr 2

<sup>268</sup> Dodany przez § 1 ust. 8 pkt 1 Aneksu Nr 10

<sup>269</sup> Dodany przez § 1 ust. 25 Aneksu Nr 2

- 7) opracowywania koncepcji i programów, zakresu, planów i harmonogramów działań związanych z wdrażaniem systemów zarządzania jakością, w szczególności według norm ISO w Spółce,
  - 8) określania celów jakościowych dla Spółki,
  - 9) koncepcji i programów wdrażania systemów zarządzania jakością oraz ich realizacji w Spółce, zgodnie z wymaganiami norm ISO, a zwłaszcza:
    - c) opracowywania dokumentacji ogólnej systemów jakości,
    - d) nadzoru i koordynacji działań w komórkach organizacyjnych Spółki w zakresie opracowywania niezbędnych dokumentów oraz wdrażania przez nie systemów jakości,
  - 10) przedstawiania do Wydziału Kadr i Organizacji zapotrzebowań na przeprowadzanie szkoleń i doradztwa w zakresie systemów zarządzania jakością, badań i rozwoju oraz postępu naukowo-technicznego i jakościowego,
  - 11) współpracy w zakresie realizacji poszczególnych etapów wdrażania systemów zarządzania jakością, w tym również wyboru firm szkoleniowych oraz doradczych,
  - 12) przyjmowania uwag i wniosków w zakresie funkcjonowania systemu jakości określonego odpowiednimi normami, w szczególności ISO,
  - 13) wnioskowania zmian organizacyjnych oraz działań w zakresie doskonalenia systemów jakości,
  - 14) przedstawiania propozycji planu wydatków związanych z programowaniem oraz wdrażaniem systemów zarządzania jakością do Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych,<sup>270</sup>
  - 15) składania okresowych raportów o postępie, zagrożeniach i koniecznych zmianach w realizacji wdrażania systemów zarządzania jakością w Przedsiębiorstwie,
  - 16) uzyskania stosownych certyfikatów potwierdzających wdrożenie systemów zarządzania jakością w Przedsiębiorstwie,
  - 17) monitorowania i analiz funkcjonowania wdrożonych programów rozwoju i systemów zarządzania jakością oraz prowadzenia niezbędnych działań korygujących,
  - 18) nadzoru nad realizacją procedur systemu zarządzania jakością,
  - 19) prowadzenia okresowych szkoleń w tym zakresie,
  - 20) ~~(skreślony)~~,<sup>271</sup>
  - 21) współpracy z PKP SA w zakresie współpracy międzynarodowej,
  - 22) udziału w pracach kolejowych organizacji międzynarodowych,
  - 23) opiniowania projektów unijnych aktów prawnych.<sup>272</sup>
3. W skład Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością mogą wchodzić:<sup>273</sup>
- 1) stanowisko ds. strategii i zarządzania jakością,
  - 2) stanowisko ds. współpracy międzynarodowej.

§ 36a-§ 37 ~~(skreślone)~~<sup>274</sup>

---

<sup>270</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 15 pkt 1 Aneksu Nr 5

<sup>271</sup> Dodany przez § 1 ust. 15 pkt 2 Aneksu Nr 5 i skreślony przez § 1 ust. 9 Aneksu nr 7

<sup>272</sup> Punkty 21-23 dodane przez § 1 ust. 8 pkt 2 Aneksu Nr 10

<sup>273</sup> Dodany przez § 1 ust. 8 pkt 3 Aneksu Nr 10

<sup>274</sup> Skreślone przez § 1 ust. 10 Aneksu Nr 3



§ 38

**SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. BHP**

Zakres działania oraz organizację Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Bezpieczeństwa i Higieny Pracy regulują odrębne przepisy.

§ 39

**SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. OCHRONY PPOŻ.**

1. Zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Ochrony Przeciwpożarowej jest prowadzenie analiz bezpieczeństwa pożarowego i podejmowanie działań w zakresie zwalczania źródeł pożarów i ewakuacji pracowników oraz współpracy z Komendą SOK SKM w tym zakresie.<sup>275</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Ochrony Przeciwpożarowej należą sprawy:
  - 1) opracowywania lub współuczestniczenia w opracowaniu wewnętrznych wytycznych, regulaminów i instrukcji przeciwpożarowych oraz nadzoru nad ich stosowaniem w komórkach organizacyjnych Spółki, zespołach i na stanowiskach pracy,<sup>276</sup>
  - 2) kontroli stanu ochrony przeciwpożarowej, wydawania zaleceń pokontrolnych i nadzoru nad ich realizacją,
  - 3) wnioskowania o wyciągnięcie konsekwencji w przypadku notorycznych lub rażących zaniedbań pracowników w zakresie ochrony przeciwpożarowej,
  - 4) analiz zgłoszonych zagrożeń pożarowych lub pożarów, w celu wyeliminowania powyższych sytuacji w przyszłości,
  - 5) udziału w dochodzeniach w sprawach pożarów i innych miejscowych zagrożeń,
  - 6) opiniowania projektów i założeń techniczno-ekonomicznych pod względem ochrony przeciwpożarowej oraz udział w komisjach odbioru obiektów i urządzeń przekazywanych do eksploatacji,
  - 7) współpracy merytorycznej z komórkami organizacyjnymi Spółki i samodzielnymi stanowiskami pracy, ośrodkami naukowo-badawczymi, Komendantami PSP i innymi instytucjami w zakresie ochrony przeciwpożarowej,<sup>277</sup>
  - 8) współpracy z jednostkami straży pożarnej i komórkami organizacyjnymi w zakresie zwalczania pożarów i ewakuacji pracowników,
  - 9) instruowania pracowników w zakresie zapobiegania i zwalczania pożarów oraz ewakuacji osób,
  - 10) udziału w komisjach, kontrolach, szkoleniach, naradach i odprawach służbowych związanych z ochroną przeciwpożarową,
  - 11) współuczestniczenia w ustalaniu sposobów postępowania na wypadek powstania innego miejscowego zagrożenia, klęski żywiołowej lub pożaru,
  - 12) wnioskowania i współorganizowania ćwiczeń ewakuacyjnych umożliwiających rzeczywiste sprawdzenie możliwości i warunków ewakuacji osób,
  - 13) prowadzenia wstępnego szkolenia pracowników w zakresie ochrony przeciwpożarowej,
  - 14) ustalania potrzeb i nadzoru nad wyposażaniem budynków, obiektów, terenów, pojazdów, maszyn i urządzeń w wymagany lub zalecany sprzęt i środki gaśnicze oraz znaki ewakuacyjne i bezpieczeństwa pożarowego,
  - 15) monitorowania, nadzorowania okresowych kontroli, konserwacji urządzeń przeciwpożarowych i innego sprzętu gaśniczego oraz jego właściwego rozmieszczenia jak i dostępu do niego,

---

<sup>275</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 28 pkt 1 Aneksu Nr 2

<sup>276</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 28 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>277</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 28 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 2

- 16) monitorowania do Wydziału Infrastruktury o wykonanie niezbędnych przeglądów techniczno-budowlanych, instalacyjnych i technologicznych potwierdzonych odpowiednimi protokołami w celu zapewnienia bezpieczeństwa pożarowego,
- 17) sygnalizowania zauważonych nieprawidłowości z zakresu ochrony przeciwpożarowej wraz z propozycjami zmierzającymi do ich eliminacji i usunięcia w celu zapewnienia właściwego bezpieczeństwa, przygotowania, zabezpieczenia i przeprowadzenia akcji ratowniczej w budynkach, obiektach i innych składnikach mienia stanowiącego wyposażenie Spółki,
- 18) zgłaszania do Wydziału Infrastruktury potrzeb w zakresie poprawy warunków technicznych budynków, obiektów i innych składników mienia stanowiącego wyposażenie Spółki, w celu spełnienia wymagań ochrony przeciwpożarowej oraz ujęcia w planach inwestycyjnych i zadaniach tego Wydziału,
- 19) ustalania lub uczestniczenia w ustalaniu środków oraz systemów zabezpieczenia planowanych prac niebezpiecznych pod względem pożarowym,
- 20) przeprowadzania wyrywkowych kontroli w celu sprawdzenia prawidłowości przygotowania, zabezpieczenia i prowadzenia prac niebezpiecznych pod względem pożarowym.
- 21) przeprowadzania niezbędnej działalności instruktażowo-szkoleniowej w toku prowadzonej kontroli,
- 22) podejmowania działań niezbędnych do eliminowania dostrzeżonych oczywistych zagrożeń pożarowych, w tym wydawania odpowiednich doraźnych zaleceń lub poleceń osobom nieprawidłowo wykonującym prace powodujące zagrożenie.

#### § 40

#### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. KONTROLI GOSPODARCZEJ<sup>278</sup>**

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Kontroli Gospodarczej jest przegląd i ocena procesów gospodarczych w Spółce w aspekcie zgodności stanu istniejącego ze stanem postulowanym, ustalenie zasięgu i przyczyn rozbieżności oraz przekazywanie wyników tego ustalenia, a także wynikających stąd propozycji zmian i możliwych ulepszeń kierownictwu Spółki w celu ochrony interesów Przedsiębiorstwa.
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Kontroli Gospodarczej należą sprawy:
  - 1) planowania i organizowania kontroli,
  - 2) przeprowadzania kontroli planowych, doraźnych oraz rekontroli w zakresie zleconym przez Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów lub Dyrektora ds. Strategii i Ekonomiki, a w szczególności w zakresie:
    - a) kosztów i przychodów Spółki,
    - b) wykorzystania środków pomocowych,
    - c) wykorzystania środków z Funduszu Kolejowego,
    - d) funkcjonowania gospodarki materiałowej w Spółce,
    - e) gospodarowania środkami Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych,
    - f) realizacji procesu windykacyjnego umów z Organizatorem Przewozów,<sup>279</sup>
  - 3) przeprowadzania postępowań wyjaśniających zleconych przez Dyrektora Przedsiębiorstwa, Dyrektora ds. Przewozów lub Dyrektora ds. Strategii i Ekonomiki w zakresie spraw związanych z zadaniami przypisanymi do stanowiska,
  - 4) sporządzania i przedkładania Dyrektorowi Przedsiębiorstwa, Dyrektorowi ds. Przewozów oraz Dyrektorowi ds. Strategii i Ekonomiki sprawozdań, wniosków, analiz, zaleceń z przeprowadzonych kontroli i postępowań wyjaśniających,

---

<sup>278</sup> § 40 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 11 Aneksu Nr 3

<sup>279</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 23 Aneksu Nr 12

- 5) przeprowadzania lub inicjowania i nadzorowania cyklicznych inwentaryzacji majątku Spółki, ustalania różnic inwentaryzacyjnych oraz przyczyn ich powstawania oraz wskazywanie sposobu rozliczenia stwierdzonych niedoborów lub nadwyżek,
- 6) badania ekonomicznej poprawności, efektywności i skuteczności działalności gospodarczej, w tym dokonywania okresowej oceny efektywności zawartych umów kosztowych i przychodowych oraz doraźnych akcji przewozowo-marketingowych związanych z obsługą masową lub okazjonalną imprez,
- 7) wykrywania zagrożeń dla osiągnięcia wyników założonych w planach działalności oraz ujawniania zakłóceń i nieprawidłowości w przebiegu działalności gospodarczej,
- 8) współpracy z organami kontroli zewnętrznej, Policją i innymi organami ścigania w zakresie związanym z wykonywaniem czynności kontrolnych,
- 9) inicjowania opracowania przepisów własnych Spółki, regulujących wybrane zagadnienia, stanowiące przedmiot kontroli lub wnioskowania o dokonanie odpowiednich zmian w obowiązujących przepisach własnych Spółki.

## § 41

### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. OCHRONY INFORMACJI PRAWEM CHRONIONYCH I SPRAW OBRONNYCH**

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Ochrony Informacji Prawem Chronionych i Spraw Obronnych jest zapewnienie ochrony informacji prawem chronionych w Przedsiębiorstwie w zakresie ochrony informacji niejawnych, koordynowanie działań w zakresie ochrony informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa, a także realizacja i nadzorowanie przedsięwzięć w sprawach obronnych i obrony cywilnej oraz koordynowanie zadań związanych z ochroną infrastruktury krytycznej w Przedsiębiorstwie.<sup>280</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Ochrony Informacji Prawem Chronionych i Spraw Obronnych, należą sprawy:
  - 1) zapewnienia ochrony informacji prawem chronionych w Przedsiębiorstwie, w tym ich ochrony fizycznej,
  - 2) zapewnienia ochrony systemu teleinformatycznego, przy współpracy z Wydziałem Informatyki, w którym są wytwarzane, przetwarzane i przechowywane informacje prawem chronione w Przedsiębiorstwie,<sup>281</sup>
  - 3) ~~(skreślony)~~,<sup>282</sup>
  - 4) kontroli ochrony informacji prawem chronionych oraz przestrzegania przepisów w tym zakresie w Przedsiębiorstwie,
  - 5) ~~(skreślony)~~,<sup>283</sup>
  - 6) organizowania w Przedsiębiorstwie, w oparciu o ustawę o ochronie informacji niejawnych, właściwego przetwarzania informacji niejawnych t.j. dokonywania wszelkich operacji wykonywanych w odniesieniu do informacji niejawnych i na tych informacjach, w szczególności ich wytwarzania, modyfikowania, kopiowania, klasyfikowania, gromadzenia, przechowywania, przekazywania lub udostępniania oraz ewidencjonowania,<sup>284</sup>
  - 7) okresowej kontroli ewidencji materiałów i obiegu dokumentów niejawnych w Przedsiębiorstwie,
  - 8) szkolenia pracowników w zakresie ochrony informacji niejawnych i tajemnicy przedsiębiorstwa,

<sup>280</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>281</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>282</sup> Skreślony przez § 1 ust. 8 Aneksu Nr 6

<sup>283</sup> Skreślony przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 2

<sup>284</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 2

- 9) wnioskowania do Dyrektora Przedsiębiorstwa o wydanie upoważnień dostępu do informacji niejawnych osobom, których zakres obowiązków łączy się z dostępem do informacji niejawnych i realizacji zadań z tym związanych,<sup>285</sup>
- 10) ewidencjonowania, przechowywania, przetwarzania i udostępniania danych uzyskiwanych w związku z prowadzonymi postępowaniami sprawdzającymi,
- 10a) zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji niejawnych, w szczególności szacowanie ryzyka,<sup>286</sup>
- 11) opracowywania i bieżącej aktualizacji uchwał, decyzji, regulaminów i instrukcji z zakresu ochrony informacji niejawnych itp., a zwłaszcza:<sup>287</sup>
  - a) planu ochrony informacji niejawnych, w tym w razie wprowadzenia stanu nadzwyczajnego i nadzorowanie jego realizacji,<sup>288</sup>
  - b) ~~(skreślony)~~,<sup>289</sup>
  - c) instrukcji: „Szczegółowe wymagania w zakresie ochrony informacji niejawnych oznaczonych klauzulą „zastrzeżone”,
  - d) „Szczególnych Wymagań Bezpieczeństwa Systemu Teleinformatycznego BSK ZP1”,
  - e) „Procedur Bezpiecznej Eksploatacji Systemu BSK ZP1”,
  - f) ~~(skreślony)~~,<sup>290</sup>
  - g) aktualnego wykazu osób zatrudnionych lub pełniących służbę w jednostce organizacyjnej albo wykonujących czynności zlecone, które posiadają uprawnienia do dostępu do informacji niejawnych, oraz osób, którym odmówiono wydania poświadczenia bezpieczeństwa lub je cofnięto.<sup>291</sup>
  - h) dokumentacji określającej poziom zagrożeń związanych z nieuprawnionym dostępem do informacji niejawnych lub ich utratą,<sup>292</sup>
- 12) podejmowania działań mających na celu zastosowanie środków ochrony fizycznej, uniemożliwiających osobom postronnym dostęp do informacji niejawnych i tajemnicy przedsiębiorstwa,
- 13) współuczestniczenia w opracowaniu i aktualizowaniu dokumentów normujących w Przedsiębiorstwie ochronę fizyczną i bezpieczeństwo teleinformatyczne (zwłaszcza planu ochrony fizycznej obiektu oraz instrukcji bezpieczeństwa teleinformatycznego w Przedsiębiorstwie),
- 14) opiniowania projektów programów, analiz i innych dokumentów opracowywanych w Przedsiębiorstwie, dotyczących ochrony informacji niejawnych i tajemnicy przedsiębiorstwa oraz ochrony elementów infrastruktury istotnych w procesie przewozowo-eksploatacyjnym i prawidłowym funkcjonowaniu Spółki,<sup>293</sup>
- 15) podejmowania działań zmierzających do wyjaśnienia okoliczności naruszenia przepisów o ochronie informacji niejawnej lub tajemnicy przedsiębiorstwa, powiadamianie o takich przypadkach Dyrektora Przedsiębiorstwa,<sup>294</sup>
- 16) opracowywania wewnętrznych aktów prawnych regulujących zasady ochrony tajemnicy przedsiębiorstwa (zwłaszcza regulaminu ochrony tajemnicy przedsiębiorstwa oraz ramowego wykazu rodzajów informacji mogących stanowić tajemnicę przedsiębiorstwa w Spółce), a także bieżącego nadzorowania ich przestrzegania,<sup>295</sup>
- 17) nadzorowania w poszczególnych komórkach organizacyjnych środków ewidencyjnych, rejestrów i metryk, w których dokonuje się adnotacji o otrzymanych, wytwarzanych materiałach, dokumentach elektronicznych i informatycznych nośnikach danych oznaczonych jako tajemnica przedsiębiorstwa,<sup>296</sup>

<sup>285</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>286</sup> Skreślony przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 2

<sup>287</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. d tiret 1 Aneksu Nr 2

<sup>288</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. d tiret 2 Aneksu Nr 2

<sup>289</sup> Skreślony przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. d tiret 3 Aneksu Nr 2

<sup>290</sup> Skreślony przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 12

<sup>291</sup> Lit. f-g w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. d tiret 4 Aneksu Nr 2

<sup>292</sup> Dodany przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. d tiret 5 Aneksu Nr 2

<sup>293</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. d Aneksu Nr 12

<sup>294</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 12

<sup>295</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. f Aneksu Nr 12

<sup>296</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 12

- 18) szkolenia kadry kierowniczej, pracowników i nowo zatrudnionych osób na stanowiskach mających lub mogących mieć dostęp do informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa oraz wydawania upoważnień dla pracowników mających dostęp do informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa,<sup>297</sup>
- 19) współdziałania z Komendą SOK SKM w wypracowywaniu zasad w zakresie ochrony fizycznej i ruchu osobowo - materiałowego w strefie ochronnej, w której są przetwarzane informacje niejawne,<sup>298</sup>
- 20) prowadzenia kontroli w zakresie stosowania środków technicznych i organizacyjnych niezbędnych do zapewnienia ochrony informacji niejawnych i stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa,
- 21) realizacji zadań na rzecz obronności państwa w zakresie: militaryzacji, planowania operacyjnego, szkolenia obronnego, w tym organizowania i realizacji przewozów wojskowych oraz wsparcia wojsk sojuszniczych w ramach obowiązków państwa - gospodarza, a zwłaszcza:<sup>299</sup>
  - a) opracowanie i bieżąca aktualizacja planu funkcjonowania Przedsiębiorstwa w warunkach zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny,<sup>300</sup>
  - b) bieżąca aktualizacja dokumentacji mającej wpływ na realizację zadań operacyjnych oraz funkcjonowania Przedsiębiorstwa w wyższych stanach gotowości obronnej państwa,
  - c) zbieranie i gromadzenie - przy współdziałaniu komórek organizacyjnych - danych techniczno-eksploatacyjnych dotyczących infrastruktury kolejowej znaczenia obronnego,<sup>301</sup>
  - d) opracowanie i aktualizacja dokumentacji organizacyjno - planistycznej na potrzeby Zespołu Zarządzania Kryzysowego oraz systemu stałego dyżuru,
  - e) opracowywanie projektów uchwał i decyzji w zakresie spraw dotyczących obronności i zarządzania kryzysowego,
  - f) analizy zagrożeń i ich potencjalnych skutków oraz wypracowanie wraz z innymi komórkami organizacyjnymi działań niezbędnych dla prawidłowego funkcjonowania Przedsiębiorstwa w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych i przywrócenia pierwotnego charakteru elementów infrastruktury istotnych dla funkcjonowania Przedsiębiorstwa,<sup>302</sup>
  - g) przygotowywanie materiałów dotyczących Spółki niezbędnych do opracowania Programu Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych,<sup>303</sup>
  - h) współpraca z Wydziałem Kadr i Organizacji w zakresie realizacji przez Przedsiębiorstwo powszechnego obowiązku obrony Rzeczypospolitej Polskiej,
  - i) organizowanie szkoleń pracowników oraz zapewnienie udziału w szkoleniach kadry kierowniczej z zakresu spraw obronnych,
  - j) przedkładanie propozycji w zakresie zabezpieczenia środków finansowych na realizację zadań obronnych,
  - k) opracowywanie dokumentów sprawozdawczo-planistycznych związanych z realizacją przez Przedsiębiorstwo zadań na rzecz obronności państwa,<sup>304</sup>
  - l) współdziałanie w realizacji inwestycji obronnych w Przedsiębiorstwie,
  - m) organizacja ćwiczeń bądź współudział Przedsiębiorstwa w ćwiczeniach jako jednostki przewidzianej do militaryzacji,<sup>305</sup>
- 22) realizacji zadań na rzecz obrony cywilnej w zakresie: planowania i ratownictwa, szkolenia OC, zabezpieczenia logistycznego zadań OC, popularyzacji zagadnień OC, systemu wykrywania, alarmowania i łączności,

<sup>297</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 12

<sup>298</sup> zmieniony przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 12

<sup>299</sup> zmieniony przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. j tiret 1 Aneksu Nr 12

<sup>300</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. g tiret 1 Aneksu Nr 2

<sup>301</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. g tiret 2 Aneksu Nr 2

<sup>302</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. g tiret 3 Aneksu Nr 2

<sup>303</sup> zmieniony przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. j tiret 2 Aneksu Nr 12

<sup>304</sup> zmieniony przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. j tiret 3 Aneksu Nr 12

<sup>305</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. j tiret 4 Aneksu Nr 12

- 23) współdziałaniu w opracowaniu i aktualizacji planu ochrony elementów infrastruktury istotnych dla funkcjonowania Przedsiębiorstwa,
  - 24) współdziałaniu w kontroli ochrony elementów infrastruktury istotnych dla funkcjonowania Przedsiębiorstwa oraz sporządzania sprawozdań z oceny ochrony tych elementów,<sup>306</sup>
  - 25) koordynowania zadań związanych z uruchomieniem i funkcjonowaniem systemu stałego dyżuru,
  - 26) przedkładania propozycji w zakresie zabezpieczenia środków finansowych na realizację przedsięwzięć związanych z bezpieczeństwem i prawidłowym funkcjonowaniem Spółki,<sup>307</sup>
  - 27) współpracy z właściwą komórką organizacyjną odpowiedzialną w PKP S.A. za bezpieczeństwo i sprawy obronne, organami administracji rządowej i samorządowej, Wojskowymi Komendami Uzupelnień i innymi instytucjami oraz komórkami organizacyjnymi Przedsiębiorstwa przy realizacji zadań obronnych.<sup>308</sup>
  - 28) ~~(skreślony)~~.<sup>309</sup>
3. W skład Samodzielnego Stanowiska ds. Ochrony Informacji Prawem Chronionych i Spraw Obronnych mogą wchodzić stanowiska:
- 1) ds. ochrony informacji niejawnych i tajemnicy przedsiębiorstwa, spraw obronnych i ochrony infrastruktury krytycznej,
  - 2) inspektor bezpieczeństwa teleinformatycznego;
  - 3) ~~(skreślony)~~.<sup>310</sup>

41a<sup>311</sup>

### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. MARKETINGU**

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Marketingu jest określenie i realizacja strategii sprzedażowej Przedsiębiorstwa, kreowanie polityki cenowej Przedsiębiorstwa, kształtowanie założeń oferty Spółki w zakresie rozkładu jazdy pociągów, badanie i analiza rynku i produktu, rozwój produktu, jego kształtowanie oraz promocja i reklama, badanie efektywności i jakości produktu, badanie struktury i kształtowanie cen w celu osiągnięcia maksymalnych przychodów z przewozów pasażerskich oraz określanie kierunków i opracowywanie strategii marketingowej wobec poszczególnych segmentów rynku i produktów.<sup>312</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Marketingu należą sprawy:
  - 1) opracowywania strategii marketingowej oraz tworzenie budżetu marketingowego na dany rok przy udziale Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Strategii i Zarządzania Jakością oraz Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych,<sup>313</sup>
  - 2) opracowywania projektów planów badań, doboru metod i technik marketingowych,
  - 3) organizacji badań marketingowych, opracowywania ich wyników oraz ich upowszechniania,
  - 4) analizowania oferty przewozowej i taryfowej Spółki we współpracy w właściwych merytorycznie komórkami Spółki, inicjowania wprowadzania zmian,
  - 5) opracowywania założeń ofert rynkowych, wprowadzania, monitoringu efektów ekonomicznych wdrażanych ofert,
  - 6) opracowywania projektów założeń polityki cenowej Spółki w przewozach pasażerskich,

<sup>306</sup> Pkt 23-24 w brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 2

<sup>307</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. k Aneksu Nr 12

<sup>308</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 24 pkt 2 lit. l Aneksu Nr 12

<sup>309</sup> Skreślony przez § 1 ust. 30 pkt 2 lit. i Aneksu Nr 2

<sup>310</sup> Skreślony przez § 1 ust. 30 pkt 3 Aneksu Nr 2

<sup>311</sup> Dodany przez § 1 ust. 31 Aneksu Nr 2

<sup>312</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 25 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>313</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 17 Aneksu Nr 5

- 7) opracowywania założeń do rocznego rozkładu jazdy pociągów Spółki oraz wnioskowania do Wydziału Eksploatacji o wprowadzenie zmian i korekt w rocznym rozkładzie jazdy,<sup>314</sup>
- 7a) opracowywania projektów wniosków oraz koordynowania działań dla zapewnienia Spółce otwartego dostępu do infrastruktury,<sup>315</sup>
- 8) współpracy z innymi przewoźnikami w zakresie budowy i realizacji zintegrowanej oferty przewozowej,
- 8a) koordynacji i nadzoru nad przewozami okazjonalnymi,<sup>316</sup>
- 9) tworzeniu systemu cen w odniesieniu do poszczególnych usług przewozowych oraz ulg handlowych - w zależności od popytu, podaży, cen konkurencji, itp., z uwzględnieniem kosztów usługi i maksymalizacji zysku,
- 10) tworzenia wspólnych ofert cenowych w ramach współpracy operatorów przewozu oraz usług pakietowych z organizacjami turystycznymi i innymi partnerami,
- 11) współpracy z Metropolitalnym Związkiem Komunikacyjnym Zatoki Gdańskiej w zakresie biletu metropolitalnego odnośnie modyfikacji oferty tego biletu oraz kreowania nowych ofert,<sup>317</sup>
- 11a) współpracy z organizatorami przewozów oraz przewoźnikami w zakresie kreowania nowych ofert taryfowych,<sup>318</sup>
- 12) prowadzenia promocji i reklamy usług przewozowych i pozaprzewozowych oraz kształtowania pozytywnego wizerunku Spółki,
- 13) badania rynku usług przewozowych oraz otoczenia rynkowego Spółki, w tym w szczególności preferencji popytu oraz kształtowania się cen rynkowych na usługi przewozowe,
- 14) opracowywania planów i realizacji działań promocyjno-reklamowych, kreowania wizualnej obecności Spółki na rynku, badania efektywności i skuteczności podejmowanych działań promocyjno-reklamowych,
- 15) opracowywania znaków graficznych i innych nośników identyfikacji Spółki, ich stosowania i nadzoru,
- 16) inicjowania wprowadzania różnych rozwiązań użytkowych i plastycznych, ustalania wizerunku w zakresie taboru i infrastruktury peronowej,
- 17) zamieszczania i aktualizowania na stronie internetowej Spółki informacji dla podróżnych dot. aktualności, promocji i ankiet oraz codziennego monitorowania tych informacji pod kątem czytelności, zrozumiałości i kompletności,<sup>319</sup>
- 17a) przygotowania treści marketingowych i związanych z tym elementów wyświetlanych w aplikacji KomPas i na stronie internetowej Spółki,
- 17b) inicjowania wprowadzania różnych rozwiązań użytkowych i plastycznych (strona wizualna) informacji wyświetlanych w aplikacji KomPas oraz na stronie internetowej Spółki,<sup>320</sup>
- 18) organizowania i koordynowania przekazu informacji na zewnątrz, w tym reagowania na krytykę dotyczącą działalności Przedsiębiorstwa,
- 19) prowadzenia działań w zakresie public-relations, w tym współpracy ze środkami masowego przekazu,<sup>321</sup>
- 19a) bieżącego monitorowania i analizy postrzegania Spółki przez media w tym funkcjonowania profilu Spółki na portalu [www.facebook.pl](http://www.facebook.pl),<sup>322</sup>
- 20) organizacji i uczestnictwa Spółki w targach, konferencjach, wystawach dotyczących rynku transportu,
- 21) bieżącego monitorowania i nadzoru nad prawidłowością działania od strony użytkowej aplikacji KomPas.<sup>323</sup>

---

<sup>314</sup> Skreślony przez § 1 ust. 12 Aneksu Nr 3, a następnie dodany przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>315</sup> pkt 7 i 7a Dodane przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. a Aneksu Nr 12

<sup>316</sup> Dodany przez § 1 ust. 3 Aneksu Nr 4.

<sup>317</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. b Aneksu Nr 12

<sup>318</sup> Dodany przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. c Aneksu Nr 12

<sup>319</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit d Aneksu Nr 12

<sup>320</sup> pkt 17a i 17b dodane przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. e Aneksu Nr 12

<sup>321</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit f Aneksu Nr 12

<sup>322</sup> Dodany przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. g Aneksu Nr 12

§ 41b

~~**SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. WINDYKACJI**~~<sup>324</sup> (skreślony)

§ 41c

**SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. ANALIZ EKONOMICZNYCH**<sup>325</sup>

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych jest wykonywanie okresowych analiz ekonomicznych działalności Przedsiębiorstwa oraz roczne i wieloletnie planowanie działalności Przedsiębiorstwa w ujęciu finansowo-ekonomicznym, a także kontrola realizacji budżetu oraz przyjętych do realizacji planów.
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Analiz Ekonomicznych należą sprawy:
  - 1) kreowania polityki ekonomicznej Przedsiębiorstwa,
  - 2) ~~(skreślony)~~,<sup>326</sup>
  - 3) pozyskiwania danych z systemu rachunkowości finansowej oraz mierników nie finansowych potrzebnych do sporządzania raportów i analiz,
  - 4) opracowywania planów rzeczowo – finansowych oraz rocznych i wieloletnich planów Przedsiębiorstwa,
  - 5) przekazywania komórkom organizacyjnym informacji o charakterze planistycznym dotyczących planów Przedsiębiorstwa oraz pozyskiwania i analizowania informacji i wyjaśnień dot. odchyień od przyjętych planów uzyskanych od komórek organizacyjnych,<sup>327</sup>
  - 6) analiz i ocen działalności Przedsiębiorstwa, w tym oceny kondycji finansowej Przedsiębiorstwa, analizowania, opiniowania i uzgadniania pod względem ekonomiczno-finansowym umów zawieranych przez Przedsiębiorstwo,<sup>328</sup>
  - 7) kontroli i analiz realizacji planu rzeczowo – finansowego oraz analiz realizacji biznes planów,
  - 8) kontroli bieżących wyników działalności, opracowywania analiz i wniosków w tym zakresie,
  - 9) metodyki kalkulacji kosztów, analiz kosztów jednostkowych, modyfikowanie metody obliczania kosztów jednostkowych usług uwzględniające zmiany w uwarunkowaniach zewnętrznych, w tym także wiążące normy prawa europejskiego i organizacji pracy,
  - 10) analiz opłacalności usług przewozowych, w tym analiz i rozliczania otrzymanej pomocy publicznej (dotacji, subwencji, itp.) prawem przewidzianej oraz wynikającej z zawartych umów – na podstawie otrzymanych od właściwych komórek organizacyjnych Spółki wielkości wykonanej pracy (przewozowej, eksploatacyjnej itp.),
  - 11) -12) ~~(skreślone)~~<sup>329</sup>
  - 13) konstruowania systemu informacji i sprawozdawczości wewnętrznej,
  - 14) sprawozdawczości w zakresie działalności operacyjnej, w tym sporządzanie zestawień statystycznych dla instytucji zewnętrznych,<sup>330</sup>
  - 15) uzgadniania analiz efektywności inwestycji oraz wniosków na przetargi w zakresie dostaw i usług,

---

<sup>323</sup> Dodany przez § 1 ust. 25 pkt 2 lit. h Aneksu Nr 12

<sup>324</sup> Dodany przez § 1 ust. 31 Aneksu Nr 2, a następnie skreślony przez § 1 ust. 9 Aneksu Nr 9.

<sup>325</sup> Dodany przez § 1 ust. 18 Aneksu Nr 5

<sup>326</sup> Skreślony przez § 1 ust. 10 Aneksu Nr 8

<sup>327</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 26 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>328</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 12 pkt 1 Aneksu Nr 7

<sup>329</sup> Skreślone przez § 1 ust. 12 pkt 2 Aneksu Nr 7

<sup>330</sup> W brzmieniu ustalonym przez § 1 ust. 26 pkt 2 Aneksu Nr 12



- 16) naliczania należnej Przedsiębiorstwu rekompensaty (dotacji przedmiotowej) wynikającej z realizowanych przewozów pasażerskich.<sup>331</sup>

#### § 41d

### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. CONTROLLINGU I RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ<sup>332</sup>**

1. Podstawowym zadaniem Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Controllingu i Rachunkowości Zarządczej jest ocena opłacalności sposobów finansowania Przedsiębiorstwa, ocena efektywności inwestowania kapitału oraz dostarczanie informacji niezbędnych do podejmowania decyzji strategicznych.
2. W szczególności do zakresu działania Samodzielnego Stanowiska Pracy ds. Controllingu i Rachunkowości Zarządczej należą sprawy:
  - 1) wdrażania standardów rachunkowości zarządczej,
  - 2) monitorowania i analizowania realizacji planów działalności w celu identyfikacji odchyleń pod kątem miejsc ich powstania, ustalenia przyczyn rozbieżności i zaproponowania podjęcia odpowiednich działań korygujących,
  - 3) analizy ekonomicznej efektywności działań Przedsiębiorstwa oraz zachodzących zdarzeń gospodarczych,
  - 4) opracowywania raportów zarządczych z prowadzonych analiz
  - 5) monitorowania i analizowania sytuacji ekonomiczno-finansowej otoczenia Przedsiębiorstwa,
  - 6) przygotowania analiz i ocen wspierających procesy decyzyjne Zarządu Spółki oraz informacji makroekonomicznych mających wpływ na sytuację ekonomiczną Spółki,
  - 7) opracowywania programów i rozwiązań ekonomiczno finansowych w celu racjonalizacji efektywności gospodarowania majątkiem Przedsiębiorstwa,
  - 8) ustalania poziomu rentowności oraz zyskowności zaangażowania kapitału,
  - 9) współdziałania z Zarządem Spółki oraz komórkami organizacyjnymi przy ustalaniu celów prowadzonej działalności gospodarczej,
  - 10) sygnalizowania Zarządowi Spółki sytuacji wyjątkowych przy przekroczeniu określonych mierników kontrolnych,
  - 11) analizy odchyleń i ich wyników oraz proponowania alternatywnych rozwiązań,
  - 12) controllingu kosztów, wydatków i przychodów Spółki,
  - 13) bieżącej i średnioterminowej analizy płynności finansowej Spółki,<sup>333</sup>
  - 14) przygotowywania zestawienia kosztów i rozliczania kosztów roku poprzedniego niezbędnych do kalkulacji stawek jednostkowych opłat za dostęp do infrastruktury kolejowej linii kolejowej nr 250 oraz ogłaszania w/w stawek po ich zatwierdzeniu przez Prezesa Urzędu Transportu Kolejowego w sposób zwyczajowo przyjęty.<sup>334</sup>

#### § 41e

### **SAMODZIELNE STANOWISKO PRACY DS. INFORMATYKI<sup>335</sup>(skreślony)**

---

<sup>331</sup> Dodany przez § 1 ust. 14 Aneksu Nr 11

<sup>332</sup> Dodany przez § 1 ust. 18 Aneksu Nr 5

<sup>333</sup> Dodany przez § 1 ust. 13 Aneksu Nr 7

<sup>334</sup> Dodany przez § 1 ust. 13 Aneksu Nr 7

<sup>335</sup> Dodany przez § 1 ust. 18 Aneksu Nr 5, a następnie skreślony przez § 1 ust. 27 Aneksu Nr 12

§ 41f

**OŚRODEK SZKOLENIA I EGZAMINOWANIA PKP SZYBKA KOLEJ MIEJSKA W TRÓJMIĘŚCIE SP. Z O.O.**<sup>336</sup>

1. Podstawowym zadaniem Ośrodka Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. jest organizowanie i prowadzenie szkoleń wewnętrznych i doskonalenia zawodowego pracowników.<sup>337</sup>
2. W szczególności do zakresu działania Ośrodka Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. należą sprawy:
  - 1) szkolenia i egzaminowania kandydatów na maszynistów ubiegających się o uzyskanie licencji maszynisty oraz świadectwa maszynisty,
  - 2) przeprowadzenia szkoleń oraz sprawdzianów wiedzy i umiejętności maszynistów,
  - 3) przeprowadzania szkoleń okresowych z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy,
  - 4) przeprowadzenia szkoleń okresowych oraz sprawdzianów wiedzy i umiejętności pracowników zatrudnionych na stanowiskach bezpośrednio związanych z prowadzeniem i bezpieczeństwem ruchu kolejowego,
  - 5) przeprowadzenia szkoleń okresowych oraz sprawdzianów wiedzy i umiejętności pracowników zatrudnionych na pozostałych stanowiskach m.in. kasjera biletowego, kasjera agencyjnego,
  - 6) doskonalenia zawodowego i wymiany doświadczeń dla kadry instruktorów i egzaminatorów,
  - 7) doskonalenia procesu dydaktyki, w tym prowadzenie działań ewaluacyjnych realizowanych szkoleń,
  - 8) koordynowania opracowywania programów szkoleń, w tym w szczególności dla pracowników bezpośrednio związanych z prowadzeniem ruchu kolejowego, obsługą i utrzymaniem urządzeń biorących w prowadzeniu ruchu przez właściwe komórki organizacyjne, zespoły i samodzielne stanowiska pracy
  - 9) badania potrzeb szkoleniowych pracowników Przedsiębiorstwa,
  - 10) przygotowywania programów szkoleniowych, harmonogramów pouczeń, współpracy z innym instytucjami szkoleniowymi i ośrodkami oraz zapewnienia niezbędnych pomocy dydaktycznych i zarządzania salami szkoleniowymi.<sup>338</sup>
3. Ośrodek Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o. może również realizować inne szkolenia.
4. Szczegółowy zakres działania Ośrodka Szkolenia i Egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o., jego organizację, zadania oraz zasady szkolenia obowiązujące w Ośrodku określa *Regulamin Ośrodka szkolenia i egzaminowania PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Sp. z o.o.*

§ 41g<sup>339</sup>

**ADMINISTRATOR BEZPIECZEŃSTWA INFORMACJI**

Zadania Administratora Bezpieczeństwa Informacji oraz organizację Samodzielnego stanowiska pracy regulują odrębne przepisy.

---

<sup>336</sup> Dodany przez § 1 ust. 11 Aneksu Nr 8 a następnie zmieniony przez § 1 ust. 2 Aneksu Nr 9

<sup>337</sup> ust. 1 – 4 zmienione przez § 1 ust. 28 pkt 1 Aneksu Nr 12

<sup>338</sup> Dodany przez § 1 ust. 28 pkt 2 Aneksu Nr 12

<sup>339</sup> Dodany przez § 1 ust. 15 Aneksu Nr 11

## POSTANOWIENIA KOŃCOWE

### § 42

1. Niniejszy Regulamin Organizacyjny wchodzi w życie z dniem zatwierdzenia przez Radę Nadzorczą z zastrzeżeniami.
2. Postanowienia § 30 ust. 2 pkt 3 i 4 oraz § 30 ust. 3 pkt 4 lit. d niniejszego Regulaminu wchodzi w życie z dniem 01.05.2010 roku.
3. Traci moc Regulamin organizacyjny PKP Szybka Kolej Miejska w Trójmieście Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni wprowadzony Uchwałą Nr 35/2002 Zarządu Spółki z dnia 22.05.2002 r. z późn.zmianami (j.t. – Załącznik Nr 3 do Uchwały nr 162/2007 Zarządu PKP SKM w Trójmieście Sp. z o.o. z dnia 27.09.2007 r. z późn.zm.), z zastrzeżeniem ust. 4.
4. Postanowienia § 29 ust. 2 pkt 12 i 26 Regulaminu organizacyjnego wskazanego w ust. 3, tracą moc z dniem 30.04.2010 roku.